

<u>Jana</u> القريبة العرب

مجلة علمية دورية ممكمة تعالم قضايا التجديد والإبداع فى التنمية البشرية

العدد (۲۳) المجلد السابع

- ♦عوامة التعليم دراسة تحليلية لمؤتمرات التعليم للجميع .
 - ♦ التربية البيئية في ضوء تحديات العصر :
 - دراسة تحليلية.
 - ♦ أهم المؤشرات العامة في تقييم جوانب الإنتاجية
 - في الوظائف الجامعية.
 - ♦ الحركات ومورها في التباين الدلالي والصرفي للكلمات:

دراسة تطبيقية. مؤتمرات وندوات:

تتمية المرأة العربية :الاشكاليات وآفاق المستقبل.

- الإنسان المصرى وتحديات المستقبل.
- الخدمة الاجتماعية في مواجهة الظواهر الاجتماعية.
 - مستقبل البحث التربوي.
 - و نحو استراتيجية اتتمية مرحلة ما بعد محو الأمية.
 - الطفولة العربية: الواقع و آفاق المستقبل.
 - واللغة المستخدمة في التعليم عن بعد.

الأبواب الثابتة

استشر افات - مراجعات كتب - ندوات ومؤتمرات - من رواد التربية قضية للمناقشة _ تجارب تربوية _ موسوعة التربية والمستقبل _ اصدارات جديدة

أكته ير ٢٠٠١

د.نجوى يوسف جمال الدين

د. سعيد إبراهيم طعيمة

د. الملال الشربيني الملالي

د. مصطفى صلام قطب

قضية العدد

نقدى عربى للفكر المستقبل إطار للتأمل ضياء الدين زاهر

هيئة المستشارين

د.محمد بن أحمد الرشيد د.أحمد شوقي أستاذ التربية، ووزير المعارف بالمملكة العربية السعودية. أستاذ الور اثة ومسئول العلاقات الخارجية بالمجلس الأعلى للجامعات. د.محمد سيف الدين فهمي الأستاذ السيد يسين أستاذ التربية، وعميد كلية تربية الأزهر الأسبق. أستاذ علم الاجتماع والأمين الأسبق لمنتدى الفكر العربي د محمود قمیر د.جابر عبد الحميد جابر أستاذ أصول التربية، جامعة قطر أستاذ علم اللفس ، ونانب رئيس جامعة قطر د.محمود الناقله د.حامد زهران أستاذ المفاهج، ومدير مركز تطوير التعليم الجامعي أستاذ الصحة النفسية، وعمود تربية عين شمس الأسبق.

د. سعود المساوية عبور سعود الربية عبور المعاون المساوية المساوية

أستاذ التربية ورنيس مكتب التربية العربي لدول الخليج. د.ممسطفي حجازي أستاذ علم اللفس، بجامعات البحرين وابدال. أستاذ السواسات التربوبة جامعة باللو بالولايات المتحدة. د.معدوح الصدفي

د. على فصار د. على فصار د. على فصار د. على فصار د. مهنى غنايم المستقبلية. د. عبد الله بن على المحصين المستقبلية. مستقبلية المنصورة. د. عبد الله بن على المحصين

أستاذ التربية، وركيل الرئيس العام لكليات البنات السعودية. د.كمال اسكندن د.عيد العزيز السنيل أستاذ تعليد الكار، ونائب مدير المنظمة العربية للتربية د.كمال شعير

استاذ تعليم التجار، ونائب مدير المنظمة العربية القربية د.كسال شعير والثقافة والعلوم. د.غريد الفجار جامعة القامرة

د.وليم عبيد

د.فايز مراد مينا أسكاد المالعج، جامعة عين شمس. أسكاد المالعج، جامعة عين شمس.

أستاذ إدارة الأعمال، والمستشار الدولي في بحوث العمليات.

. د.محمن توفيق أسكاذ الهندسة، وسفير مصر في اليونسكو.

مستقبل التربية العربية

العدد الثالث والعشرون (اکتوبر ۲۰۰۱)

تصدر عن

المركز العربى للتعليم والتنمية

(أسد)

بالتعاون العلمي مع: مكتب التربية العربى

لدول الخليج • جامعة الهنصــــورة

الناشر

المكتب الجامعي الحديث ۱۶ ش دینو قر اط الاز اريطة - الأسكتدرية

مكتب ٤٨٤٢٨٧٩ فاكس: ٢٨٤٣٨٧٩

محمول: ١٠٥١٨١٥١٠.

مجلة علمية دورية محكمة تعالج قضايا التجديد والإبداع في التنمية البشرية

رئيس التحرير

د • ضياء الدين زاهر

مديرا التحرير

د • ناديه يوسف كمال د مصطفى عيد القادر زيادة مستشاروا التحرير

د ، حامد عمـــــار د • احمد المهدىعبد الحليم د. محمد نبيل نوفل د . محمود قمیر هبنة التحرير

د ، حسن سلامـــه د حسن البيسلاوي

د ، عَرِفُه احمد حسين د ، على خليل مصطفىيى د ، محمد مصليحي الانصاري

> سكرتير التحرير ١٠ مصطفى عبد الصادق سلامه سكر تارية فنية أ. احمد الذق

المر اسلات توجه جميع المراسلات بأسم رئيس المتدرير على العنوان التالي

أيد اضياء الدين زاهر استاذ ورنيس قسم أصول التربية كليه التربية - جا معة عين شمس روكسى - مصر الجديدة - القاهرة - مصر

تلعفونات : ۲۲۰۰۷۷۱ _ ۲۲۰۵۷۷۱ تليفون وفاكس ٤٨٥٣٦٥٤ محمول ٢٣٩١٠٥٠٠٠٠

مجلة علمية دورية محكمة تعالج قضايا التجديد والإبداع في التنمية البشرية المحته بات

لمجلد السابع) 	المحتويات
7-1	رئيس التحرير	• الافتتاحية
		• أبحاث ودراسات
	بلية لمؤتمرات التعليم للجميع	 عولمة التعليم دراسة تحليا
V1 -9	د . نجوى يوسف جمال الدين	
	حديات العصر: دراسة تحليلية	 التربية البيئية في ضوء تــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
114-77	د. سعيد عبد الفتاح طعيمة	
	تقييم جوانب الإنتاجية في	 أهم المؤشرات العامة في ا
		الوظائف الجامعية
177-119	د. الهلالي الشربييني الهلالي	
	ين الدلالى والصرفى للكلمات:	 الحركات ودورها في التبار
		دراسة تطبيقية
Y17-1VY	د . مصطفی صلاح قطب	

مستقبل
التربية
التربية
التربية

العربية

العربية

• حركة التربية

• المؤتمرات والندوات

• تتمية المرأة العربية:الاشكاليات وآفاق المستقبل. ۲۲۷ –۲۲۲

الخدمة الاجتماعية في مواجهة الظواهر الاجتماعية.

مستقبل البحث التربوي.

نحو استر اتیجیهٔ لتنمیهٔ مرحلهٔ ما بعد محو الأمیه.

الندوة العربية حول اللغة المستخدمة في التعليم عن بعد ٢٣٧-٢٣٨

الطفولة العربية: الواقع و آفاق المستقبل.



الافتتاحية

يشتمل هذا العدد من مستقبل التربية العربية ، اعلى عدد من الأبحاث التي تتناول بالتحليل والدراسة قضايا علمية وثقافية في غاية الأهمية فهي قضايا آنية واستراتجية في آن واحد او جمعها يشعل بال المثقفين والدارسين في أنحاء وطننا العربي .

فتقدم لنا الدكتورة نجوى يوسف جمال الدين ، دراسة تحليلية عن عولمة التعليم، تعرض فيها تحليل مؤتمرات التعليم للجميع ، وتكشف عن جـ ذور متعددة ومتشابكة ، وممتدة عبر التاريخ للعولمة ، وقد حاولت الدراســـة الإجابة على مجموعة من التساؤلات الهامة عن معنى وماهية العولمــة ، وطبيعة القيم والأخلاقيات العالمية ، والأليات التى تساعد على وضع هذه القيم موضع التنفيذ ، وأخيراً مدى قدرة مؤتمرات التعليم للجميـــع علــى تجسيد قيم ومبادئ العولمة.

وتأتى دراسة الدكتور سعيد طعيمة لتبين إلى أى مسدى يمكن للتعليم والتربية العربية ، الإسهام فى مواجهة التحديات والمخاطر البيئية علسى الصعيد العربى. وما هى أهم التحديات والمشكلات البيئية التسى تتطلب المواجهة ، ويحدد لنا أهم التوجيهات التربوية الاستراتيجية التسى يمكن الاستناد إليها على طريق المواجهة ، ومن خلال ذلك يعرض لوصف دقيق لو اقع التربية البيئية في مجتمعنا العربي.

ونظراً للجهود المختلفة التى تبذل من أجل تطوير التعليم الجامعى وزيدادة إنتاجيته ، يقدم الدكتور الهلالى الشربينى دراسته حول "أهم المؤشسرات العامة فى تقييم جوانب الإنتاجية فى الوظائف الجامعية." وذلك انطلاقاً من قناعة أهمية الدور الملقى على عاتق مؤسسات التعليم الجامعى ، وإيماناً بقدرتها على التطوير والتغيير. ويقدم لنا رؤية مقترحاة لكيفية تقييم الإنتاجية فى الوظائف الجامعية جديرة بالتأمل.

ولما كان تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها يحظى بكثير من الاهتمام فى الأوساط العلمية العربية، للإقبال الواضح على تعلم العربية من غير الناطقين بها ، فجاءت دراسة الدكتور مصطفى قطب حول "الحركات ودورها فى التباين الدلالى والصرفى للكلمات" وقد أجرى هذه الدراسة على كتب القراءة للمستوى الثانى والثالث والرابع من سلسلة تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها ، بمعهد اللغة العربية بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.

أما قضية هذا العدد فيقدمها الأستاذ الدكتور ضياء الدين زاهر رئيس تحرير المجلة وهى دعوة إلى منتدى عربى الفكر المستقبلى ، ليؤدى ذلك المنتدى دوره الهام فى حقن شرايين المجتمع العربى بأكمله بالوعى المستقبلى ، وينشط خلاياه بالأفكار الاستشرافية والمستقبلية ، ويبدل

عقليته من التقليد إلى النقد والإبداع ، ويخلص سلوكه من ردود الأفعال إلى المبادأة والتوقع وما أحوج أمتنا العربية في هذه الظروف الدولية التى تمر بالعالم إلى ذلك الفكر المستقبلي.

بالإضافة إلى هذه الدر اسات و الأبحاث و القضايا فقد عرض هذا العدد من المجلة لعدد من المؤتمر ات والندوات الهامة التي عقدت خلال الفترة مين فبراير وحتى أكتوبر ٢٠٠١ ، وهي تناقش قضايا ملحة ترتبط بالتنميه البشرية والمجتمعية ، وتقدم توصيات غاية في الأهمية ، من أجل التنمية المستدامة لمجتمعاتنا. وبكفي أن نشير إلى موضوعات تلك المؤتمـــرات ليتضح أهمية وخطورة القضايا التي تعالجها: فمنهما مؤتمر المرأة العربية: الإشكاليات وأفاق المستقبل، ومؤتمر الإنسان المصرى وتحديات المستقبل ، و آخر عن الخدمة الاجتماعية في مواجهة المشكلات ، ونحو استر اتبجية لتنمية ما بعد محب الأمية ، وندوة عن اللغة المستخدمة في التعليم عن بعد.وأخيراً مؤتمر الطفولة العربية : الواقع و آفاق المستقبل ، و الذي أسهمت فيه كثير من الهِّيئات الدولية و العربية. وقد حرصت المجلة على تقديم توصيات هذه المؤتمر ات حتى تعم الفائدة وتتسع دائرة المعرفة .

ابحاث ودراسات

- ♦ عولمة التعليم دراسة تحليلية لمؤتمرات التعليم للجميع دراسة حدال الدين
- ♦ التربية البينية في ضوء تحديات العصر: دراسة تحليلية
 د سعيد إبر اهيم عبدالفتاح طعيمة
- ♦ أهم المؤشرات العامة في تقييم جوانب الإنتاجية في الوظائف الجامعية

د الهلالي الشربيني الهلالي

♦ الحركات ودورها في التباين الدلالي والصرفي للكلمات:
 دراسة تطبيقية
 د مصطفى صلاح قطب



عــولمــة التـعليم دراسة تحليلية لمؤتمرات التعليم للجميع

د٠ نجوى يوسف جمال الدين

الإطار العام للدراسة

تعتبر العولمة في هذه الأيام ظاهرة من ظواهر العصر الذي نعيشه وموضــــوع الســـاعة الـــذي يتحدث فيه ويكتب عنه الجميع في مختلف المجالات والتخصصات ، ويكاد يُجمع الجميع - وكمـــا سيتضح من الدراسة الحالية-علي أن للعولمة جذوراً متعددة متشابكة وممتدة في عمق التاريخ

وسواء أكانت هذه الجذور اقتصادية ، أم سياسية ، أم اجتماعية ؛ فأنها فـــى كــل الأحــوال تتعكن على الجوانب الثقافية ؛ أي أنها وباختصار ، تكاد أن تكون عولمة ثقافية ، ولتوضيح هذا يمكن الإشارة إلى أنه إذا كانت العولمة قد بدأت وتزايد الحديث عنها باعتبارها عولمة اقتصادية ، أو عولمة تكنولوجية ، أو عولمة سياسية ؛ فإن كل هذه الجوانب سوف تتحول إلى أدوات لتحقيق العولمة الثقافية التي هي في الواقع نهاية المطاف ، (حيدر ابراهيم ، ١٩٩٩، ص٩٧)

وفي هذا الإطار فإن عولمة التعليم تقع موقع القلب من عولمة الثقافة ، والعولمة بشكل عام ، فكل ما منكل ما يدور اليوم حولنا ونسمع عنه من حركات يُطلق عليها "ضد العولمة "، و" مناهضو العولمة " منذ أن بدأت في سياتل ، وانتهي عليه الحال موخرا في جنوة بإيطاليا ؛ حيـث اجتمـع الثمانية الكبار ، فإن تيارات الرفض لم تكن في حد ذاتها سوي مطالبة بالتخفف مــن شـرور العولمــة الاقتصادية واخفاقاتها الاجتماعية التي أدت إلى عدم المساواة بين الأفراد والدول ، بين الأغنيــاء والقفراء ، بين من يملكون التكنولوجيا ومن لا يملكونها ، وكأن هذه العركات - من وجهة نظـر هذه الدراسة - هي دعوة خلية للإسراع من عولمة التعليم التي من شــانها أن تحقـق الممــاواة والدولة والدولورة والذهورة والمعرب والمعدالة والدورة والدولة والمورة الم

و إذا كانت الأدبيات الحالية تشير وتؤكد علي أن بدايات العولمة هي بدايات اقتصادية ، وسياسية ، و اجتماعية ، وتكنولوجية ، أو كل ذلك معاً ؛ فإنه من الثابت أن عقد التسعينيات المســذي شــهدت سنواته تشكيل وصياغة هذا المصطلح قد بدأت بعولمة التعليم ، تلك العولمة التي يمكن أن نقرأها

[·] مدرس بمعهد الدراسات والبحوث التربوية – حامعة القاهرة

ونحن نطالع عنوان ' التعليم للجميع ' الذي اتخذ هدفاً ، وتحول إلى مبدأ أطلقه المؤتمر العــــالمي للتعليم للجميع الذي عقد بجومئتيين بتايلاند عام ١٩٩٠

فالتعليم ، والتعليم الأساسي على وجه الخصوص ؛ يُري اليوم بوضوح على أنه أحــــد أهــم أولويات العولمة ، وذلك لما له من أولوية في حد ذاته ، ولتداخله مع أولويات العولمة الأخـــــرى الاقتصادية والتكنولوجية وغيرها ، (كوتشيرو ماتسور/ ، ٢٠٠٠ ، ص٤٨٦)

وقد تكون في الوقت الحالى اعتراف بأن الموتمرات العالمية التي عقدت في التسعينيات قد لعبت دوراً أساسياً في تشكيل ملامح العولمة بالصورة التي نراها عليها الأن في مطلسع القرن العبت دوراً أساسياً في تشكيل ملامح العولمة بالصورة التي نراها عليها الأن في مطلسع القسرة الحدادي والعشرين ، وقد كان موتمر التربية للجميع الذي عقد في تايلاند عام ١٩٩٠ في طليعسة تلك الموتمرات العالمية ؛ حيث ماعد على تحقيق نوع من التواقدق والإجمساع العسالمي حدول ضرورة تحقيق هدف التعليم المدينوي الدولسي ، ووضع معايير التزمت بها الحكومات المتابعة والتنفيذ والمراقبسة على المدينوي الدولسي ، (بطرس بطرس غالي ، ١٩٩٩ ، ص ص ١٩٠٠- ٢٠١)

وفي داخل هذا الاطار – وعلى الرغم من الالتزام العالمي منقطع النظير ، بتحقيق هدف التعليم للجميع بحلول عام ٢٠٠٠ ، وعلى الرغم من الجهود المبذولة خان السهدف لـم يتحقق التعليم للجميع بحلول عام الكده تقييم عام ٢٠٠٠ الذي طرح في الاجتماع الرابع للمنتدي العالمي للنربية بداكار في أبريل عام ٢٠٠٠ ، الذي انتهي إلى ضرورة تجديد الالتزام ، ووضع خطـة عالمية لتحقيق هذا الهدف في أجل أقصاه عام ٢٠١٥ ، ومن هنا يتبلور هدف الدراسة الحالية .

هدف الدراسة

تمعي الدراسة الحالية إلى تحليل وثائق المؤتمرات العالمية التعليم الأساسي للجميع ؛ للتعسرف على مدي قدرتها على تجميد مبادئ وأليات العولمة ·

تساؤلات الدراسية

و التحقيق هدف الدراسة فإن ذلك يتطلب الإجابة على التساؤلات الأتنية :-

١- ما معنى وماهية العولمة ؟

٢- ما طبيعة القيم و الأخلاقيات العالمية التي يجري السعي نحو تحقيقها حالياً!

٣- ما الآليات التي تساعد على وضع القيم العالمية موضع التنفيذ ؟

٤- ما مدى قدرة مؤتمر ات التعليم للجميع على تجسيد قيم ومبادئ العولمة ، وتبنى الياتها ؟

حده د الدر اسة

نظراً لتعدد المؤتمرات التي عُقدت على مدي سنوات التسعينيات محلياً وإقليميـــاً وعالميــاً ، في إطار تتفيذ ومتابعة تحقيق هدف التعليم الأساسي للجميع ؛ فإن الدراسة الحالية سوف تقتصــــر على :-

١- الموتمر العالمي حول ' التربية للجميع ' الذي عقد في المدة مــن ٩-٥ مــارس ١٩٩٠ بجومتيين ، تايلاند ، وما نتج عنه من وثائق وخاصة ' الإعلان العالمي حول التربيـــــة للجميع '

٢- الاجتماع الرابع المنتدي العالمي للتربية الذي عقد فـــي المـــدة مــن ٢٦- ٢٨ أبريــــل
 ٢٠٠٠ بداكار ، السنغال، ووثيقته الأساسية التي اعتمدها بعنوان ' إطار عمل داكـــار – التعليم للجميع : الوفاء بالتزاماتنا الجماعية '

٣- كما تتحدد الدراسة أيضاً بعنوانها حيث تقتصر على تحليل مؤتمرات التعليم الأساسمي الجميع في إطار مفهوم الموامة ، كمفهوم مايزال في مرحلة النشوء والتكوين ولم تتسم بلورته بعد ، ومن ثم فلن تمعي هذه الدراسة إلي تحليل محتوي الوثائق من خلال تحليل لغوي كمي يرتكز علي العد والأرقام والقياس ، ولكنها سوف تقوم بتحليل الوثائق مسن خلال روية بنائية شاملة للعمل ككل من أجل تتبع بدايات المفهوم واستكشاف مكوناتسه واليات نشره في مجال التعليم ، (عواطف عبد الرحمن ، ١٩٨٧ ، ص ص ١٩٨١) وسوف تستعين الدراسة في بعض الأحيان بالوثائق الأخري للشرح والتفسير لما جاء في الوثيقين المشار إليهما ،

ففي الوثيقة الأولى التي صدرت في مارس ١٩٩٠ ، تم وضع وإرساء مفـــهوم ومبـــذأ التعليــم الأساسي للجميع ، وعلى الرغم من أن الوثيقة لم تتضمن بشكل صريح مصطلح العولمة - الـــذي لم يكن قد ظهر في ذلك الخين - إلا أن وثيقة داكار في أبريـــل عــام ٢٠٠٠ قــد اســتخدمت المصطلح ، بل ويمكن القول بأنها قد اعتبرت، و بشكل ضبني ، القدرة على التكيف مع العولمـــة - أحد المحكات الأساسية لتقويم ما تم إنجازه و استشراف المستقبل ،

منهج الدراسة

تستخدم الدراسة الحالية المنهج الوصفي الذي يقوم على وصف ما هو كانن وتفسيره ، وذلك مع الاستعانة بأسلوب تحليل المضمون كأداة من أدوات المنهج الوصفي ، مسع التركيز علي التحليل الكيفى ، والروية الينبوبة الشاملة بهدف:-

- استخلاص قيم وآليات العولمة من خلال الأدبيات المنشورة في هذا المجال
- تحليل محتوي وثائق موتمر جومتيين في مارس ١٩٩٠ ، واجتماع داكار فــــــي أبريـــــل ٢٠٠٠ ؛ للكشف عن مدى تواجد قيم وأخلاقيات العوامة في محتواها

خطوات الدراسة :-

تقتضى طبيعة الدراسة الحالية أن تقوم بتحديد معنى العولمة من أجل استخلاص مبادئها وألياتها ، وعلى ضوء ذلك يتم تحليل محتوي وثائق مؤتمرات التعليم للجميع للتعرف علم مدي وجود تلك المبادئ ، وكيف يتم نشرها على مستوي العالم ، ومن ثم تتقسم الدراسة إلى الأقسام الخمسة التالية :-

- ١ الإطار العام للدراسة
- ٢ العولمة المفهوم ، القيم العالمية ، آليات تحقيقها
- ٣ عرض موجز للمؤتمرات العالمية للتعليم الأساسي للجميع .
 - ٤ ملامح عولمة التعليم الأساسي الجميع
- ٥ نماذج لبعض القضايا الأساسية على خريطة عولمة التعليم الأساسي ٠

مصطلحات الدراسة

أهم المصطلحات المستخدمة في هذه الدراسة والتي سوف تتردد كثيراً بيسن ثناياهسا ، همسا مصطلحا التعليم الأساسي للجميع ، والعولمة .

التعليم الأساسي للجميع: -وهو كما اعتمده مؤتمر جومتيين ،ومن خلال رؤيــة موســهة ، يشير إلى مفهوم أوسع من التعليم الابتدائي ليتضمن أيضا التعليم فـــي الطفولــة المبكــرة ، وبرامج محو الأمية ، وأنشطة التعليم غير النظامي للكبار ، وقد يتضمن في بعــض البلــدان المرحلة الدنيا من التعليم الثانوي ، (المنتدي الاستشاري الدولي بشأن التعليم للجميع ، تقييم عام ٢٠٠٠ ، ص.٢)

العولمة : وسوف تنظر الدراسة الحالية إلى العولمة من جانبها الثقافي باعتبارها العمليـــة
 التي بموجبها يتم تكوين المعرفة والقيم والأخلاقيات العالمية والعمل على نشرها وترويجــها
 على ممتوي العالم ، وفيما يلي توضيح ذلك بالتفصيل .

أو Y - العولمة المفهوم والجذور والآلبات:

العولمة هي ترجمة للكلمة الإنجليزية Globalization المشتقة مسن Globe أي الكرة ، والمقصود هنا الكرة الأرضية ، وهي في اللغة العربية لفظ مستحدث مشتق من "عالم" ، ومن هنا تشتبك هذه الكلمة عند الاستخدام في اللغة العربية مع مصطلحات أخري مثل الكوكبسة والكونية وغيرها من مصطلحات يكون المقصود منها أن تؤدي نفس المعني وهو إكساب الشسيء طائم العالمية ،

وفي هذا المدياق ، يُعرف البعض العولمة أو الكوكبة بأنها * سمة يتسم بها عالم اليوم من حيث التداخل الواضح لأمور الاقتصاد والاجتماع والسياسة والنقافة والسلوك دون اعتداد يذكر بالحدود السياسية للدول ذات السيادة ، أو انتماء لوطن محدد أو لدولة معينة ، ودون الحاجمة لإجمراء حكومي * • (اسماعيل صبرى عبد الله ، ١٩٩٧ ، ص /)

ويري البعض الآخر أن العولمة هي " ظاهرة تُشير إلى ازدياد العلاقات المتبادلة بين الأمم سواء المتمثلة في تبادل السلع والخدمات ، أو في انتقال رءوس الأموال أو انتشار المعلومات والأفكار ،أو في تأثر أمة بغيرها من الأمر ٠٠ (*جلال أمين ، ١٩٩٨، ص١٦*)

ويصف فريق ثالث العولمة بأنها [•] العملية التي من خلالها تُصبح شعوب العالم متصلة ببعضـــها البعض في كل أوجه حياتها ، ثقافياً ، واقتصادياً وسياسياً وتقانياً وبينيـــاً • • • ^{• (} جــ*ـورج لـــودج ،* 1999 ، ص ١٢)

جذور العولمة

والمعولمة جذورها السياسية والاقتصادية والثقافية المتشابكة ؛ فمن الناحية الاقتصادية يري البعض أنه منذ نشأة الرأسمالية وحتى الآن يوجد إجماع علي أن نعط الإنتاج الرأسمالي هو نعط عسالمي دولي وتوسعي بطبيعته ، وبالنظر إلى أن وظيفة الاقتصاد هي الإنتاج والتوزيع ؛ فقد كان التوسع في البداية يرتبط بتوزيع المنتجات التبادل والتجارة والاستيراد والتصدير للمنتجات التي كان يتم إنتاجها عادة في الدول المتقدمة ، وعند حو الي منتصف القرن العشرين أصبح توسسع الاقتصاد الرئتاج بين الدول ؛ فلسح

يعد يقتصر توطين العملية الإنتاجية على الدول المتقدمة؛ ولكن عوامل الإنتاج أصبحت عوامل متحركة تنتقل البي أي مكان في العالم و سواء أكان دولاً متقدمة أم نامية ·

أي أنه قد حدثت نقلة نوعية في تاريخ الرأسمالية ، وبعد أن كانت العولمة تقتصر فقط على دائرة التوزيع التي تُشكل سطح العملية الاقتصادية ، أصبحت العولمة الأن مرتبطة بدائرة الإنتاج وعناصره لقصيح عولمة للاقتصاد بكل دوائره و أنشطته إنتاجا وتوزيعا ، يل وحتى الاستهلاك ، وعناصره لقصيح عولمة للاقتصاد بكل دوائره و أنشطته إنتاجا وتوزيعا ، يل وحتى الاستهلاك ، ما يرتبط بالعولمة في شكلها الجديد من استثمار أجنبي مباشر ، وشركات متعددة الجنسيات عابرة ما يرتبط بالعولمة في شكلها الجديد من استثمار أجنبي مباشر ، وشركات متعددة الجنسيات عابرة عولمة الإنتاج ، إذ تتعدد فروع الشركة الأم وتنتشر في أملكن متعددة في وقت واحد ، في الصين ، وكرريا ، وإسرائيل وغيرها بحيث تحل الوحدات الإنتاجية المبعثرة في أكثر من مكان وقلرارة محل الوحدات الإنتاجية المبعثرة في أكثر من مكان وقلام مل الوحدات الإنتاجية الصناعية العملاقة في البلدان المتقدمة ، وبصورة سوف تحول شعار ، لسي منع في الصين أ ، أو " صنع في مصر " أو " صنع في مصر " أو " صنع في مصر " أو " صنع في منع شعار بلا معنى وبلا مضمون ، ليحل محلة اسم الشركة أي صنع شعار وبلا مضمون ، ليحل محلة السم الشركة أي صنع شركة توشيبا أو شركة مسوني شعار بلا معني وبلا مضمون ، ليحل محلة السم الشركة أي صنع شعار عامن الشركات . (صادق جلال العظم ، 1919 ، ص ص 1917)

ومن الناحية السياسية يمكن روية العولمة على أنها مرتبطة بتطور النظام العالمي الذي لسم
تتضح معالمه إلا بعد استكمال الاكتشافات الجغرافية للأمريكتين واستراليا فسى اقرن الخامس
عشر، فمنذ ذلك الحين أصبح ممكنا الحديث عن نظام عالمي علي الأقل مسن الناحية المكانية
الجغرافية، وفي غضون القرون الخمسة التالية تراكمت قيم ومبادئ ومعايير ضابطة لهذا النظام
ابتداء من معاهدة وستقاليا عام ١٦٤٨، وحتى إنشاء عصبة الأمم في أعقاب الحسرب العالمية
الأولى، ثم إنشاء الأمم المتحدة في علم ١٩٤٥، (سعد الدين ابراهيم، ١٩٤١، عس ص ١٤٤٠ - ١٤٠)
ووفقاً لهذا الرأي فإنه يلاحظ من الخطوات الأولى في الاجتماعي والتقافي والإنساني فسي المواتية
هذا التطور تم بالتدرج من السياسي فالاقتصادي ثم الاجتماعي والتقافي والإنساني فسي المواتية
الدولية،

ووجهة النظر السابقة المرتبطة باتجاه عملية النطور من السياسي إلي الاقتصادي فالاجتمـــاعي فالثقافي تتأكد مرة أخري في أدبيات المتمية ؛ فقد أبرزت خبرة النتمية بعد الحرب العالمية الثانيــــة ، أن التركيز في عملية النتمية قد تحول تدريجيا من الحرية السياسية ، إلى النمو الاقتصادي ، شــــم أي أن فكر الدول قد انتقل من التحرر السياسي والتنمية الاقتصادية ، النسي تعتمـــد علـــي الهدف الخميق المتمثل في رفع الناتج القومي الإجمالي إلى اهتمامات جديدة مثل

- منع تدهور البيئة ، وصون الموارد الطبيعية النادرة أو البحث عن بدائل لها
 - تنظيم الأسرة ، وتحسين نوعية الحياة •

إلى غير ذلك من أمور تشكل شبكة واسعة تتغلف في نسيج الثقافة ، وترتبط بفكرة الاحتياجـــات الأساسية أو الحد الأدنى من احتياجات التغذية ، والتعليم ، والصحة والإسكان والعمــــل وأوقــات الدراغ ، وغيرها معا يرتبط ارتباطا عضوياً بالثقافة ، ومن هذا المنظور تكتســـب الثقافــة دورا مهماً ، (س٠ ك٠ ديوب ، ١٩٨٨، ص ص٣٥ - ٧١)

وإذا كانت العولمة الاقتصادية في تطورها من عولمة التوزيع إلى عولمة للإنتاج قد ارتبطت بكيانات اقتصادية عبر قومية أطلق عليها الشركات متعددة الجنسية ؛ فإن التطورات السياسية التماوية الثقافية قد ارتبطت أيضا بإيجاد كيانات (فكرية – ثقافية) يُطلسق عليسها الأن اسم المجتمع المدنى •

وذلك لأن عملية التطور لم تحدث مجرد صدفه لكنها كانت تعبر عسن تطور عميسق فسي مستويات ودرجات الوعي حول علاقة الفرد بالمجتمع ، وحول علاقات القوي الحقيقية فسي كسل مجتمع ، وأيضاً علاقات المجتمعات ببعضها البعض ، فهذه الممييرة التطور عبرت عن نفسها في التراكم المعرفي الذي تحول إلي وعي لدي الرواد والمفكرين من المثقفين الذين سساعدوا علسي انتشاره إلي قطاعات أوسع من المجتمع ، والمجتمع المدني سواء علسي المعستوي المحلسي أو العالمي هو تكوينات مستقلة عن الدولة والحكومسة • (سسعد الديسن ابراهيسم ، ١٩٩١، ص

وفي كل الأحوال - وكما سبقت الإثمارة - و سواء أكانت العولمة بدايتها سياسية أم اقتصادية فإنها في نهاية المطاف تنتهي بعولمة الثقافة وبصورة جعلت البعض يري أن عولمة الثقافة هـــــى الغاية انتهانية بل إن عولمة الاقتصاد والسياسية والإعلام وغيرها سوف تتحــول اللهي وسـائل وأدوات من أجل عولمة الثقافة .

الثقافة والعولمة

وبدون الدخول في تفاصيل الجدل الدانر حول ماهية ما يحدث الأن ، أهو ثقافـــة العولمـــة أم عولمة للثقافة ؛ فإن العامل المشترك بينهما يتمثل في الإقرار بوجود ثقافة عالميـــة ، وفــي هـــذا الإطار فإن الثقافة العالمية لا تختلف في بنيتها وتكوينها عن ثقافة أي مجتمع كما هــــو متعـــارف عليها .

فالثقافة مهما تختلف تعريفاتها فهي مصطلح يدل على كل ما صنعه شعب أو أمة من نظم وحياة اجتماعية وأدوات مصنوعة وأفكار ، أي التراث الاجتماعي الذي تراكم خلال الأجيال المتعاقب...ة والذي يعيش فيه هذا الشعب وهذه الأمة ،

ومن ثم فهي تنكون من جانبين أحدهما مادي والآخر معنوي يتفاعلان معاً ويؤثر كل منهما فـــــي الآخر ويتأثر به مكوناً وحدة السلوك البشري • (محمد *الهادي عفيفي ١٤٧، ١٩ ١، ص١٢٧)*

وعلى الرغم من أن محتوي الثقافات يختلف بشدة من مجتمع إلى أخر ؛ فإن البنية الأساسية للثقافة هي بنية عامة ، فكل الثقافات تتكون من عناصر سنه وهي :-

المعتقدات ٠٠٠٠ (تفسيرات مشتركة للخبرات والتجارب) •

٢- القيـــم ٢٠٠٠ (محكات الأحكام أخلاقية أي ما يجب أن يكون) ٠

٣- المعايير ٠٠٠٠ (موجهات للسلوك الفعلي - تعبير عما هو كانن) •

اللغة ٠٠٠٠ (رموز مشركة بين الجماعة كلها) •

 ٦- التكنولوجيا ٠٠٠٠ (أدوات ومعارف عملية - وهي أي شيء اخترعه الإنسان للسيطرة على الطبيعة والاستفادة منها) .

كما يوجد اتفاق كذلك على أن للثقافة مستويات ثلاثة ، وهي العموميات والخصوصيات ، والمتغيرات . <u>العموميات</u>: هي القيم والمعتقدات والمعايير والرموز واللغة والتكنولوجيا أي عنــــــاصـر الثقافــــة التي يشترك فيها كل أفراد المجتمع ·

<u>المخصوصيات:</u> هي تلك العناصر التي يشترك فيها بعض أفراد المجتمع الذين تجمعــهم رابطــة معينة (مثل الطبقة أو المهنة) •

المتفيرات: هي عناصر الثقافة التي قد تختلف من فرد إلي آخر ؛ فهي وسائل متعددة لتحقيـــق غاية معينة · (Bassis, Michael, 1991, pp66-72)

ولعل هذه العناصر والمستويات نفسها هي التي تشكل بنية العولمة ومستوياتها ، ويتضم ذلك من خلال إظهار العامل المشترك ليس بين الأفراد فقط ولكن بين الدول بصورة تظهر العنـــــاصر أو العموميات التي توحدهم ، والخصوصيات التي تفرقهم .

ويمكن من خلال العرض السابق وضع تعريف للعولمة ، كتعريف إجرائي يتتامب مع طبيعة الدراسة الحالية بأنها عبارة عن : عناصر ثقافية من قيم ومعتقدات ومعابير ورموز واغية وتتنولو جيا بشترك فيها ليس فقط جميع الأفراد في مجتمع واحد ؛ ولكن أيضاً جميع الأفراد في مجتمع واحد ؛ ولكن أيضاً جميع الأفراد في

والعوامة جانبان أحدهما مادى والأخر معنوي :-

ا-بتمثل الجانب المعنوي في مجموعة من القيم والمبادئ ، والمعايير والجزاءات التـــي تســتند البيها منظومة المجتمع الدولي مدواء أكانت مكتوبة أم غير مكتوبة ، أو تتكون من هــذا وذلك ، وأن كل دول العالم قد قبلت هذه المجموعة من القيم والمبادئ والمعايير للمعلوك وتتأثر بــها ، حتى ولو كان هذا التأثر بدرجات متفاوتة (سعد الدين ايراهيم ، 1911، ص/101)

٢-أما الجانب المادي فيتمثل في البنية التحتية المرتبطة بالانشطة الملموسة ، وتطويع الطبيعـــة وفي مقدمتها التكنولوجيا بكل أشكالها ودرجات تقدمها ، وان كـــان للعولمــة تكنولوجياتــها الخاصة بها والمميزة لها من الكمبيوتــر ، والصناعــات الدقيقــة ، والأجـــهزة الرقميــة ، و الاجـــهزة الرقميــة ، و الاجـــهزة الرقميــة ، و الاجـــهزة الرقميــة ، و الاجـــهزة الرقمار الصناعية و الإنترنت ، فلهذه التكنولوجيا أثر ها فـــي تكويــن المنظور الخاص للعولمة ، (توماس ل. فريدمان ، ٢٠٠١ ، ص١٧)

وتقتضي طبيعة الدراسة الحالية التعرف على القيم والأخلاقيات العالمية ، وأليات تحقيقها ؛أو وسائل وأدوات إخراجها إلي حيز الوجود لتظهر في فكر وسلوك المجتمع العالمي ، وفيمسا يلسي توضيح ذلك بالتفصيل .

قيم العولمة

إذا كانت العولمة في جانبها الاقتصادي تعني قبول الرأسمالية كنظام اقتصادي علي مستوي العالم أخمع - وخاصة بعد سقوط حائط برلين ، وانهيار الشيوعية - بكل ما يتضمنه ذلك من قيم ترتبط بمبادئ ومعايير السوق الحرة ، وخاصة المنافسة ، والسعي إلى تحقيق المصلحة الذاتيسة ، والاتجاه نحو تعظيم الربح ، والمنفعة ،

فإن هذه القيم ذاتها همي التي تودي إلى تزايد الفقر والتهميش في المجتمع ، والتفاوت الكبير و عـدم المماواة بين من يملكون رأس المال ومن لا يملكون ، ومن ثم فإن العولمــــة الاقتصاديــة بمــا تتضمنه من سيادة الرأسمالية واليات المسوق تنتج جوانب ضعف أخلاقية ومشــــكلات اجتماعيــة صارخة وهي ما يطلق عليه جوانب فشل نظام السوق الذي يوصف بأنـــه خـــادم أميــن يقــظ للأغناء ، لكنه أصد بالنسنة للفقراء .

هذه الجوانب الواضحة للقشل الاجتماعي لنظام السوق تحتاج إلى ألية للعلاج العام والشامل علسي مستوي المجتمع من خلال تدخل الدولة ، وعلى مستوي المجتمع العالمي من خسلال مؤمسات دولية تلتزم بتحقيق وتنفيذ تيم ومعايير وأخلاقيات عالمية

والجزء التالي يوضح ذلك بالتفصيل · (روبرت هيلبرونر، ١٩٩٥، ص ص٩٦ – ٩٧) .

أ - مجموعة القيم والمعايير عبر القومية

مجموعة القيم والمعايير عبر القومية ، وهي مثل مجموعة القيم والمعايير الآومية تحدد لأفسراد المجتمع العالمي الوسائل وقواعد السلوك المقبولة لتحقيق الغايات المرغوبة ، و هي تعد بمثابــة مرجعية عامة يحتكم إليها الناس أو يحاولون الافتراب منها ، كأخلاقيات عالمية ، ومسن هذه القيم التي أصبحت جزءا من المرجعية العالمية ما يلي :- (سسعد الديسن إبراهيسم ، 1991، صري 124 - 176)

١ – النسبية الثقافية

وهي تعبر عن خصوصوات الثقافة العالمية ؛ إذ ينبغي على المجتمع العالمي أن يتقبل مبدأ نسبية الثقافة ، بمعني أنه لا توجد ثقافة أفضل من ثقافة فهناك ذاتية وخصوصية لكل ثقافة ينبغي احترامها ، والنسبية الثقافية هي جزء من مبدأ أكثر عمومية وهو قبول التعددية والتتوع ، وتؤكد الممارسات الحالية التوافق على قبول هذا المبدأ من خلال اعتماد لغيات مثل اللغية العربيية والصينية والأسبانية كلفات عالمية ، في الاجتماعات والمناسبات الدولية المختلفة ،

٢ - حماية حقوق الأقلبات

ويرتبط بمبدأ النسبية الثقافية والتعدية والتنوع ، ويتفرع منه مبدأ الاعتراف بحقوق الأقليلت القومية والعرقية واللغوية والدينية وحمايتها داخل الدولة الواحدة ، و هي ترتبسط بضمان حق التنوع مع المساواة والاندماج ، وليس التنوع مع العزلة ،

٣-الوحدة الانسانية

وهذا المبدأ هو الوجه الأخر للنسبية الثقافية ، ويعني أنه رغم النتوع والاختلاف التقساقي إلا أن هناك مساحة مشتركة تلتقي فيها كل الثقافات والقوميات لكونها عموميات يشترك فيسها كل البشر ، ومن ثم كل الدول لتحقيق أهداف إنسانية واحدة ، مثل المناصر المرتبطة بالفن والألماب ، وتقسيم العمل ، وعلاج الأمراض وغيرها ، وهناك اتفاق علي أن كل الدول اليوم تشدرك في تحقيق ثلاثة أهداف رئيسية هي أهداف البقاء ، والنماء ، والحرية التي تشكل مضمصون التقدم ، وقد ساعدت هذه العموميات العالمية على الوعي بأن الأخطار التي تهدد كل الدول والمجتمعات مثل أخطار المطاقة النووية ، وتدمير البيئة والإرهاب ، والمخدرات ، والأمراض الجديدة التي تصيب الإنسان ، والفقر ، وحتى فيرومات الكمبيوتر ٠٠٠ هي كلها أخطار عابرة للتقافات

٤ – التو فيقية

وهذا المبدأ هو منتج طبيعي لقبول مبدأي النسبية الثقافية والوحدة الإنسانية ، وتعني التوفيقيــــة الاعتراف ، ويتفــرع الاعتراف بالأخر ، ومن ثم التفاعل والتفاوض معه من أجل الوصول إلي حل مشترك ، ويتفــرع من هذا المبدأ ممارسات عديدة مثل الاتجاه العالمي الحالي نحو تحقيق توازن المصالح بدلاً مــــن توازن المخاوف ، والتوازن بين القيم المادية والقيم الروحية ، والتــوازن بيــن مصـــالح الفــرد ومصالح الجماعة ، والتوازن بين الدولة والمجتمع المدني وغيرها من توازنات عديدة ،

٥-الالتزام بحل الصراعات سلمياً وعدالة التفاوض

٦- التضامن الدولي

من القيم الجديدة في ظل المولمة قبول مبدأ التكافلية الذي تظهر تطبيقاته في الاتجاه العسالمي نحو التضامن بين الأقوياء والضعفاء ، والأغنياء والفقراء ، والمحظوظين والمنكوبين ، فقد تسم قبول هذا المبدأ بشكل مقنن يتجاوز ممارسات البر والإحسان التي كانت ساندة فيما سبق ، وظهر الآن تعاون الدول في ظروف الكوارث الطبيعية مثل الزلازل ، والبراكين والفيضانات ، و إلغساء الديون الخارجية للدول الأكثر فقراً وغيرها ، ولعل السبب الكامن وراء القبول الواسع لهذا المبدأ أنه يتقق مع مبدأ " المصلحة الذاتية الوقائية " فحماية الأخر هي في نفس الوقت حماية الذات ،

٧- عالمية حقوق الانسان

إن حقوق الإنسان اليوم تعد معياراً ضمنياً السلوك الدولي باعتبارها مبادئ عامة تؤكد على الاهتمام الأخلاقي بحماية الحقوق المدنية والسياسية مهما يختلف أسلوب تطبيقها من ثقافة لأخسوي والمجديد في عالمية حقوق الإنسان أنها لم تعد تقتصر علي الحقوق المدنية والسياسية التي أنسار الجمان حقوق الإنسان لعام ١٩٤٨ ؛ ولكنها شهدت في السنوات الأخيرة توسعاً رأسياً وأفقياً، ووعتبر تطور حقوق الإنسان بمثابة تلفيص للتطور الذي حدث في درجات الفكر والوعي العالمي على مدي نصف قرن

ققد تطورت حقوق الإنسان في أجيال أربعة ، الجيل الأول هو مجموعة الحقوق السياسية والمدنية ، أما الجيل الثاني فيتناول مجموعة الحقوق الاقتصادية والاجتماعية ، ثم بعد ذلك جساء الاهتمام بحقوق الشعوب في تقرير مصيرها والذاتية الثقافية وحقوق التنمية لتصل مسيرة التطور إلى الجيل الرابع وهو الجيل الحالي الذي يمثل حقوق الانتماب لنظام عالمي، فالإعلان العسالمي لحقوق الإنسان هو الأصل الذي تفرعت عنه كل الحقوق التي تم تفصيلها فيما بعد والإضافة إليها ، وفي داخل هذا الإطار ، أصبح يوجد اعتراف بأهمية المشاركة ، والديموقراطية ، والممساواة أمام القانون، والشفافية والممساواة المام

فهي كلها مفاهيم إنسانية طورتها الأمم عبر القرون ، ويجب أن يمتـــد تطبيقـــها علـــي القواعـــد الأخلاقية العالمية . (حسن تافعة ، 1990، ص ص ٣١٧ -٣٨٣)

٨- المساواة بين الأجبال

العبدأ الأساسي للمساواة بين الأجيال ينادي بضرورة حرص أجيال الحساضر علمي البينسة والموارد الثقافية والطبيعية لصالح كل أفراد أجيال الحاضر والمستقبل ؛ فكل جيل يعتبر مستخدماً لتراث البينة الثقافي والطبيعي المشترك وحارساً عليه ، وبالتالي يجب أن يترك لأجيال المستقبل نفس الفرص التي حظي بها •

٩- الديمقر اطية

وهي عنصر محوري في الثقافة المدنية العالمية الوليدة، وهي قيمة في حد ذاتها ، كما أنها ترتبط ارتباطأً وثيقاً بعدد من القيم المهمة الأخرى مثل حقوق الإنسان ، والتتمية البشرية : والسلام •

• ١ - التنمية البشرية

اذا كانت مبادئ اقتصاد السوق والمنافسة قد استدعت وجود سياسات للرعابـــة الاجتماعيــة على المستوي المحلى ؛ فإنه مع العولمة والمنافسة الاقتصادية العالمية تتعرض برامـــج الرعايــة الاجتماعية لضعفوط أكبر وخاصة في مجالات التعليم والصحة والعمل وغيرها؛ لذا ينبغي إدخـــال مبادئ التتمية البشرية والحماية الاجتماعية ضمـــن مفاهيم وممارســات الحكـم الاقتصــادي العالمي، بكل ما يتضمنه ذلك من مبادئ الديمقر اطية والعدالة والمساواة (برنامج الأمـــم المتحــدة الاباني، 1919، مس ١٣٠)

١١- الكلية (التناول الكلي)

وهي مبدأ ودرس تم تعلمه من المشكلات البيئية العالمية ؛ فالهشاشة التي أصبح عليها المحيط الجوي للأرض تجمد الحقيقة الفلمغية والبيئية التي تتضمن أن كل شيء مرتبط بكل شسىء ، فهناك علاقة متبادلة بين الأشياء ، وينبغي تطبيق الكلية عند محاولة فهم أي مجال فسي مجتمسع معين أو على مستوي المجتمع العالمي ،

 أن مشكلة ديون العالم الثالث تتطلب فهما لنظام التجارة العالمي ، ثم تحليل المواقع التي تعرقال فدرة البلدان النامية على التنافسية في هذا النظام ، وغيرها من عناصر حتى تستطيع سداد الديون مويصبح استخدام مدخل البحث ذي التخصصات المتداخلة عنصرا حاسما لتحقيق المزيد مسن الروية الشمولية ، وفهم الواقع المعقد في جميع المجالات بما فيها التعليم وهكذا ، وينظر حاليا إلى الكلية أو التناول الكلي على أنه عنصر أساسي من أيديولوجية العولمة التي تحمل قيمها المقبولة إلى الواقع الحقيقي لتشكيل أنشطته المختلفة ، (جورج لودج ، 1979 ، ص ١٢) وهكذا تتعدد منظومة القيم العالمية ، ولابد هنا من الإشارة إلى ثلاث ملاحظات أساسية

وهي: -

- أنه قد أسهم في بلورة هذه المنظومة من القيم العالمية مجموعة متشابكة متفاعلة من الظروف
 التاريخية والعوامل الاقتصادية والقيم الدينية والروحية ، فنجاح حركات التحرر الوطني
 وحصول الشعوب على استقلالها الكامل ، ونهاية الحرب الباردة ، وسيادة أيديولوجية المدوق
 ، والاندماج بين ثورتي المعلومات والاتصال وتزايد الاعتراف بحقوق الإنسان، كل ذلك كان
 من بين العوامل التي أسهمت في بلورة قيم وأخلاقيات المهولمة .
- أن هذه القيم والأخلاقيات العالمية التي سبق الإشارة إليها لا تشكل قائمة نهائية ولكن يمكنن
 أن يتقرع منها ، ويضاف إليها قيم جديدة مع اتجاه العولمة نحو المزيد من التبلور والوضدوح
 في الصنوات المقبلة .
- أن هذه القيم والأخلاقيات العالمية تحتاج إلى أليات وإطار مؤسسي عــــالمي يســاعد علـــي
 تنفيذها ، وفيما يلي سيتم توضيح ذلك بالتفصيل

<u>ب- آليات تحقيق القيم العالمية:</u>

لتنفيذ القيم والأخلاقيات العالمية ؛ لابد من وجود أليات وعناصر فاعلة تساعد علي تحقيق ها وتنفيذها ، ومتابعة هذا التنفيذ من أجل تطويرها والتعرف علي مدي تأثيرها على فكر وسلوك المجتمع الدولي ، ومن أبرز الآليات والمؤسسات التي عادة ما يتم الإشارة إليها في هذا المسدد ، الحكومات ، والشركات متعددة الجنسيات ، والمنظمات الدولية والمنظمات الأهلية غير الحكومية والمجتمع المدنى العالمي وغيرها ،

1 – الحكومات

الدكومات وقادتها هم المكافون بتطبيق مبادئ الأخلاقيات العالمية ومفاهيمها ، وعلى الرغسم مما يقال من تقلص دور الدولة في النظام العالمي الجديد ؛ إلا أن خبرة السنوات القليلة الماضيبة توكد أن دور الدولة سيظل دوراً أساسيا ولا يمكن الاستغناء عنه، وإن اختلفت نوعية المهام التسي توديها بما يتناسب مع طبيعة التغيرات التي تحدث ، ومن أجل التكيف معها ، فعلى سبيل المشال سيصبح لحكومات الدول دور مهم في :-

- تحديد الحاجات المجتمعية العامة والعمل على الوفاء بها ؛ وهـــى ثلــك الحاجــات التـــى لا
 يستطيع القيام بها فرد أو مؤسسات القطاع الخاص لكبر حجمها أو قلة أرباحها
- التخطيط لتحديد هذه الحاجات ومتابعتها وتنفيذها مع ضمان أكبر قدر مــــن المشــــاركة مـــع المجتمع المدنى وتحقيق الشفافية و الديمو قر اطية •
- وفي هذا السياق تكون المحكومات معشولة عن موضوعات صعبة مطلوبة لتحقيق المصلحـــة
 العامة للمجتمع مثل نقاء البينة ، والاستقرار الاقتصادي والتنافسية العلمية .
- أن تعمل الحكومات جنبا إلى جنب مع السوق ؛ لتفادي جوانب الفشل و الإخفاق وخاصة فـــى
 الجوانب الاجتماعية ، وتقوم بمهام إشرافية في قطاع مثل قطاع البنوك أو حتى الاشتراك مع
 القطاع الخاص في بعض المجالات كالتعليم والصحة وغيرها (جورج لودج ، 1999 ،
 ص ص١٣٠٥ ١٥)
- وفي إطار العولمة تكون الحكومة مسئولة عن تحقيق أمور معينة مثل حقوق الإنسان وغيرها
 من القيم العالمية، وتتم مساءلتها رسميا أمام المجتمع الدولي

٢ - التكتلات الإقليمية

التكتلات الإتليمية هي كياتات متعددة القوميات ولكنها أقل من عالمية ، كالاتحاد الأوروبي ، ومنطقة التجارة الحرة بأمريكا ، ورابطة دول جنوب شرق أسيا ،وغيرها من اتفاقيات نقديــــة أو ومنطقة التجارية بين مجموعات من الدول ذات الترجهات المتشابهة ، ومع أنه يمكن النظر إليها علي أنـــها معسكرات تتمتم بالاكتفاء الذاتي ، كما كان الحال قبل العرب العالمية الثانية ؛ إلا أنها في إطــــار النظام العالمي الجديد تعبر عن توجه ، وآلية من آليات العولمة التي تساعد علي تحريك البضائح والخدمات ورءوس الأموال والناس والأفكار بصورة حرة متجـــاوزة حــدود الــدول والأفــاليم •ركيمون فالا سكاكيس ، 1919 ، مس ص ٢٧ - ٢٤)

حـ - الشركات متعددة الجنسيات

الشركات متعددة الجنمية هي شركات ذات نفوذ وقوة هائلة وتحتل حاليا قمة ترتيب الممثلين على المصرح العالمي ، وتزيد هذه القوة وتكبر يوما بعد يوم عن طريق عمليات الاندماج بين هذه الشركات ، وعلى الرغم من التشكك الذي تزايد في المنوات الأخيرة حــول طبيعــة دور هــذه الشركات على المستوي العالمي، وخاصة من الناحية الاقتصادية ، وتركيزها على دافع الربح ؛ فإن قوتها ونفوذها وكبر حجم ميز انياتها يفرض عليها دورا وتبعات في الأخلاقيــات العالميــة ، فقوتها الاقتصادية غالبا ما تكون أكبر من قوة بعض الدول ، وقد تؤثر أنشطتها علـــى سياســة العديد من المومات والشعوب ، ويمكن المتعاون الدولي أن يحد من سوء استخدام هذه الشــركات بما يساعد على توجيهها للصالح العام ،

د- المنظمات غير الحكومية

وهي مجموعة كبيرة ومتتوعة من المنظمات ، والشيء الوحيد الذي تشترك فيه هو حقيقة أنها تعمل خارج نطاق الحكومات ، وعادة ما تهتم هذه المؤسسات وتتشكل حول موضوع محدد ، وهي تمارس نفوذها على المسرح العالمي ، وهي لاتستطيع أن تحل محل الحكومات أو غيرها من اللاعبين الأساسيين على مسرح العولمة ، ولكن مهمتها الأساسية هي مساندتهم، فهي كثيراً ما تمثل مصالح خاصة ، وليس مصالح عامة ، ومن المحتمل أن تقوم المنظمات غير الحكومية بدور متزايد الأهمية على المسرح العالمي، وذلك نظرا لأنها يمكن أن تحدد المواقف بكثير من الحريسة والمرونة ، وتتمتع بمساندة جمهور كبير؛ فبعض المنظمات غير الحكومية يزيد عدد أعضائها الأن عن عدد مواطني بعض الدول .

<u>هــ– المجتمع المدنى</u>

بالرغم من عدم وضوح مفهوم المجتمع المدنى فمن المفترض أن المجتمع المدنى يتألف مسن كل المواطنين في العالم الذين لا يرتبطون بأية جماعة ذات مصلحة خاصمة، والمجتمـــع المدنـــي يعبر عن نفسه بشكل أساسي عن طريق استطلاعات الرأي ، والمواقف تجاه القضايــــا العامـــة، وعن طريق المنظمات غير الحكومية ،

ومن المعروف أن المنظمات غير الحكومية ، والجمعيات التطوعيـــة ، والتنظيمـــات الشـــعبية ، وجماعات الضغط وغيرها من منظمات تمتد عبر الحدود القومية وتقيم علاقات تتجــــاوز حـــدود الدول ، ومن ثم فإن لها دوراً في أي نظام للمواطنة العالمية ، وقد يكون اهتمامها محصورا فــــي بعض القضايا الضيقة والمصالح الخاصة ، ولكنها تستطيع أن تحشد الرأي العام العالمي لتوجيسه الاهتمام بمعالجة المشكلات العالمية مثل منظمة العلام الأخضر لحملية البيئة ، ومنظمة أوكسفام في مجال التعليم وقضايا النتمية ، والمنظمات النسائية ، وغيرها من منظمات وهيئات أخري ،

و - مجموعات تنسيق السياسات :-

تتعدد مجموعات تتسيق السياسات وتتزايد يوما بعد يوم ، ولعل من أشهرها مجموعة السبعة التي أصبحت مجموعة الدول الصناعية الثمانية الكبرى بعد انضسام الاتحساد السسوفيتي البسها وتوصف بأنها 'حكومة العالم ' ءو مجموعة الاثنين والعشرين ءو مجموعة الاثنين والعشرين ءو مجموعة الاسمة والسبعين ءومنظمة التعاون الاقتصادي والتتمية · (برنامج الأمسم المتحسدة الإنمساني ، السبعة والسبعين ، ومنظمة التعاون الاقتصادي والتتمية · (برنامج الأمسم المتحسدة الإنمساني ،

ز- المنتديات غير الرسمية

لقد أصبح من سمات السنوات الأخيرة تنامي المنتديات غير الرسمية ارجال الأعمال والتجارة والمال والتجارة والمال والاقتصاد والثقافة وغيرها ٥٠٠ وتقوم تلك المنتديات بتعميق صدات التفاهم وتوطيد أواصر التعاون في كل القطاعات على الصعيد الدولي ، ولكثر هذه المنتديات شهرة هـو منتدى دانوس (المنتدى الاقتصادي العالمي) ، وهو منظمة غير حكومية أنشئت في بداية السبعينيات لتوفير أرضية للحوار بين الاقتصاديين ورجال المال والأعمال من نلحية ، وبين أصحاب القـرار السياسي من نلحية أخري ، وكان منتدي دافوس في طليعة المروجين لمبادئ العولمة الاقتصاديسة في التسمينيات ، وينتسب لمصويته أكثر من ١٠٠٠ شخصية ومؤسمة وشركة عالميسة، ويؤكد القانمون علي شئونه أنه يكمل دور مؤسسات العولمة الرسمية مثل الأمم المتحدة ، دون المسلس بسيادتها ، ويشبهونه بأنه نواة لمجتمع مدنى يتجاوز حدود الدول ، (منظمة العمسل العربيسة ،

ز- منظمة الأمع المتحدة

يونيو ١٩٤٥ ، وقعت ٥٠ دولة على ميثاق إنشاء منظمة الأمم المتحدة التي بدأت نشاطها مع مطلع عام ١٩٤٦ ، وقد أنشنت منظمة الأمم المتحدة بعد الحرب العالمية الثانية كوريث شـــرعي لمصبة الأمم للاهتمام بالقضايا العالمية ، وعلى رأس أهدافها هدف حفظ السلم والأمن الدولييــن، ذلك الهدف الذي يتمحور حوله كل نشاطها بالإضافة إلى أهداف أخري مثل تتمية العلاقات الودية والتعاون بين الدول ، كما اهتمت المنظمة منذ نشأتها بمجال حقوق الإنسان ووضع السياســات

المطلوبة لتنفيذ الأنشطة ومتابعتها ، وقيادة التطور والتغير المستمر الذي يحدث في مجال حقـــوق الإنسان ، وفى إطار الأمم المتحدة أنشئت هيئات ووكالات عديدة في مختلف فروع النشاط الــذي يتم فى داخل الدول وفيما بينها ، ومن أمثلة هذه المنظمات ما يلم. :-

- مؤسسات بريتون وودز ، وهي صندوق النقد ومجموعة البنك الدولي التي تم انشساؤها فـــي
 عام ۱۹۶۲ ، بعد أزمة الكساد الاقتصادي الكبير في الثلاثينيات والحرب العالمية الثانيـــة ،
 من أجل تحقيق الاستقرار النقدي العالمي وإعادة بناء ما دمرتـــه الحـــرب ، ويشـــترك فـــي
 عضوية هذه المؤسسات الآن نحو ۱۸۱ ده لة .
 - صندوق رعاية الطفولة (اليونيسيف) لرعاية وحماية الأطفال من التشرد •
- الاتفاقية العامة للتعريفة الجمركية التي بدأت في عام ١٩٤٧ ووقعت عليها ٢٣ دولة لتنظير التجارة العالمية ، وتطورت انشطتها و تحولت بعد جولة أورجواي في أبريل ١٩٩٤ إلى منظمة التجارة العالمية ، وتتولى تنظيم العلاقة بين الدول في مجالات تجارة السلع والخدمات وحقوق الملكية الفكرية .
- برنامج الأمم المتحدة للتنمية الذي أنشئ عام ١٩٦٥ لتقديم المعونة متعددة الأطراف للــــدول
 النامية •
- منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو) والتي تساعد على تنشيط البحـــــث ونشر الثقافة والعلم على مستوي العالم ·

والأمم المتحدة التي أنشئت بعد الحرب العالمية الثانية تعرضت لنقد كبيز بعد النسهاء الحرب الباردة في التسمينيات، حتى نادي البعض بإعادة النظر في دورها ووظيفتها في النظام العالمي الباردة في التسمينيات، حتى نادي البعض موسساتها مثل البنك الدولي، وغيره من المؤسسات المالية المسلمية ، واشتد الجدل بشكل خاص مع الأزمات المالية التي حدثت في النصف الثاني مسن التسمينيات بدول جنوب شرق آسيا ، ومع ذلك فإن الاتجاه السائد حاليا يميل إلي الإبقاء على هذه المنظمات مع تعديل أهدافها لتمتد إلي مجالات أخري، لتعزيز عملية التتمية في الدول الأعضاء، وتقليص نصبة الفقر ، فقد تم تحديد الأهداف التي يفترض أن يقوم البنك الدولي بالتعاون مع بقيسة المؤسسات الدولية على تحديثها ، بالإضافة إلى وظيفته في تحسين أسواق المال العالمية، وجمع ونشر المعلومات الاقتصادية بشكل دوري ، في :-

مكافحة الفقر في الدول النامية •

- تحسين وإصلاح البناء المؤسسي والقانوني في الدول النامية بما يشجع على التنمية ·
 - وضع برامج فعالة لتحسين مستويات الصحة والتعليم والبيئة •

ويمكن تلخيص كل ما سبق في الجدول التالي

جدول يوضح . قيم العولمة ، ومضاميتها الأساسية ، وآليات تحقيقها

آليات تحقيقها	مضاميتها الأساسية	قيم العولمة
- حكومات الدول وقادتها :- · يكون للحكومة دور	الخصوصية الثقافية ، التعددية ، التنوع	النسبية الثقافية
مهم في حماية حقوق الانتساب لمجتمع عالمي		
	الاعتراف بحقوق الأقليات القومية واللغوية	
_ التكتلات الإقليمية: مثل الاتحاد الأوروبي	والعرقية والدينية في إطار من المساواة	مماية حقوق
_ مجموعات تنسيق السياسات مثـــل مجموعــة		<u>الأقليات</u>
الدول الصناعية الثمانية الكبار	وحدة أصل الجنس البشري ، وحدة	
_ الشركات متعددة الجنسيات: - بكـــل أشــكالها	الأهداف الإنسانية الخاصة بالبقاء والحرية	
وسواء أكانت شركات تجاريسة ، أم إعلاميسة أم	والنتمية ، وحدة المخاطر البيئية ،	
تكنو لو جيا	الإرهاب ، الأمراض التي تواجهها	الوحدة الإنسانية
	البشرية	
المنظمات		
غير الحكومية	تحقيق التوازن بين القيم المادية والروحية	
	وبين مصالح الفرد ومصالح المجتمع ،	

·-		J 113 41
المجتمع المدنسي: - مثل	وبين الفرد والمجتمع المدني	
منظمات حقوق الإنسان، الحركات		الترفيتية
النسائية ،منظمات حمايـــة البينــة	بناء نقافة السلام والتسامح والديمقر اطية	
«المنظمات العاملة في مجال التعليم	و التسامح	
 المنتديات غير الرسمية: مثل المنتدي 		
الاقتصادي العالمي	المتضامن بين الأفوياء والضعفاء ، بين	الالتزاء بحل
• •	الأغنياء والفقراء	الصيراعات سلميا
التكنولوجيا ووسائط الاتصال الحديثة		وعدالة التفاوض
وخاصة تكنولوجيا الاتصال من بعد التي أدت إلي	حقوق مدنية وسياسية	
تلاشي حدود الزمان والمكان وتهاوي الحدود ببيـن	حقوق اجتماعية واقتصادية	التضاس الدولي
الدول، وبما يعمق التفاعل بين الناس والاندماج بين	حق تقرير المصير ، والنتمية	
الدول	حقوق الانتساب لمجتمع عالمي	
		<u>حقوق الإنسان</u>
	حق أجيال المستقبل في الاستفادة من	
 منظمة الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة 	التراث الطبيعي والثقافي المشترك	
■ البنك الدولي		
■ اليونسكو	المشاركة ، والتنمية ، والسلام ، المساءلة،	
■ اليونيسيف	الرقابة الاجتماعية	المساواة بي <u>ن</u> ينا
 منظمة التجارة العالمية 		الأجيا <u>ل</u>
 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي 	الالتزام بالرؤية الشاملة المنظومة للقضايا	
	في ضوء البعد العالمي للقضايا	الايموقر اطية
	التركيز علي برامج الرعاية الاجتماعيــــة	الكلية - التناول
	كالتعليم والصحة والعمل	الكلى للأمور
		التنمية البيرية
L		

وبعد عرض جذور العولمة ، والأخلاقيات العالمية ، ومضامينها ، والقسوي الفاعلة في تحقيقها كمؤشر للتحليل الكيني للوثائق ؛ فإن الجزء التالي يعسرض بإيجاز المؤتمسرات العالمية المتعليم الأساسي للجميع للكشف عن مدي تجسيدها لكل ما سبق ،

ثانياً - المؤتمرات العالمية للتعليم الأساسي للجميع -عرض موجز

لقد سبقت الإشارة إلى أن الدراسة الحالية تتحدد بتحليل وثانق المؤتمر العسالمي حسول التربيسة للجميع الذي عقد في مطلع التسعينيات ، والاجتماع الرابع للمنتدي العالمي للتربيسة الذي عقد بداكار في النصف الأول من عام ٢٠٠٠، وفيما يلى توضيح ذلك

١- المؤتمر العالمي حول التربية الجميع الذي عقد في المدة من ٥-٩ مارس ١٩٩٠. حو متبين ، تابلاند

لقد حدثت أمور عديدة مهدت الطريق ، وأكدت عالمية قضية توفير التعليم للجميع ، وهيأت الرأي العام لتفهم مختلف جوانب القضية ، ليس هذا فحسب ، بل جعلت من انعقاد مؤتمر التربية للجميع أمراً ضرورياً في ذلك الوقت بالتحديد ، مثل انعقاد الموتمر الدولي الرابع لتعليم الكبار ببساريس في منتصف الثمانينيات الذي أوصبي بضرورة أن يبذل اليونسكو الجهود للقضاء على الأمية وسد منابعها قبل حلول عام ٢٠٠٠ ، والموتمر العام لليونسكو في دورته الثالثة والعشرين 1٩٨٥ ، الذي جاء بعد الموتمر الدولي لتعليم الكبار ، واتخذ ثلاثة قرارات مترابطة تنص على إعلان علم دولي لمحو الأمية ، وإعطاء أولوية لأشطة محو أمية النماء ، والتوصية باعداد خطة عسل تستهدف محو الأمية بحلول عام ٢٠٠٠ ، وإصدار الجمعية العامة للأمم المتحدة قرارها بساعلان عام ١٩٠٠ عاما دولياً لمحو الأمية ، وموافقة الموتمر العام لليونسكو على الخطة متوسطة الأجل الثالثة (١٩٩٠ – ١٩٩٥) في التسمينيات ببرنامج رئيسي يهدف إلى توفير تعليم أسامسي للجمير على النظة أدرارها العام المعرب المناس للجمير على النظم أسامسي للجمير على النظم أسامسي للجمير على النظم أسامسي للجمير على النظم أسامسي الجمير على النظم أسامسي الجمير على النظم أسامسي الجمير على النظم أسامسي الجمير على النظم أسامسي المعرب المناس المعرب المناس المعرب المعرب المعرب المتعام جلال 1911 ، ص٠١٠)

ومن كل ما سبق جاء تأكيد المشاركين في المؤتمر على :

' أن حاجات التعلم الأماسية للجميع يمكن وينبغي تلبيتها، ولن تكون هناك طريق البلغ في مغزاها من الاستهلال بالسنة الدولية لمحو الأمية ، والمضي قدماً نصو تحقيق أهداف عقد الأمم المتحدة للمعاقين (١٩٨٣ - ١٩٩٣) ، والعقد العالمي للتنمية التقافية (١٩٩٨ - ١٩٩٧) ، وعقد الأمم المتحدة الإنمسائي الرابع (١٩٩١ - ٢٠٠٠) والاتفاقية الخاصة بالقضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة ، والاستراتيجيات التطلعية للنسهوض

(اليونسكو ، الإعلان العالمي حول التربية للجميع ، ١٩٩٠ ، ص٩)

كما جاء إعداد وثائق الموتمر نتيجة لعملية تشاور منظمة وواسعة النطاق ، جسرت في الربع الأخير من عام ١٩٨٩ تحت رعاية الهيئة العليا المشتركة التي أنشنت لتنظيم الموتمر العسالمي ، وناقشت مسودات الوثائق في تسعة اجتماعات استشارية إقليمية وثلاثة موتمرات استشارية دولية ضمن مجموعة كبيرة من الخبراء وممثلي وزارات مختلفة ومنظمات دوليسة حكومية وغير حكومية ، ووكالات تتمية ثنائية ومتعددة الأطراف ، ومعاهد بحوث ، وقد اجتمع المقررون المنشاورات الإتليمية في صورة فريق عمل لتقديم المشورة إلى الهيئة العليا المشستركة من خلال ما يقدمونه من ملاحظات ومقترحات ، فعلى سبيل المثال ، عقد الموتمسر الاستشاري العربي حول التربية للجميع في الفترة من ١٣ - ١٦ نوفسبر ١٩٨٩ بحضور غالبيسة وزراء التربية العرب بالإضافة إلى عدد من الخبراء وممثلي المنظمات الدولية العربية وعلسي رأسها المنظمة العربية والثقافة والعلوم ، وذلك بهدف تقديم الملاحظات والمقترحات التي تسؤدي إلى إعادة صياغة نصوص الوثائق التي أصبحت محور مناقضات المؤتمر العالمي . (معد لبيسب

وقد شارك في الدعوة لعقد المؤتمر ورعايته الرؤساء التنفيذيون لأربع منظمات اولية هي :

- ١. صندوق الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) •
- ٢. برنامج الأمم المتحدة للتنمية ، (بامت) ٠
- ٣. منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو)
 - ٤. والبنك الدولي •

واضطلعت بتنظيمه لجنة مثنتركة بين هذه الوكالات ، وضم المؤتمر نحو ١٥٠٠مشـــــارك مسن ١٥٥٠ دولة ، وقد عقد المؤتمر فسي ١٥٥ دولة ، وقد عقد المؤتمر فسي جومتيين حيث استضافته حكومة مملكة تايلاند في المدة من ٥- ٩ مارس ١٩٩٠، وصدرت عنه وثيقتان :-

٧-أما الوثيقة الثانية : فتضم 'الإعلان العالمي حول التربية للجميع و هيئلية العمل التأمين حاجات التعلم الأساسية '

٣-ثم تشرت بعد ذلك ثلاث دراسات توفر خلاصات جامعـــة عــن المقــالات المكتوبــة والعروض الشفهية ، وأشرطة الفيديو والأفلام والمطبوعات التــي قدمــت فــي أثنــاء اجتماعات الماتدة المستديرة ، وهي تتعلق بالأقسام الثلاثة التي يتكــون منــها الإعــلان العالمي حول التربية للجميع الذي اعتده الموتمر ، ويطابق العنــوان الأسامــي لكــل دراســة قسماً من أقسام الإعلان الثلاثة وهي : التربية للجميع الغـرض والسباق "- التربية للجميع الغـرض والسباق "- التربية للجميع المنطلبات" .

تحديات التسعينيات

وقد انطلق المؤتمر من رصد التحديات العالمية وعلاقتها بالتتمية البشرية في التسمينينيات ، فعلى عتبة القرن الحادي والعشرين يواجه العالم تحديات كبري من أهمها :-

- الركود والتراجع الاقتصادي وما يترتب عليه من انتشار الفقر والبطالة وخاصة في البلسدان
 النامية •
- اتساع التفاوت الاقتصادي بين الدول وداخل كل منها على حــد مسـواء ، وأوجــه التفــاوت
 والتباين الاقتصادي تتكرر وتقوي مع الزمن بسبب عدم التكافؤ والتباين في الوصول إلــــي
 التعليم والمعرفة والمهارة .
 - ظهور مجموعات سكانية هامشية داخل العديد من الدول
 - التردي البيني •
 - النمو السكاني المتسارع •
- القيود المالية المترتبة على التحديات السابقة ، ونتيجة المنافسة على الموارد لتأمين احتياجات اجتماعية مختلفه تبدو كلها ملحة ومشر وعة .

ومع ذلك وعلى الرغم من تلك التحديات وتفاقم المشكلات التي يواجهها العالم ؛ فإنه توجد فــرص جديدة متاحة لمواجهة تلك التحديات لم تكن موجودة من قبل ، ومن أهم تلك الفرص :-

از دیاد الوعي العالمي بضرورة الترکیز علي التنمیة البشریة علي أساس أن التنمیة الحقیقیــــــة
 هی التنمیة البشریة، التی تؤدی إلی تحقیق النمو الاقتصادی و الاجتماعی علی المدی البمید

- تزايد الخبرة لدي العديد من الدول في مجال توفير التربية الأساسية باعتبارها جزءاً لازمــــاً
 وضروريا لتحقيق التتمية العادلة والفعالة على المستوي القومى
 - التطور في وسائل الاتصال الحديثة
 - وجود مناخ دولي موات للتعاون ، و تضامن عالمي فريد امواجهة تلك التحديات
 - التحرك الدولى نحو السلام •

وقد أكدت مناقشات المؤتمر على " ضرورة النظر إلى القيود والغرص على أنها جــزء مــن وحدة متثنابكة ؛ حيث العوامل السكانية والثقافية والاجتماعية والسياســـية والفنيــة والاقتصاديــة والبيئية والتربوية المحضة ، هي عوامل مترابطة على نمط دائري من الأمباب والأثار "

• (الهيئة العليا المشتركة حول التربية للجميع ١٩٩٠ ، ص ص١-١٢)

أهداف المؤتمر:-

- ١. ' ينبغي إدخال التعليم الأساسي لا بوصفه مجرد هدف قطاعي ولكن باعتباره جزءاً لا يتجــزأ
 من خطة للتمية البشرية ' (مدير بامت)
- ٢. * • بينبغي تعبئة جهود كل مجتمع في مجمله لخدمة قضية التعليم من أجل بث الروح فسي التزامات تسرب إليها الوهن ... والتعاون فيما بيننا ، وتعلم كل منا من الآخر ، فسي مسبيل العمل على أن يصبح الحق في التعليم قبل حلول نهاية القرن الحالي حقيقة واقعسة بالنعسبة للجميع * (المدير العام لليونسكو)
- ٣. ... هناك من الأسباب القوية ما يدعو إلي القيام بعمل إيجابي من أجل مساندة توسيع نطاق التعليم الأساسي للفتيات والنساء من ضحايا التمييز، الذي تمارسه معظم المجتمعات على سو العصور ١٠٠٠ إذ لايمكن الحفاظ على المكاسب ١٠٠٠ أو دفعها قدما إلي الأمام إلا إذا أتيحت للفتيات والنساء فرص التعليم الابتدائي ومحو الأمية وتحصيل المعارف الأساسية اللازمة للرتقاء بنوعية الحياة ١٠٠ (المدير التنفيذي لليونيسيف)

٤. ١٠٠ إن لعائد الإنفاق على التعليم قيمة بالغة ، وهذا ما تعكمه الحسابات الوطنية والدخسول الفردية على المسواء ١٠٠ ويتمثل هدفنا في مساعدة البلدان علسى إرساء إطار السيامسة التعليمية وعلى تنفيذ برامج الاستثمار اللازمة المسعى إلى تحقيق هسدف التربيسة المجميس عن (رئيس البنك الدولي)

وخلاصة ما سبق أن التعليم هو حق للجميع ، وهو جزء من التنمية البشرية ، وهــــو ضــرورة لحماية الفنات المهمشة فضلاً عن كونه استثماراً له عائد هام اللورد والمجتمع .

وقد نص الإعلان العالمي حول " التربية للجميع " في مادته الأولـــي علــي الأهــداف الأربعـــة التالية: –

٧- وأن تلبية هذه الحاجات تؤهل الأفراد في أي مجتمع ، كما تحملهم المسئولية لاحترام تراشهم التقافي واللغوي والروحي المشترك والبناء عليه والنهوض بتربية الأخرين ، ودعم قضاييا العدالة الاجتماعية ، وتحقيق حماية البيئة ، وأن يكونوا متسامحين حيال النظهم الاجتماعية والسياسية والدينية التي تختلف عن نظمهم مع ضمان الحفاظ علي القيم الإنسانية والدينية التي تختلف عن نظمهم مع ضمان الحفاظ علي القيم الإنسانية والدينية علم ، وأن يعملوا من أجل السلام والتضمامن الدولي في عالم ، وأن يعملوا من أجل السلام والتضمامن الدولي في عالم يعتمد بعضه على بعض ،

٤- أن التربية الأساسية هي أكثر من غاية في حد ذاتها فهي الأساس التعلم المستديم والتتمية
 الإنسانية ، ويمكن اللبادان أن تبني عليها بانتظام مستويات و أنساط أخري من التربية
 والتدريب ٠٠٠ (الإعلان العالمي للتربية للجميع ، المادة الأولى ، ١٩٩٠ ، ص٣)

فلكي يكون للتعليم الأساسي جدوي وفائدة عملية فإنه يجب أن يلمس بعمـــق وبكفـــاءة الجوانـــب الثقافية ، والاقتصادية ، والاجتماعية لكل الأفراد والمجتمعات

١-تعميم الالتحاق بالتعليم للصغار والكبار والنهوض بالمساواة

- مع منح الأولوية القصوى لضمان توفير التربية للفتيات والنساء وتحسين نوعيتها .
- إز الة أوجه التفاوت حتى لا تقاسى الفنات التي لاتتلقى خدمات كافيـــة مشل الفقـراء وأطفال الشوارع، وسكان الريف والأماكن النانيــة، والرحــل، والعمــال المــهاجرين، والسكان الأصليين، والاقليات الاثنية والعرقية، واللاجئين، والذين أخرجتهم الحرب مـــن ديار هم، والسكان الخاضعين للاحتلال من أي تمييز من الانتفاع بفرص التعليم،
- ايلاء عناية خاصة لحاجات التعلم لجميع فئات المعاقين ، وتأمين فرص تعليمية متكافئة
 لهم كجزء من النظام التربوي ،

٢-التركيز على اكتساب التعلم

ويكون التركيز على اكتساب التعلم عن طريق الاهتمام بالأساليب النشطة القائمة على مشاركة المتعلم، وتمكين المتعلمين من الوصول إلى أقصى إمكاناتهم.

٣-توسيع نطاق التربية الأساسية ووسائلها

توسيع نطاق التربية الأساسية لتشمل الرعاية المبكرة للطفولة ، والتعليم الابتدانــــــي ، ومحــو الأمية ، مع إمكانية استخدام جميع أدوات وقنوات الإعلام والاتصال والمعمل الاجتماعي المتاحــــة للمساعدة على نقل المعارف الأساسية وإعلام الناس وتثقيفهم بشأن القضايا الاجتماعية ويجب أن تشكل كل هذه المكونات نظاماً متكاملاً ، اي أن يتمم ويعـــــزز بعضـــها بعضـــاً، وأن تستجيب لمحايير قابلة للمقارنة ، وتسهم في ايجاد وتنمية إمكانات للتعلم الممشمر لدي الأفراد

٤-تعزيز بينة التعلم

التعلم لا يتعقق بمعزل عن الأمور الأخري ؛ إذا يتعين علسي المجتمع أن يوفسر لجميسع المتعلمين ما يحتاجونه من التغذية والرعاية الصحية ، وبصورة عامة الدعم البدنسي والوجدانسي لتمكينهم من المشاركة الفعالة في ما يتلقونه من تعليم والإفادة منه

٥- تقوية المشاركات

تلتزم السلطات التربوية المسئولة وطنياً وإقليمياً ومحلياً بتوفير التربية الأساســـية الجميـــع ، ولكن قد لا يتوقع منها أن تقدم جميع المتطلبات البشرية والمالية والتنظيمية لهذه المهمة الضخمـــة ، ولهذا فإن تنشيط المشاركات على كل المستويات يُصبح أمراً ضرورياً .

وقد أشار الإعلان العالمي حول * التربية للجميع * إلى أن منطلبات تحقيق هذه الرؤية يتمثـــل في ثلاثة عناصر أساسية وهم :-

١- وضع سياسات مساندة في المجالات الاجتماعية والثقافية والاقتصادية

-ضرورة تعبئة موارد مالية وبشرية جديدة سواء أكانت حكومية ، أم أهلية ، أم تطوعيـــة
 • • نضاف إلى ما هو متاح ومتوفر في الوقت الراهن

٣-تدعيم التضامن الدولي ، إذ إن تلبية حاجات التعلم الأساسية تعتبير مسئولية إنسانية مشتركة وعالمية ، كما أنها تتطلب تضامناً دولياً ، وإقامة علاقات اقتصادية منصفة وعادلة الإصلاح التقاوت الاقتصادي الحالي ،

ومن كل ما سبق يمكن القول بأن الإعلان العالمي حول " التربيـــة للجميـــع " يُشـــكل ميثاقـــأ ودستوراً حول التربية للجميع ، والهدف منه إرساء مستوي معقول للتعاون بين الدول ، فهو يرسم الأهداف ، ويضع الأولويات ،ويتبني رؤية جديدة موسعة للتعليم الأساسي ، ويحدد متطلبات تحقيقها ، هيكلية العمل لتأمين جاجات التعلم الأساسية

يأتي الجزء الثاني من الوثيقة والمعنون * هيكلية العمل لتأمين حاجات التعلم الأساسية * ليكون مرجعاً ودليلاً وخطة عمل عالمية تسترشد به الحكومات الوطنية والمنظمات الدوليسة ووكالات المعونة الثنانية والمنظمات غير الحكومية وكل الملتزمين بتحقيق هدف التربيسة للجميع ، فسي صياغة خطط العمل الخاصة بهم لتنفيذ الإعلان العالمي ، وهي تنص على ثلاثة مستويات رئيسية مـن العمــل المنسق · (اليونسكو ، هيكلية العمل اتأمين حاجات التعالم الأساســية ١٩٩٠ ، ص ص٥ - ١٩)

- ١- عمل مباشر داخل كل دولة بمفردها •
- ٢- التعاون بين مجموعات من البلدان تجمع بينها اهتمامات وخصائص معينة .
 - ٣- تعاون متعدد الأطراف وثناني داخل المجتمع الدولي •

أولويات العمل علي المستوي الوطني

فعلى المستوي الوطنى لابد أن تكون هناك خطة قومية شاملة محددة الأهداف والمراحـــل وفــق جدول زمني معين يتم فيها توزيع المسنوليات بوضوح ، وتحديد طرق المتابعة والتقويـــم ، مسع بمكانية مراجعة الخطة وتحديثها كلما تطلب الأمر ذلك ،

وقد شجع إطار العمل دولا كثيرة على تحديد أهدافها الخاصة للتسعينيات حول الأبعاد السنة التالية :~

- التوسع في رعاية وتنمية الطفولة المبكرة •
- ٢٠٠٠ تعميم التعليم الابتدائي بحلول عام ٢٠٠٠ .
 - ٣- تحسين الأداء التعليمي
 - خفض معدل الأمية بين الكبار •
- التوسع في التعليم الأساسي والتدريب على المهارات الأساسية التي يحتاج إليها الشداف و الكدار •
- ٦- زيادة حصول الأفراد على المعرفة والمهارات والقيم المطلوبة لحياة أفضل ،
 من جميع القنوات التعليمية ،

أولويات العمل على المستوي الإقليمي

تتلخص أولويات العمل علي المستوي الإقليمي في تشجيع صيغ التعاون المتعددة مثل:-

ا-تبادل المعلومات والخبرات والدرايات الفئية: وذلك من خلال البني المؤسسية القائمـــة فــي المجالات المتنوعة مثل التربية والصحة ، والتتمية الزراعية وغير هــــا ، والاستفادة مــن البرامج الإقليمية التي أنشأتها اليونسكو في الشانينيات مثل البرنامج الإقليمي للقضــاء علــي الأميــة في أفريقيا ، والبرنامج الإقليمي لتعميم التعليم الابتدائي وتجديده والقضاء علي الأميــة في منطقة الدول العربية بحلول عام ٢٠٠٠ ، علاوة على المؤتمرات الإقليمية التي تنظمـــها

اليونسكو لوزراء التربية ، وغيرها مما يُشكل فرصة أمام المهنيين لتبادل المعلومــك والأراء في القضايا الفنية والسياسات التربوية ·

- ٢- القيام بأنشطة مشتركة: نظراً لما يمكن أن تتيحه مثل هذه الأنشطة من إمكانيات الاسستفادة من اقتصاديات الحجم الكبير، أي الوفر الناتج عن حجم النشاط والمزايسا النسبية للبلدان المشتركة في مجالات مثل:
 - ١- تدريب المعلمين والباحثين والمخططين والمدربين وغيرهم.
 - ٢- تحسين جمع المعلومات وتحليلها •
 - ٣- إجراء البحوث وانتاج المواد التعليمية
 - ٤- استخدام وسائل الاتصال في تأمين حاجات التعلم الأساسية
 - ٥- إدارة واستخدام الخدمات التربوية عن بُعد .

وتوجد أجهزة متعددة يمكن استغلالها لتقوية هذا النشاط ، مثل معهد اليونسكو للتخطيط التربوي ، والشبكات الخمس للتجديد التربوي العاملة تحت رعاية اليونسكو ، وكومنولث التعلم وغيرها مسن أجهزة أخري ، كما يمكن للوكالات الإنمائية المتعددة الأطراف والثنائية القيام بمثل هذذا النشاط نظراً لما تتمتم به من خبرة في مجال أو أكثر من المجالات السابقة ،

أولويات العمل على المستوي العالمي

يتم التعاون على المستوى العالمي من خلال:

٧- توفير دعم مستمر وطويل الأجل للأنشطة الوطنية والإقليمية •

جــ المشاورات حول السياسات: ويجب في هذا الصدد أن تُستقل قنوات الاتصال والمنتديات القائمة للتشاور بين الشركاء العديدين المعنيين بتأمين حاجات التعلم الأساسية استغلالاً وافياً خــلال عقد التمعينيات للحفاظ على الإجماع الدولي وتعزيزه،

وفي نهاية الوثيقة الخاصة بتأمين حاجات التعلم الأساسية ، تم وضع تقسيم دلالسي لمراحسل التنفيذ في التسعينيات ، حيث رؤى أنه ينبغي على كل دولة وكمل إقليم وضع جدول زمنى لتوزيح الانشطة مع اقتراح الجدول التالمي :

- في الفترة من -191 -191 تقوم الحكومات والمنظمات بوضع أهداف محددة وإكمال
 واستيفاء خطط عملها لتأمين حاجات التعلم الأساسية مثل وضع سياسات مساندة ، وتصميم
 سياسات لتحسين مواءمة ونوعية برامج خدمات التربية الأساسية ، تصميم طرق لاستعمال
 وسائل الإعلام والإتصال ، غيرها .
- في الفترة من 1910- 1997 تقوم وكالات التنمية بوضع سياسات وخطط لعقد التسعينيات تتفق مع التزاماتها لتقديم الدعم المستمر طويل الأجل للأنشطة الوطنية والإقليمية ، وزيادة مساعداتها المالية والفنية للتربية الأساسية ، ووضع الإجراءات التي تساعد على رصد التقدم المحرز على المستويين الإقليمي والدولي •
- في الفترة من <u>1990 1990</u> (المرحلة الأولى للتنفيذ) تتولى هيئات التنسيق الوطنية مراقبة التنفيذ واقتراح التعديلات التي يكون من المناسب إدخالها على الخطط.
- في الفترة من ١٩٩٥- ١٩٩٦ تضطلع الحكومات والمنظمات بإجراء تقويم متوسط الأجلل
 بشأن تنفيذ خططها على المستويين الإقليمي والعالمي وإجراء در اسات شاملة للسياسات
- في الفترة من 1991- ٢٠٠٠ (المرحلة الثانية المتنفيذ) تقوم وكالات التتمية بتعديل خططها
 حسب الضرورة وزيادة مساعداتها للتربية الأساسية وفقاً لذلك
- في الفترة من -٢٠٠٠ تُجري الحكومات والمنظمات ووكالات التتمية تقويماً
 للإنجازات وتضطلع بدراسة شاملة على المستويين الإقليمي والعالمي .

المنتدى العالمي للتعليم للجميع:

لقد تم إنشاء المنتدى العالمي التعليم للجميع بعد انعقاد موتمر جومتيين ؛ كالية دولية لتوجيه انشطة المتابعة ؛ ولتوفير منتدى للتشاور المستمر فيما بين الحكومسات وشسركاتها ، ويتولسي المنتدي رصد التقدم الذي يحرز في اتجاه تحقيق أهداف التعليم للجميع ، ونشر المعلومسات عسن القضايا الأساسية المتعلقة بالتعليم للجميع في جميع أنحاء العالم ، ويسعي إلى ايقاء موضع التعليسم للجميع في مكان الصدارة بين الاهتمامات الإنمائية للمجتمع العالمي ،

 وداكار (٢٠٠٠) ، حيث ركز في اجتماعه الأول على أفاق بلوغ التعليم الابتدائي للجميع ، وفي اجتماعه الثاني درس منتدي التعليم للجميع أفاق توفير تعليم جيد النوعية ،أما الاجتماع الثالث فقد استعرض فيه المنتدي التقدم الشامل نحو بلوغ أهداف التعليم للجميع الذي تحقق عنسد منتصسف العقد ، وأوجز أولويات العمل أثناء المدة المنتقية من العقد ، وقد شكل تقييم عام ٢٠٠٠ التعليسم للجميع المحور الرئيسي لأنشطة المنتدى ؛ ولتحقيق ذلك فقد قام المنتدى بما يلي

- تزويد جميع البلدان بمبادئ توجيهية تسترشد بها في إجراء تقييمها للتعليم للجميع
 - جمع وتحليل البيانات عن التعليم الأساسي في البلدان النامية .
- طلب إجراء سلملة من در اسات الحالات القطرية عن جوانب محددة من التعليم للجميع •
- طلب إجراء دراسات استقصائية في عينة من البلدان النامية بشأن ظروف التعليـــم والتعلــم بالمدارس الابتدائية ويشأن التحصيل التعليم.
 - بحث سياسات وممارسات الجهات المانحة التي تقدم الدعم للتعليم الأساسي .
 - جمع أراء المجموعات الرئيسية من المنظمات غير الحكومية بشأن التعليم للجميع
- تنظيم سلسلة من الحلقات الدراسية الإثليمية لدراسة واستعراض سياسات التعليـــم للجميـــع ،
 وذلك كله من أجل عرض نتائج هذه الأنشطة علي اجتماع المنتدي في عام ٢٠٠٠ .

(المنتدي الدولي بشأن التعليم للجميع ، تقييم عام ٢٠٠٠)

وفيما يلي عرض موجز للاجتماع الرابع للمنتدي العالمي للتربية

٢- اجتماع المنتدى العالمي للتربية ، داكار ، السنغال ، من ٢٦-٢٨ أبريل ٢٠٠٠

- ۲۸ أبريل ۲۰۰۰ تحت رعاية خمس هيئات دولية وهي
 - ل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
 - اليونسكواليونسكو
- O صندوق الأمم المتحدة للسكان
- O منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف).
 - البنك الدولى

وشارك بالمنتدي أكثر من ١١٠٠ مشارك من ١٦٤ دولة من بينهم معلمه ووزراء أكاديميون ، وصناع سياسة ، وروساء منظمات دولية ، ومعتلون لمنظمات غير حكومية وهيدك أخري مهتمة بقضايا التعليم جاءوا جميعهم من خلفيات متباينة وشاركوا في وضع رؤية عامهة ، وحلموا بعالم يمتك فيه كل طفل وكبير مهارات القراءة والكتابة والحساب التي تجعلهم قادرين على أن يكونوا مواطنين ، وعاملين ، وأعضاء في أسرة ، وأفراداً قادرين على التوافق مسع متطلبات مجتمع عالمي بازغ ،

وإذا كان مؤتمر جومتيين في عام ١٩٩٠ قد وضع هدف تحقيق التعليـــم الأساســـي للجميـــع بحلول عام ٢٠٠٠ ، كهدف أساسي له ؛ فإن عام ٢٠٠٠ كان قد جاء بعدما حدثت تغيرات عديــدة ، تكاد أن تُغير وجه العالم تغيراً كبيراً عما كان عليه الوضع في عام ١٩٩٠ ٠

وإن كان الواقع يُشير إلى أن معدل الأمية قد انخفض نسبياً ، وحدثت قفزات تكنولوجية من شـلنها أن تساعد على إيجاد فرص تعلم جديدة الملايين ٥٠٠ فإنه على الرغم من ذلك ، تُشير المؤشرات الكمية والكيفية عن حالة التعليم على مستوى العالم في عام ٢٠٠٠ إلى أنه يوجد :

- أقل من ثاث أطفال العالم الذين تقل أعمارهم عن ست سنوات والبالغ عددهـــم ٨٠٠ مليــون
 طفل لم يستفيدوا من أي نوع من أنواع التعليم في المن المبكرة ٠
 - ما لا يقل عن ٨٨٠ مليون من الكبار مازالوا يعانون من الأمية معظمهم من النساء
 - قدو ۲۰۰ ألف طفل عامل يعملون غالباً في ظروف صعبة وغير صحية ٠
- أكثر من ١١٣ مليون طقل في عمر المدرسة محروم من الانتفاع بالتعليم الابتدائـــي ، ١٠ % منهم من الإناث .
 - تفاوت وتمبيز بين الجنسين في الوصول إلي والحصول على فرص التعليم ·
- وتظل نوعية التعلم وعملية اكتساب القيم الأساسية والمهارات قاصرة عن الوفاء بطموحـــات
 واحتياجات الأفراد والمجتمعات

فإذا كان مؤتمر جومتيين قد نظر أساساً إلى المستقبل ؛ فإن داكار قد جاء في أعقاب خبرة عقــــد مضي يجب دراسته لتقويم التقدم الذي أحرز فيه ، وتحليل لماذا وأبين ظل هدف التعليم للجميــــــع مراوغاً صعب التحقيق . وفي هذا السياق يأتي عقد اجتماع منتدى داكار لتقويم التعليم في العام ٢٠٠٠ ، وهو يعد أكبر تقويم تعليمي تم في مجال التعليم حتى وقتنا الحاضر ، ومن خلال مشاركة غيير ممسجوقة مسن الاتوراد والحكومات ، والدول والهيئات المانحة ، والمنظمات غير الحكومية ، الذين قدموا الحقائق التي تم تحليلها على مستوي كل دولة ، وتجميعها وتحليلها مرة أخري على ممستوي كمل إقليم ٠٠٠ لرسم صورة جديدة لحالة التعليم للجميع على مستوي العالم فسي العمام ٢٠٠٠ ، والقماء الضوء على جوانب القوة وجوانب الضعف ، والمجالات التي تمثل مشكلات ، والجماعات التسي يصعب الوصول إليها ٢٠٠٠ كمؤشر العمل المستقبلي ،

وصدر عن المؤتمر ثلاث وثائق أساسية وهي :

١- "التقرير النهائي" الذي تضمن توثيقاً لتتانج المناقشات التي دارت في المؤتمر وتحديد.
 أهدافه •

٢- " إطار عمل داكار - التعليم للجميع الوفاء بالتز إماتنا الجماعية "

٣- إعداد خطط العمل الوطنية - ميادئ عمل قطرية ' نشرتها اليونسكو لمساعدة كل قطر 'عليي
 تنفيذ ما جاء بإطار العمل وتحقيق أهداف التعليم للجميع

وكان واضحاً منذ بداية عقد المنتدى وإلقاء كلماته الافتتاحية وجود تأكيد على :

- أن 'جوهر النشاط في ميدان التعليم للجميع يتركز علي المستوي القطري ' بمعنى أن هدف التعليم للجميع هو التزام يتحمل معنولية تحقيقه حكومة كل دولة التي يكون عليها أن تتأكد من أن الأهداف والاستراتيجيات تم تنفيذها في إطار مشاركة واستعة من المجتمع المدنى
- أن اليونسكو بوصفها الوكالة الرائدة في مجال التعليم ستعمل على تكملة الجهود التي تبذلسها
 الحكومات الوطنية ، والعمل بشكل دقيق مع الدول لتطوير نظم التعليم وتجديدها ، وجعل التعليم في متناول الجميع بدون استبعاد أو تفرقة لنشر تقافة كونية يشارك فيها كل البشر
- أن اليونمكو ستقوم بتنسيق العمل علي المستوي العالمي ، ودعم اليــات تدفـق المعونــة ،
 و التأكيد على ' أن الحكومات التي التزمت بتحقيق هدف التعليم للجميع يجب ألا يعوقها عــن تحقيق هذا الهدف نقص الموارد ' · (اليونمكو، إطار عمل داكار ، ٢٠٠٠ ، ص٨- ٢٢)

تحديات عام ٢٠٠٠

دارت كل مناقشات منتدي داكار حول الاعتراف بأن العالم قد تغير بشكل لم يكن متوقعاً فـــي جومنيين ، فقد شهد عقد التعمينيات

- انهيار الشيوعية في أوروبا
 - نهایة الحرب الباردة •
- إعادة تشكيل خريطة العالم ، وزيادة عدد الدول .
 - ظهور نزاعات عرقية وتزايد أعداد اللاجنين •

وفي نفس الوقت

- تكون قبول عالمي بأن التعليم يجب أن يتم التفكير فيه ليس فقط على المستوي المحلي ولكنن
 أيضاً على المستوي العالمي
 - تم التركيز على أهمية دور القطاع الخاص في توصيل التعليم العام
 - الحاجة إلى زيادة دور الهيئات المانحة والمنظمات غير الحكومية •
 - ظهور دور المجتمع المدني بشكل أقوي مما كان عليه عام ١٩٩٠ .

ثلاثة تطورات أساسية

وبرزت ثلاثة تطورات أساسية حدثت على مدي العقد الأخير ، واكتســــبت أهميــــة خاصـــة انعكست على موضوعات داكار وهي :

- الثورة في تكنولوجيا الاتصال والمعلومات التي غيرت كل المؤسسات البشرية ، فلسم يكن هناك شيء مثل الإنترنت أثناء جومتيين ، وهذا الأمر في حد ذاته يطرح السؤال حول كيفية تسخير التكنولوجيا كأدوات لتحقيق التعليم الجميع .
- ٢. مرض الإيدز وما له من تأثير سلبي مدمر على قوة العمل التدريسية والأطفال أنفسهم فــــي
 الكثير من الأقطار وخاصة الأفريقية .
- ٣. عدم القدرة المالية ، أي الفقر (عسدم كفاية مصادر التمويل) الذي يعتسبر مسسن الأسباب المهمة التي تفسر عدم قدرة الكثير من الحكومات على تحقيق هدف التعليم للجميع ، ومن ثم فإن إسقاط الديون أو على الاقل تخفيضها يعتبر شرطاً مسبقاً وخطوة أولى لمعالجسة الفجوة المتزايدة بين الفقراء والأغنياء ١٠ (UNESCO, 2000 ,pp7-14)

وعلى الرغم من أن التطور التكنولوجي والاندماج بين ثورتي الاتصال والمعلوم الدخي فلهر بشكل واضح بعد مؤتمر جومتيين ، يدخل في إطار الفرص ؛ إلا أن الجزء الظالم منسه حالياً يجعله ينضم إلى التطورين الآخرين ، المرض والفقر ، و جميع هذه التطورات تضاف إلى عائمة التحديات التي جعلت من النوايا الطبية التي ظهرت في مؤتمر جومتيين ، وتجمدت في هدف تحقيق التعليم الأسامي الجميع هدفاً صعب التحقيق ؛ وذلك نظرا الظهور تحديات متعاقبيسة وضعتها طبيعة التطورات التكنولوجية والعلمية من التعامل مع كثافة عالية المعرفة ، ومسا أدت إليه من حتمية الدخول في شراسة التنافية في السباق التتموي ، وظهور الفجوة بين بلدان العسالم ، فكل ذلك يحتاج إلى تعليم أساسي الجميع من نوع جديد ، يساعد علي تشسكيل عقل جديد ، وتحول في أسلوب النظر العياة واللطبيعة والآخر والتنظير والتكنولوجيا ،

أهداف داكار ٢٠٠٠

لقد حدد اجتماع منتدى داكار عام ٢٠٠٠ سنة أهداف أساسية للتعليم للجميع ينبغي السعي نحــــو تحقيقها في أجل أقصاه عام ٢٠١٥ و هي

- أ. توسيع وتحسين الرعاية الشاملة والتربية في مرحلة الطفولة المبكرة وخاصـة الأطفـال المعرضين للخطر و الأثند حرماناً .
- ٢. تمكين جميع الأطفال من الحصول على تعليم جيد النوعية ، مجاني الزامي مع التركييز
 بوجه خاص على الفتيات والأطفال الذين يعيشون في ظروف صعبة وأطفال الأقليسات
 الأثنية ،
- " منمان تلبية حاجات التعلم لكافة الصغار والكبار من خلال الانتقاع الكافي بـبرامج
 ملائمة التعليم وإكساب المهارات الأسلسية للحياة .
- تحقيق تحسين بنسبة ٥٠% في مستويات محو أمية الكبار والاسديما لصالح النساء ،
 وأيضا تحقيق تكافؤ الفرص في التعليم الاساسي والتعليم المستمر الجميع الكبار .

- إزالة أوجه التفاوت بين الجنسين في التعليم الابتدائي والثانوي بحلي علم ٢٠١٥ ، مسع
 وتحقيق المساواة بين الجنسين في التعليم الابتدائي والثانوي بحلول عام ٢٠١٥ ، مسع التركيز على تأمين فرص متكافئة للانتفاع بتعليم أساسي جيد النوعية .
- ٦. تحسين كافة الجوانب النوعية للتعليم ، وضمان التميز للجميع بحيث يدقق نتائج معترفاً بها وواضحة وملموسة وقابلة للقياس في المهارات الأساسية للتعل ، أي القراءة والكتابة والعد وأيضا والمهارات للحياتية ، (اليونسكو ، إطار عمل داكار ، ٢٠٠٠ ، ص٨) إستر اتعجات التنفيذ

إن تحقيق الأهداف المىتة المبينة أعلاه يستلزم نهجاً مبنياً على قاعدة عريضة تتجاوز حــــدود التعليم النظامي ، وتنفيذ الاستراتيجيات التالية سيكون أمراً حاسماً في تحقيق غاية " التعليم الجميع "

- اح تعينة الالتزام السياسي الوطني والدولي القوي لصالح ' التعليم للجميع ' ووضع خطط عسل
 وطنية ، وزيادة الاستثمار بصورة ملموسة في التعليم الأساسي
- ٢-تعزيز سياسات التعليم للجميع ضمن إطار قطاع تعليمي يتكامل ، ويرتبــط بشــكل واضــح
 بالاستراتيجيات الخاصة بالقضاء على الفقر وباستراتيجية التنمية .
- اتطوير نظم إرشاد وإدارة المتعليم من شأنها أن تابي الاحتياجات وتؤمسن مشساركة الجميسع
 وتكون قابلة للتقويم .
- و-إدارة البرامج التعليمية بطرق تكفل التفاهم والسلام والتسامح ، وتُساعد على يرء العنف
 والنزاعات ، وتلبية احتياجات النظم التعليمية المتضررة من النزاعات والكوارث الطبيعية
 والتقلبات .
- ٢-تنفيذ استراتيجيات متكاملة التحقيق المساواة بين الجنسين في ميدان التعليم ، تنطـــوي علـــي
 الإقرار بضرورة تغيير المواقف والقيم والممارسات .
- ٧- ليجاد بينات تعليمية سليمة وصحية وجامعة يتوفر لها الموارد بصورة منصفة ، بما يـــودي
 إلى الامتياز في التعليم وإلى تحديد واضح لمستريات التحصيل المنشودة للجميع .
- تطوير التكنولوجيا الجديدة للمعلومات والاتصال وتطويعها للمساعدة على تحقيق أهداف التعنيم للجميع .

- ٩-تحسين أوضاع المعلمين ورفع معنوياتهم وتعزيز قدراتهم المهنية .
- التنفيذ العاجل لبرامج ومبادرات تعليمية لمكافحة وباء الإيدز .
- ا١١ المتابعة المنظمة لما يحرز من تقدم في تحقيق الأهداف في مجال التعليم للجميع علي
 الصعيد القطرى والإطليمي والعالمي
 - ١٢- الاعتماد على الأليات القائمة لتعجيل التقدم نحو تحقيق " التعليم للجميع •

اطار عمل داكار

لقد اعتبد المنتدي العالمي للتربية إطار عمل داكار ١٠٠٠ الذي يُعبر عن تمهد جماعي بالعمل نحو تحقيق غايات وأهداف التعليم للجميع بالنسبة لكل مواطن ولكل مجتمع ، والتأكيد من جديــــد على روية ' الإعلان العالمي حول التربية للجميع بجومتيين ، والالتزامات التي أعلنها المجتمــــع الدولي من خلال ملسلة المؤتمرات والاجتماعات الدولية التي عقدت في التسعينيات ولا ميتما

- ١. مؤتمر القمة بشأن الطفل ١٩٩٠
- المؤتمر المعنى بالبيئة والتنمية ١٩٩٢
- ٣. المؤتمر العالمي لحقوق الإنسان ١٩٩٣
- المؤتمر العالمي المعنى بتعليم ذوي الاحتياجات التربوية الخاصة ١٩٩٤
 - ٥. المؤتمر الدولي للسكان والتتمية ١٩٩٤
 - مؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية ١٩٩٥
 - ٧. المؤتمر العالمي الرابع المعنى بالمرأة
 - ٨. اجتماع منتصف العقد للمنتدي الاستشاري بشأن التعليم للجميع ١٩٩٦
 - ٩. المؤتمر الدولي بشأن تشغيل الأطفال ١٩٩٧

حيث يتمثل التحدي في الوفاء بالانتزامات التي صدرت عن تلك المؤتمرات والاجتماعــات · (اليونسكو ، الحار عمل داكار ٢٠٠٠ ، ص٨)

واستند إطار عمل داكار إلي أوسع عملية تقويم أجريت للتعليم وهي عملية تقويم التعليم للجميسع للعام ٢٠٠٠ ؛ فقد دعا المنتدي العالمي حول التربية للجميع إلى إجراء هذا التقويم الذي تمخسض عن تحليل مفصل التعليم الأساسي في جميع أنحاء العالم ، فقام كل بلد بتقويم التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف جومتيين وتقديم تقرير عن التالنج التي حققها ، وذلك في إطار سستة مؤتمرات إقليسية عقدت في عامي عامي 1999 ، و ٢٠٠٠ وهي :-

- ١-مؤتمر بلدان إفريقيا جنوبي الصحراء من أجل التعليم للجميع ، جوهانســـبرج ، جنـــوب
 إفريقيا ، ديسمبر ١٩٩٩
- ٢-٠٠ أمر أمر أميا والمحيط الهادي بشأن تقويم التعليم للجميع لعام ٢٠٠٠ ، بانكوك ، تــاليلاند ،
 يغاير ٢٠٠٠
 - ٣- المؤتمر الإقليمي العربي بشأن التعليم الجميع ، القاهرة ، مصر ، يناير ٢٠٠٠
- - ٥- المؤتمر المعنى بالتعليم للجميع في أوروبا وأمريكا الشمالية ، بولندا ، فبراير ٢٠٠٠
 - ٦- المؤتمر الإقليمي عن التعليم للجميع في البلدان الأمريكية ، فبراير ٢٠٠٠

وتُشكل الأطر الإقليمية الستة للتعليم للجميع التي اُعتُمدت في هذه المؤتمرات جزءاً لا يتجزأ مـــن إطار عمل داكار ووثيقته الأساسية .

و هكذا يبرز المستوي الإقليمي في عقد ما بعد جومتين مسن خسلال موتمسر منتصف العقد ، والموتمرات الإقليمية التي أجريت في الفترة من ١٩٩٩ – ٢٠٠٠ تمهيدا لاجتماع داكار (تقييسم العام ٢٠٠٠) وبالاسترشاد بما قدمه المنتدي الاستشاري الدولي بشأن التعليم للجميع من مبدادئ توجيهية تقنية تتضمن تحديد الغرض ، ونطاق التقويسم ، ومسن الذيسن ينبغي اشتراكهم في التقييم ، وكيفية نشر النتائج مع تحديد الموشرات الأساسية للتعليسم للجميع بمبعة مؤشرات ترتبط بأهداف الموتمر وهي :-

رعاية الطفولة المبكرة وتتميتها – التعليم الابتدائي – التحصيل التعليمي ومخرجاتـــه – القرانيــة لدي الكبار – التدريب على المهارات الأماسية – التعليم من أجل حياة أفضل ، وقد تم تجميعـــها وفقاً للأبعاد المستهدفة المنتة الواردة بهيكلية العمل لتأمين حاجات التعلم الأساســية التــي تمــت الموافقة عليها في مؤتمر جومتيين ،

مبادئ توجيهية قطرية بشأن إعداد خطط العمل الوطنية :

لقد وضعت ' المبادئ التوجيهية القطرية بشأن إعداد خطط العمل الوطنية ' في مجال التعليم للجميع لإعطاء فكرة عن الطريقة التي يمكن اعتمادها على الممنتوي القطـــري لتنظيــم عمليــة المتابعة للمنتدي العالمي للتربية بداكار ، وهي ليست أداة فنية المتخطيـط ، ولا تمشل تعليمات ملزمة إلا من حيث أنها تشمل التعهدات الطوعية التي قطعها المشاركون في مؤتمر داكار علـــي

أنفسهم ، وينبغي أن يُنظر إليها باعتبارها عامل تشجيع للشراكة والتعاون من جميــــع الأطــراف الفاعلة المعنية •

وقد ركزت المبادئ التوجيهية القطرية على توصية أساسية لمنتدي داكار كموضوع أساسى تكرر ذكره والإشارة اليه في لطار العمل ؛ وهو أنه ' ينبغي لآليات تطبيق أهـــداف التعليــم للجميـــع واستر اليجياته أن تكون ذات طابع تشاركي ، وأن تبني ـــ كلما كان ذلك ممكنا ـــ علي مـــا هــو متوافر ، وهذا ينطبق على المستوي الوطني ، وينطبق كذلك على المستوي الإقليمي والدولي ••• باعتبار ذلك قاعدة أساسبة للانطلاق في العمل نحو تحقيق أهداف التعليم للجميع •

وهذه الشراكة الوطنية الواسعة التي يدعو إليها منتدي داكار بين الحكومة والمجتمع المدني تعتبر تجربة جديدة للمعنيين داخل الحكومة وخارجها على حد سواء، وهي في حد ذاتها تعد بمثابة تحدد كبير يتركز في تكثيف الجهود من أجل تحقيق أهداف لم يتسن بلوغها من قبل ، وذلك من خد الال شكال للتعاون والمشاركة لم تعهدها العديد من البلدان إلا نادراً .

ومن ثم فإن حيوية حركة التعليم للجميع بعد مؤتمر داكار تعتمد على طاقة الشركاء في التعليم للجميع على المستوي الوطني وقدراتهم وإيداعهم ، وبما يحتم إيجاد طرق قابلة للتطبيق وحامسمة لدمج أهداف التعليم للجميع واستر اتيجياته ضمن السياسة القائمة ، والبرامج والأنشطة التي تعالج الواقع الذي يعيشون فيه وتستجيب للاحتياجات المحلية .

- وهي تشكل خططاً توجيهية لوضع خطط وطنية مناسبة التعليم للجميع في أجل لايتعدي عام ٢٠٠٢
- وهذه الخطط عبارة عن مخطط كل بلد لتحقيق أهداف التعليم للجميع على مدي جيل واحد ·
- تشكل الأساس الذي يستند إليه المجتمع الدولي لدعم الجهود الوطنية في مجال التعليم للجمرے
 بطريقة متسقة و متماسكة و ثابتة •

وقد أوصت المبادئ التوجيهية الدول بإيجاد آلية معينة للعمل على تعزيز المشـــاركات ودعمــها وتتشيطها لتحقيق نتائج مقصودة ، ولتكن هذه الآلية تحت مسمى * المنتدي الوطني التعليم للجميــع

• (اليونسكو ، إعداد خطط العمل الوطنية ٢٠٠٠ ، ص ص٢-١٦)

المنتدى الوطنى المقترح للتعليم للجميع

يجب أن يكون من بين أهداف،المنتدي الوطني للتعليم للجميع ، إرساء الشسر اكة الوطنية والمساعة في توفير أساليب للتحاور والتفاعل لمعالجة المسائل التربوية الوطنية ، وسسواء تم استخدام بني قائمة بالفعل أو إنشاء بني جديدة فإن المنتدى الوطني المقترح هو :

* هينة للتشاور تجمع حول طاولة واحدة ممثلي كافة الجهات المعنية ذات المصلحة الحيوية فـــــــي ميدان التعليم الأساسى ، وهي في نفس الوقت وسيلة للشراكة والحوار ، واليـــة للتســـيق تركـــز الاهتمام على تخطيط التعليم وتحليله ورصده في الاتجاه نحو تحقيق الأهداف المحددة * .

(اليونسكو ، إعداد خطط العمل الوطنية ٢٠٠٠)

ولتبين الخطوط التوجيهية بوضوح فقد تم من خلال الوثيقة الإجابة على تساؤلات عديدة حول طبيعة المنتدى الوطني الذي يجب النظر إليه كهيئة معنية بالسياسة والاستر اتيجيات الحكومية في قطاع التربية والقطاعات الأخرى من أجل التأكيد على أهداف التعليم للجميع وأولوياته وبكل مـــــا يتضمنه ذلك من :-

- ضمان المشاركة الفعالة في عملية التخطيط •
- متابعة الأنشطة الوطنية ووضع تقارير منتظمة عنها .
- إعداد الاستراتيجيات لتحسين الأداء عندما يكون التقدم نحو التعليم للجميع بطيناً
 - تعزيز التزام منزايد ومستديم في أوساط كافة الشركاء والأطراف

ومن ثم التأبيد وحشد الموارد ، والمراقبة ، وإنتاج المعلومات المتعلقة بالتعليم للجميــــع وتبادلـــها داخل البلد المعنى وكذلك مع الهينات الإقليمية والدولية .

وقد تضمنت الوثيقة تفصيلات عديدة ، والإجابة على تساؤلات ترتبـــط بحجــم المنتــدى ، وأعداد أعضائه ، وتنظيمه وإدارته ، والإجراءات المطلوبة لإنشــانه لمراعــاة التنســيق وعــدم التكرار بين الأجهزة ، وتضمنت الوثيقة كذلك ، كيفية إعداد الخطــة الوطنيــة للتعليــم الجميــع و أولوياتها ، و الميز انية ومصادر التمويل ، وبما يضمن أن تكون جاهزة بحلول عام ٢٠٠٢وذلك. كله في سياق ما حدده إطار عمل داكار من مو اصفات لهذه الخطة منها :

- أن تتولى القيادة الحكومية إعدادها بالتشاور المباشر والمنتظم مسع المجتمع المدنسي الوطني .
 - أن تجتذب دعما مسقاً من جميع الشركاء في ميدان التتمية •
 - أن تحدد إصلاحات موجهة نحو تحقيق الأهداف الستة للتعليم للجميع
 - أن تضع إطار أ مالياً قاملاً للاستدامة
 - أن تكون مصممة افترة محددة وموجهة نحو أنشطة معينة
 - أن تتضمن مؤشرات للأداء لمنتصف المدة •
- أن تحقق التآزر بين جميع الجهود المبذولة في مجال التتمية البشرية ؛ وذلك من-خــــلال اندماجها في إطار عملية تخطيط التتمية الوطنية • (اليونسكو ، إعداد خطـــط العمـــل الوطنية ٢٠٠٠ ، ص ٩)

وانطلاقاً من رسالة داكار التي تتضمن أن الخطة تكون أكثر فعالية إذا ارتكزت على عمليات تتسم بالشفافية والديموقر اطية وآليات تكفل أكبر قدر من المشاركة ، على أن تقوم الخطة بتحديد أولويات الميز انية ، وتتكامل مع الخطط الوطنية التعليم الثانوي ، بل واستر اتيجية التتمية الشاملة ، والبر امج الخاصة بالحد من الفقر ، وتقوم بصياغة استر اتيجيات واضحة بشأن أفضل الطرق الممكنة لمعالجة المشكلات الخاصة بالمحرومين من فرص التعليم ، وحفز المجتمع الدولسي للمشاركة بأكبر قدر من الوسائل الممكنة والمتعدة ،

ثَالثًا- ملامح عولمة التعليم الأساسي

لعل العرض السابق لإجراءات عقد المؤتمرات العالمية للتعليم الأساسي للجميع وأهدافها ووثانقــها الأسلمية ، يُظهر بشكل تلقائي العديد من ملامح العولمة التي سبقت الإنســـارة اليـــها فـــي بدايــــة الدراسة الراهنة و من أهمها ما يلمي :

١ - التعليم حق من حقوق الإسان

يمكن القول بأن التعليم كحق من حقوق الإنسان هو الأساس في عولمة التعليم الأساسي ، فقــد انطاق المؤتمر من :

- اعتبار التعليم حقاً إنسانياً أساسياً لكل فرد في المجتمع صغيراً كان أم كبيراً ، ذكراً أم أنشي ،
 في الريف والحضر والبادية وأيا كانت ظروفه .
 - · الحق في التعليم ضروري في حد ذاته ، ومن أجل الحصول على الحقوق الأخرى
 - ومن ثم فالتعليم للجميع مسئولية اجتماعية ، ويحتم حماية حقوق الأقليات

٢ - التعليم للجميع ضروري للتنمية البشرية،

- التعليم للجميع شرط ضروري لأي حل يتخذ لمعالجة كل التحديات التي تواجه المجتمع .
- للتعليم أثر إيجابي، يتجاوز العمليات الحسابية الكلفة والعائد، إذ يؤثر تأثيرا إيجابياً على
 الاتجاهات، والسلوك، والصحة، والإنتاجية، وحماية البينة، والتخطيط الأسري،
 ورعاية الأطفال وغيرها مما يمكن أن يعيد صياغة وتشكيل حياة الأفراد بمختلف جوانبها.
- الاستثمار في رأس المال البشري والاجتماعي هو اليوم وسيلة للتتمية المستدامة ، ويساعد
 على تقليل الفقر و عدم المساواة بين الأمم (UNESCO, 1991,pp1-6)

٣- التناول الكلى الشامل للتعليم على المستوى العالمي

- أشار مؤتمر جومتيين بشكل صريح إلى الالتزام بتحقيق أهداف عقود ومبدادرات الأمم المتحدة التي أطلقتها في الثمانينيات في مجالات الطفولة ،و التتمية الثقافية ، والمعساقين ، والنهوض بالمرأة ، كما انطلق الاجتماع الرابع للمنتدي العالمي للتربية بداكار في أبريال ، ٢٠٠٠ من سلسلة المؤتمرات والاجتماعات العالمية التي عقدت في التسعينيات بشأن الطفال والبيئة ،والسكان ، وحقوق الإنسان ، وذوي الاحتياجات الخاصة ، والتتمية الاجتماعية ، والمرأة ، وتشغيل الأطفال ، ٠٠ ، وأعلن الالتزام بتحقيق أهدافها ، اذ يلاحظ أن التعليم يشكل مكونا أساسيا في كل تلك المؤتمرات والاجتماعات ،
 - لا يقتصر التناول الكلي الشمولي للتعليم الأساسي للجميع على مجرد ربط التعليم بـــللموتمرات
 العالمية الأخري ؛ ولكن هذا الربط قائم أيضاً على المستوي الإقليمي و المحلي بحكم طبيعـــــة
 تداخل التعليم مع كل قضايا التنمية الأخري .
 - الرؤية الموسعة للتعليم الأماسي التي تبناها المؤتمر ، توسع مفهوم التعليم الأساسي ليشـــمل التعليم ما قبل الابتدائي والمرحلة الدنيا من التعليم الثانوي و محـــو الأميــة وتعليم الكبار ، ليس هذا فحسب بل ربط كل هذه المراحل من التعليم وسواء أكانت نظامية أم غير نظامية بخطط التعليم في كل المراحل الأخري الثانوية والجامعية ،

ربط محتوي التعليم الأساسي بالحياة في مفهوم جديد يربسط المسهارات الأساسية للتعليم
 بمضمون التعلم بجوانبها التطبيقية في الحياة ، كالتربية الممحية والبينية والغذائية بل وحتى
 مفاهيم حقوق الإنسان والتسامح والسلام وغيرها من قيم العولمة ، فسي المفهوم الشسامل
 المهارات الحياتية ،

٤ -التضامن الدولي

تحقيق هدف التعليم للجميع ، بحكم طبيعته ، يحتاج إلى تعبنة الجــــهود ، فــهو مســنولية مشتركة بين الجميع ، ويحتاج إلى تعاون بين الدول و مساعدة الدول الغنية للدول الفقيرة حتــى لا يكون الفقر عائقاً يحول دون تحقيق هذا الهدف .

وفي إطار الحديث عن عولمة التعليم الأساسي ، لا يكني تحديد الهدف أي القسول بوجود لجماع عالمي علي تحقيق هذا القنف لجماع عالمي علي تحقيق هذا القنف (صرورة التعارن الدولي ، وحماية حقوق الأقليات)، ولكن من الضروري توفر أليسة أو بنيسة مؤسسية يكون لها سلطة التخطيط والتنفيذ والمتابعة والمساعلة على المستوي العالمي ، ومن هنا يتضح دور الحكومات ، والتكتلات الإقليمية ، ومنظومة الأمم المتحدة وغيرها مسن مؤسسات وتجمعات تتنكل البني والآلية ، والقوى الفاعلة لعوامة التعليم الأساسي .

منظومة الأمم المتحدة وعولمة التعليم الأساسي

يتضع من إجراءات عقد وإحداد وتنفيذ ومتابعة المؤتمرات العالمية التعليم الأساسي للجميع أن الدور الأساسي يقع على عاتق مؤسسات الأمم المتحدة المختلفة عوخاصة برنامج الأسم المتحدة الإساسي يقع على عاتق مؤسسات الإثماني، واليونيسيف، و البنك الدولي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، واليونسكو بمشاركة بعض المنظمات والمؤسسات واللجان الإقليمية .

٦- منظمة اليونسكو

تتحمل اليونسكو ، كهينة متخصصة في التربية والعلوم والثقافة ، العبء الأكبر في إعداد وتنفيذ وتنسيق الأنشطة ومتابعتها على كل المستويات محلياً وبقليمياً وعالمياً ، ومن المعدووف أن منظمة اليونسكو منذ نشأتها وهي تشجع في مبادئها المواطنة العالمية وتعمل على تهيئة مناخ أبييولوجي يعزز التعاون الدولي ، ويسهم في تحقيق التفاهم العالمي ونشر قيم الديمتر اطيبة والمعداواة، وتكافؤ الغرص التعليمية ، وتؤكد الدراسات التحليلية التي تعت في هذا المجال علمي أن أهداف اليونسكو قد تم التعبير عنها صراحة في وثائق السياسات التعليمية ، الخاصية بالدول

المختلفة ؛ بل ان اليونسكو نفسها كانت تشترك بشكل مباشر في إعداد سياسات التعليم الوطنيــــة • NEELY, 1995,pp 483-507)

٧- حكومات الدول وقادتها :-

التي اجتمعت في المؤتمرات العالمية والتزمت رسميا بتحقيق هدف التعليم للجميع ، حيث تتحمل الحكومات مسئولية كاملة لتحقيق هذا الهدف ويكون دور المنظمات الدولية دورا مكملا ومعاندا من أجل العمل على نشر ثقافة كونية .

٨- التكتلات الاقليمية

التكتلات الإكليمية ، ظهرت التكتلات الإقليمية في مجال التعليسم مسن خسلال الاجتماعات الاستشارية قبل انعقاد موتمر جومتيين ، وبالاستفادة بالبنية الأساسية التسبي أنشاتها اليونسكو والموجودة بالفعل مثل شبكات التجديد التربوي وغيرها من الشبكات الإقليمية الأضرى ، ، كما شاركت المنظمات والمؤسسات الإقليمية في عقد الموتمر كجهات راعية مشاركة ، وجهات راعية مساحدة ، مثل المنظمة الإسلامية التربية والعلوم والثقافة ، وبنك التتمية الأسيوي ، والوكالة الكندية المتمية الدولية ، وبنك التتمية الدول الأمريكية ، كمسا ظهر الأمريكية ، كمسا ظهر المتعلق المتابعة تنفيذ هدف التعليم للجميع ، وبالشكل الذي ظهر في اجتماع داكار ٢٠٠٠ لتقويم العالم لمتابعة تنفيذ هدف التعليم للجميع ، وبالشكل الذي ظهر في اجتماع داكار ٢٠٠٠ لتقويم العالم ومما يجدر الإشارة إليه في هذا المصدد أن مصر تعد واحدة من الدول العربية وعقد علي أرضها بالقاهرة ، الموتمل الموربية وعقد علي أرضها كتحضير لاجتماع داكار ، كما أن لمصر في نفس الوقت دور بارز في نطاعاق السول التسعة كتنظاط الملكان ،

9- المنتدي العالمي للتربية وعولمة التعليم الأساسي

المنتدى الاستشاري الدولي التعليم للجميع ، وكما تنص علي ذلك الوثائق التي ينشرها هـو * الآلية العالمية التي أنشئت لتعزيز ومتابعة التقدم نحو تحقيق هدف التعليم للجميع ، وهــو هيئة مشتركة بين الوكالات أنشئ لرصد أعمال ومتابعة المؤتمر العالمي حول التربية للجميـع الـذي انعقد في جوميتين في مارس ١٩٩٠ ، ومنتدي التعليم للجميع كما يشــار إليـه عمومـا بيعقـد اجتماعات وندوات ومن ثم فهو يجمع دوريا بين كبار واضعى السياسـات والأخصـائيين مـن

البلدان النامية ، ومن المنظمات الإنمائية و الدولية والثنائية والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات المالية ، وتحدد لجنة توجيهية مشتركة بين الوكالات خطة عمل منتدي التعليم الجميع ، التي تتغذها أمائة المنتدي الموجودة بمقر اليونسكو بباريس بالتعاون مسع مختلف الشسركاء ، ويعمل المنتدي العالمي بالتعاون مع الرابطة العالمية الصحف علي تأمين أفضل تغطية المقضايا التعليمية السهمة، وتصدر أمائة المنتدي نشرة فصلية عن التعليم للجميع ، بخمس لغات ، وسلمسلة من التقارير والكتيبات والدراسات التي تصدر من وقت لأخر كما أنه ترعي موقعا علسي شبكة الإنزنت يستقبل ويعرض جميع وثائقها الرئيسية وينشر ما يستجد في مجال التعليم للجميع علسي المستوي العالمي والمحلي . • (المنتدي الاستشاري الدولي بشأن التعليم للجميع ،

• ١ -- عولمة التخطيط للتعليم الأساسي للجميع

إن هيكلية العمل التي أصدرها موتمر جومتيين ، وإطار عمل داكار وما تتضمنه من ترتيبات وموجهات في شكل موجهات الا أنها غالبا وموجهات في شكل موجهات الا أنها غالبا ما تكون معيارا أساسيا لجمع البيانات وتقويم النتائج ومعاعلة الحكومات عما تحقق من إنجازات ، وهي تعني عودة التخطيط الشامل بمعناه العريض ، وفي عبارة أخري ، تتضمن روية موسسعة للتخطيط ، الذي أصبح لا يقتصر على المعسري المحلي فقط ويتحرك فسي إطاره ، لكنسه الأن يشمل العالم كله .

وبالإضافة للى ما سبق فإن وثانق الموتمرات تتضمن الإنسارة للى التكنولوجيا ، وضرورة تحقيق المساواة بين الذكور والإثناث وغيرها مما يدخل ويسهم فى نقل قيم العولمسة ويستخدم ألياتها، والجزء التالى يتناول بالتقصيل الإشارة لبعض القضايا فى هذا الصدد.

رابعاً - نماذج لبعض القضايا الأساسية على خريطة عولمة التعليم الأساسي

و الجزء التالي يتناول بالتفصيل الإثنارة لبعض القضايا ، مثل قيمـــة التمـــامح ، والاهتمـــام بالذاتية الثقافية ، و التكنولوجيا كفرصة وتحد ، والمنظمات غير الحكوميــة والمجتمــع المدنـــي ، ومجموعة الدول الصناعية الثمانية الكبري ، باعتبارها من الفاعلين الأسامــــيين علــي ممــرح المولمة ،

قيمة التسامح

لقد وردت كلمة التسامح في إعلان جومتيين العالمي حول "التربية للجميع" في مادته الأولى في سياق تحديد أهداف التربية للجميع" تأمين حاجات التعلم الأساسية حيث ينص " على أن تلبية هذه الحاجات تؤهل الأفراد في أي مجتمع ١٠٠٠ن يكونوا متساسحين حيال النظام الاجتماعية والسياسية والدينية التي تختلف عن نظمهم ٢٠٠٠٠ (اليونسكو ، الإعالن العالمي حول التربية للجميع ، ١٩٩٠، ص٣)

كما وردت هذه الكلمة أيضاً في إطار عمل داكار حول تجديد الالتزام والوفاء بالالتز امسات الجماعية ، فقد التزمت المنظمات والوكالات والجماعات والرابطات الممثلة في المنتدي العسالمي للتربية في سبيل تحقيق أهداف داكار السنة بـ ثلبية احتياجات النظم التعليمية المتضـسررة مسن النزاعات والكوارث الطبيعية والتقلبات وإدارة البرامج التعليمية بطرائق تكفـل تعزيـز التفاهم والمسلام والتسام وتساعد على درء العنف والنزاعات • • (المنتدي العالمي للتربية ، اطـار عمل داكار ٢٠٠٠)

فعلى الرغم من الاعتراف بأن التسامح كمفهوم ومصطلح يختلف من تقافة إلى أخري ، ومسن لغة إلى أخري ، إذ يمكن النظر إليه من خلال منظور ديني أو سياسسي أو اجتساعي ويختلف باختلاف الثقافات وما تستند إليه من قيم ومعتقدات ، فقد أصبح يوجد اليوم اتفاق في هذا المجال ، على:-

- أن التسامح قيمة ، ومن مكونات قيمة التسامح احترام حقوق الآخرين ، وعدم الاعتداء عليهم
 أو ايذائهم ، والاتجاه نحو الوحدة والاعتماد المتبادل بين كل البشر بغض النظر عن جنسياتهم
 وأديانهم وأساكن إقامتهم .
- أن التسامح هو قيمة مركبة ، بمعنى أنه يتضمن في داخله قيماً فرعية أهمها حقوق الإنسان ، والديمقر اطية والسلام ، فحقوق الإنسان هي المفتاح للدخول إلى قيمة التسامح ، فلكي يكون الفرد متسامحا أو مستعداً التسامح مع الآخرين ؛ فإنه لإبد أن يكون مدركاً لحقوقه و وإجباته ، و أن تتوفر له الضمانات الكفيلة بالحفاظ على حقوقه وضوابط ممارساته لواجباته ، كما أن الديمقر اطية تتضمن فكرة العدالة والمماواة وحرية الرأي واحترام الرأي الأخر ، أما السلام

فالمقصود به هو إحساس الفرد بالسلام مع نفسه ومع الآخرين ، فكل ذلك يعد من مقومــــات قسمة التسامح •

- أن التسامح كقيمة يمكن أن يكتسبها المواطن في أي وقت وفي أي مرحلة عمريه ، والمسهم
 هو بذل الجهد المخطط المدروس لتحقيق هذه الأهداف
- التسامح كمظهر من مظاهر السلوك هو في الأساس عملية عقلية وجدانية ؛ فهو عملية عقلية تقوم على الألفة والافتتاع ، وعملية وجدانية تبنى على الأيمان والتحمس والتبنى ، ومن شـــم فهو عملية ترتبط بأسلوب التربية وما يحكمها من تفاعلات .
- التسامح هو خط فكري عام وعملية متعددة الأطراف ، وينبغي أن يكون الفرد علـــي وعـــي بكل هذه الأطراف ٠٠أي يتسامح مع من ٢، ولماذا ٢، ومتي يجوز التسامح ومتي لا يجوز ٠
- التسامح هو مناخ عام لا يقتصر على التربية المدرسية المقصودة ؛ ولكنه يتضمن أيضاً
 التعليم غير النظامي والتربية غير المقصودة في الثمارع والتعامل مسع الرفاق والاقارب
 ووسائل الإعلام ، ودور العبادة وكل المؤمسات التي يتفاعل معها الغرد تفاعلاً يومياً
- على الرغم من أن قيمة التسامح ترتبط بأطراف متعددة وتحتاج إلي مناخ تربوي عام ٤ فسان
 التعليم الأساسي النظامي يكون له دور مهم في إرساء هذه القيمة ابتداء من الأهداف واتخساذ
 الإجراءات اللازمة الكفيلة بتحقيقها بكل ما يعكسه ذلك علي المحتوي التعليمسي والأنشسطة
 ودور المعلم ، وغير ذلك من عناصر المنظومة التعليمية وتفاعلاتها .
- تنمية القدوة يُعد بمثابة أحد المداخل المهمة في مجال التربية من أجل التسامع ، فلابد علــــي سبيل المثال أن يجد الفرد من الاتجاهات الوالدية ما يعبر عن هذه الفكرة في شكل سـلوكيات في مواقف حياتية يومية لمساعدته علي أن يُدرك معني التسامح كفكرة وأشكال تطبيقه فــــي مواقف حياتية ، وتتاح له الفرصة كذلك ليري ما يمكن أن يترتب علي ممارسته من نتــــائج مرغوب فيها ، وينطبق ذلك علي اتجاهات المعلم ، بل واتجاهات كل من يتعامل معهم الفود في حياته اليومية ، وبما يساعد علي ايجاد مناخ مشجع وموات ومعزز لكل السلوكيات التــي تشكل في مجملها فكرة التسامح كمكون أساسي من مكونات الشخصية ، (فارعــة حسـن محمد ، ١٩٩٥)

وينبغي ملاحظة أن فكرة التسامح لم تظهر فجأة في مؤتمر جومتيين، فللمنظمات الدولية دور خاص في إدخال هذه الفكرة (المفهوم) في المجال التربوي ، وبشكل خاص منظمسة اليونسكو التي تسعى منذ بداية إنشانها ، وكأحد أهدافها المعلنة ، إلى ' بناء تقافسة المسلام والتسامح ' وحملت على إنشاء نظم للتعليم و التعريب في مجال حقوق الإنسان والتفاهم الدولسي والتسامح ، تتمل جميع مستويات التعليم ، فأنشأت على سبيل المثال شبكة المدارس المنتسبة لليونسكو عسام وتقوم هذه المدارس بالمنتسبة لليونسكو عسام وتقوم هذه المدارس بتنظيم برامج تتضمن مشروعات تربوية رائدة ، تتعلق بالمشكلات العالمية ، ودور الأمم المتحدة ومنظماتها في حلها ، وحقوق الإنسان والشعوب والتقافات الأخرى ، والبينسة ، وعن طريق قيامها بهذه المشروعات ودخولها في حوار وتفاعل مع بعضها البعض ، تساهم في ، وعن طريق قيامها بهذه المشروعات ودخولها في حوار وتفاعل مع بعضها البعض ، تساهم في أكسلام والتسامح والتفاهم الدولي ، ووصل عدد المدارس المنتسبة في عسام ١٩٩٥ السي أكثر من ٢٨٠٠٠ مؤسسة تنتشر في ١٤ دولة من بينها مصر م (نبيل نوفل ، ١٩٩٥)

وبناء على اقتراح منظمة اليونسكو وافقت الجمعية العامة لمنظمة الأمم المتحددة فسي عام ١٩٩٣ على إعلان عام ١٩٩٥ عاما دوليا للأمم المتحدة للتسامح تعبيراً عن أن التسامح عامل أساسى لإقامة المسلام الدولي .

وإدراك مفهوم التسامح كهدف من أهداف توفير التعليم الأساسي لجميع الأفراد فسي جميسع دول العالم ، يعني ضمنياً أن هذا المفهوم قد أصبح من عموميات ثقافة العولمة ، فقد خرج مسسن طور التجريب في المدارس المنتسبة ليصبح جزءاً من نسيج مفاهيم التعليسم الأساسسي ولجميسع الدول ، ويدخل في المملوكيات والمواقف الحياتية اليومية

الثقافة ، و التأكيد على الذاتية الثقافية

إن البحث في موضوع التقافة هو في حد ذاته بحث في القيم والمعابير والأخلاقيات العالميــــة •••كما أن أي محاولة لصياغة أخلاقيات عالمية يجب أن تأخذ في اعتبارها المصادر التقافية

ويمكن النظر إلى موضوع الثقافة كما دار في مناقشات مؤتمر جومتيين من منظور ارتباطــه بالعولمة باعتباره بمثابة برنامج عمل يسعى لتحقيق أهداف عقد التتمية التقافية العالميـــة (٨٨ – ١٩٩٧) ، وتنفيذها ، وهذا هو ما تم النص عليه بالفعل في توثيق المناقضــات التــي دارت فــي المؤتمر تحت عنوان فهم واستيعاب الثقافة كشرط للتعلم الفعال * ١٠٠ الذي يهتم أساساً بالتـــاكيد على الذاتية الثقافية كما نص عليها إعلان العقد العالمي للتنمية الثقافية ضمن الأهدداف الرئيمسية الأربعة للمقد وهي : -

- الاعتراف بالبعد الثقافي للتنمية
- تأكيد الهويات الثقافية وإغناؤها
 - توسيع المشاركة في الثقافة
 - تعزیز التعاون الثقافی الدولی

ومن الملاحظ أن العقد العالمي للتتمية الثقافية جاء أساساً لتتفيذ التوصية رقسم ٧٧ للموتمسر العالمي السياسات الثقافية بمدينة مكسيكو في النصف الأخير من عام ١٩٨٧ السـذي أكــد علـــي الأعاد الثالمة :

- الفرد كوحدة للثقافة وما يتطلبه ذلك من التنمية البشرية ، فالثقافة هي جزء أساستي مسن
 حياة كل فرد وكل جماعة ، وأن التنمية التي ينبغي أن تتخذ مسن الإنسسان غايسة لسها
 تنطوي على بُعد ثقافي
- ينبغي تصور الأنشطة الثقافية من خلال منظور دولي ، باعتبارها مطلبا للتتمية العالميــة
 التي تخدم السلام ،

ويعني ذلك التركيز على النقافة بالنسبة للفرد وبالنسبة للمجتمع العالمي، إعطاء أهمية وتقديــر لدور اليونسكو كمنظمة دولية في تحقيق المساواة بين تقافات الشعوب (اليونسكو، *دليل عمــــــل* العقد العالمي للتمية الثقافية ، ١٩٨٧، ص ص ٢-٢٦)

والتعليم في حد ذاته عملية تقافية ؛ إذ يتم من خلاله نقل النقافة وأيضا تتميت بها ، وللمدرمسة دور هام ليس فقط في مجرد نقل المعارف والمهارات والقيم ؛ ولكن مسا يتسم تعلمه (مساذا) المحتوي ، وكيف يتم تعلمه (طرق التنريس ، والدافع وراء هذا التعلم (لمساذا) ، فمحتسوي التعلم ، وطرق التنريس (ماذا وكيف) ، يكون مهماً بنفس درجة الدافع للتعلم (لماذا) ، وذلك من أجل يجاد الكفايات والثقة المطلوبة للتعمية المستمرة للفرد والمجتمع

و لا يقتصر ذلك على التعليم النظامي الذي يحدث داخل المدارس ولكن التعليم غير النظامي وتعليم الكبار ، أي التعليم للجميع ومن خلال رؤية مومعة له دور مهم في الثقافة .

- إلى أي مدي يهدف المنهج إلى الحفاظ على الثقافة ؟
- وفي الدول متعددة الثقافات ما الذي يضيفه ذلك إلى حساب الوحدة الوطنية أو يأخذ منه ؟
- من الذي يقرر الجوانب الثقافية التي تُري علي أنها لم تعد صالحة و لا ينبغي أن تمـــر إلـــي
 الأفراد من خلال التعليم ؟
- ألي أي مدي يمكن إدخال تقافات الدول الأخرى في المنهج دون أن يؤدي ذاك إلى مسلم
 الثقافة الأجنبية ؟
 - ما مضامین استخدام المواد التدریسیة التی یتم إعدادها خارج تقافة المجتمع ؟
 أما الثقافة كاطار و و سلة فانها تثیر قضادا مثل :-
- تأثير التعليم في المدرسة على البنية والتسلسل الهرمي والمؤسسات المحيطة فــــى المجتـــع
 الخارجي الذي تسعى المدرسة إلى خدمته •
- الاهتمام بثقافة الفصل كنقافة فرعية ، وجعلها مساندة وليست معوقة ؛ ومعرفة حدود اتفاقها
 مع المجتمع الأوسع الذي يوجد به الدارس •

وقد أعطى المؤتمر اهتماما خاصا لما يلي:

- استخدام اللغة القومية في التعليم قبل الابتدائي والتعليم الابتدائي وحتى تعليم الكبار الذي يمكن أن يقوم بدور أصيل في نقل الثقافة وإعادة تشكيلها من جديد ، وذلك من خلال التأكيد علسي تقاليد ومعتقدات وقيم نافعة و لحلال غير الصالح منها بغيرها .
- وعند تصميم المقررات يكون من الضروري التأكيد على أن كلاً من المحتـــوي والطــرق
 يستجيب ويعكس الثقافة المحلية .
 - · ومعرفة ما يجب أن يتضمنه المحتوي وما يجب أن يتم الغاؤه ·
- يجب النظر إلي إكساب المعلومات على أنه نشاط مستمر وليس شيناً جديداً ، وكونه نشاطاً
 مستمراً يعني أن المجتمع يجب أن يبني فوق ما يمتلكه من خيرة بالاستفادة من بيئات التعلم
 وخبرات الدارسين في إطار الطرق واللغة والوسائل المناسبة .
- تدريب المعام كميسر وليس كملقن ، وتدريبه على فحص وتجديد الثقافة ، وهي مهمة صعبة ولكنها مقتاح النجاح .
 - التركيز على الدارس و الاهتمام برأيه كنوع من التقويم للمحتوي •
- ا لتخاذ قرارات تصميم المقرر بشكل ديمقراطي مع كل من المعلمين ، والدارمسيين ، وقسادة المجتمع المحلي ، وغير هم وبما يؤدي إلى خلق النزلم بالبرنامج الذي قاموا بتشكيله ، كمسا أن مدخل المشاركة يشجع على التعلم الذاتي ، ويعبئ جهوداً لكبر ، ويجعل للبرنامج شسرعية ومصداقية مجتمعية مع الأخذ في الاعتبار مراجعته من السلطة الأعلى المحلية، والإقليميسة في بعض الأحيان ، (UNESCO, 1991,pp1-6)

ومن الملاحظ أن التأكيد على الهوية والخصوصية والذاتية التقافية يأتى فى إطار مناقشة القيم والمنتقدات والفنون والسلوك ، أي الجزء غير المادي المثقلة ، أما الحديث عن العلم والتكنولوجيل ، وهو المكون المادي الثقافة فتتم مناقشته فى إطار أنه يشكل تهديدا الذاتية الثقافية من خلال تأثير نماذج تقافية معينة تسيطر على وسائل الإعلام وتعمل على فرض نمطية الأدواق وأساليب الحياة ، ومن هنا يكون التأكيد على أهمية العلم والتكنولوجيا ودور هما فى تجديد الثقافة وإيجاد توازنسات بين متطلبات الاستمرارية وعوامل التغير .

التكنولوجيا ترتبط التكنولوجيا بالثقافة فهي عنصر من عناصرها ، ومكون أساسي من مكوناتها ، وإذا كان الحديث عن القيم والمعتقدات واللغة والمعايير يأتي في إطار التك الثوابت والعموميات والذاتية الثقافية ، فإن مناقشة التكنولوجيا عادة ما يأتي في إطار الحديث عن التغاف انت لا التغير ، ١٠٠ التغير المستمر الذي يهدد الذاتية الثقافية للدول ، فالعديد مسن الثقافات لا تستطيع قيمها ومبادئ حياتها استيعاب التغير ، هذا من ناحية ومن ناحية أخسري قسد ثبت أن التطور التكنولوجي السريع يودي إلى توسيع الفجوة بين الدول الفقيرة والدول الغنية ، بين مسن يملكون التكنولوجيا ومن لا يملكون ، وما تولده من مشكلات المدالة والتوزيع ، ٠٠٠ وهذا يعني أن التكنولوجيا أصبحت مصدرا لتحديات ومشكلات عالمية الطابع ، مشكلات اجتماعية واقتصادية وثقافية ،

ومع ذلك فإن التكنولوجيا أيضا تبشر بفتح فرص لانهائية لتوسيع التعليسم الأساسي وتحسين نوعيته للجميع ، ومن هنا فإن مؤتمر جومتيين قد وثق في مناقشاته الحديث عن التكنولوجيا كتحد في سياق تأمين حاجات التعلم الأساسية للجميع ، وتحدث عنها كذلك كفرصة عند مناقشة البدائسل التعليمية المتاحة لتوصيل التعليم الأساسي للجميع وفيما يلي عرض للجانيين كما أشار السهما مؤتمر جومتيين .

أ- التكنولوجيا ومحتوى التعليم للجميع

لقد ساد المؤتمر اعتراف بأن المشكلات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية الناشـــنة عــن ســـرعة التغير التكنولوجي تحتاج إلى علاج على المستوي العالمي والإقليمي والمحلي

فالثقافة العلمية التكنولوجية يجب أن تكون جزءاً أساسيا من تعليم كل فرد ، أي متكاملا مع التعليم الاساسي للجميع .

فمهار ات القراءة و الكتابة و الحساب يمكن أن يتم نقلها في سياق تعليم العلم و التكتولوجيا ، كمسا أن تعليم العلوم يعد عملية مهمة لاكتساب معارف ومهار ات وقيم يحتاجها الإنسان منسذ مراحل طفولته المبكرة ، فمثلا تعليم العلوم يساعد علي إكساب الأفراد : القدرة علي الملاحظة – وطوح الأسئلة – فرض الفروض – اقتراح تفسيرات للأحداث والظواهر – فهم العلاقات – وقدرة علمي معالجة المواد و المعدات بكفاءة ،

كما أن انتثار التكنولوجيل واستخدامها في كل مكان في الشارع والمنزل ومكسان العمل يحتسم تدريسها في المدارس حتى لا يتثمك الناس في مدي ملاعمة المدارس لحياتهم وعملهم ، ومن شم لابد من إكسابهم و تدريبهم على:

- مهارات حل المشكلات من واقع الحياة اليومية •
- القدرة على المقاولة أي إنشاء وتنظيم وإدارة مشروعات خاصة ؛ حيث أصبحت تلك المهارة مطلوبة في المشروعات الصغيرة وقطاع العمل غير الرسمي .
 - القدرة على التخطيط والتحليل والابتكار

وبصفة عامة فإن التغير المستمر في التكنولوجيا يحتاج إلى تعليم الطالب مسمن خــــلال الغمـــل ، وتعليم الطالب كيف يتعلم وكل ذلك يغرض على التعليم الأساسي للجميع ما يلي :

- تقويم مستمر لمناهج التعليم الأساسي ، لتحديثها و لتحديد ما يجب أن يُشكل محتوي للتعليسم
 الأساسي .
- ونظراً لصعوبة التتبؤ بالتغير ؛ فإن الأمر يتطلب معرفة الطرق التي يحدث بها هذا التغير ،
 وعدم الاقتصار علي إكساب الأفراد مهارات محددة لمهن معينة ، ولكن مجموعة مسهارات مطلوبة ككفاية عامة لكثير من الوظائف .
- الاهتمام باكتساب المهارات المطلوبة مصحوبة بفرص لتطبيق ها فالسياسات المصمصة
 لتعزيز القدرات البشرية يجب أن تسعى إلى إكساب وتطبيق المعارف والمهارات التي سوف
 تسمم في تحسن نوعية الحياة •

مع الاعتراف بأن إدخال العلوم والتكنولوجيا كمحتوي في التعليم الأمداسي للجميع ليس عمليــة سبهلة ؛ فهو تحد هائل متعدد الجوانب ، بكل ما تعنيه هذه الكلمة من معني ؛ وذلك لأن تطويـــر محتوي فعلي واقعي هو مجرد جانب واحد فقط ، فهناك أيضا ألحاجة إلى تطوير كل عنـــاصر المنظومة التعليمية مثل :-

- إدارة الأنشطة العملية ·
- تصميم عملية تعلم ملائمة، واستراتيجيات جديدة للتدريس .
- إعداد المعلمين لتشكيل التعليم المدرسي داخل مهارات الحياة اليومية •
- إعداد المعلمين وتدريبهم على التعاون في اختيار الأجهزة والبرامج •
- تدريب مستمر أثناء الخدمة للمعلمين بيدأ مع المعلم المبتدئ وينتهى عند التقاعد •
- تعديل السياسة التعليمية للتفكير فيما إذا كان تدريس التكنولوجيا يحتاج إلى معلــــم متخصــص specialist أم معلم عام " generalists في مستوي التعليم الابتدائي .

قد فرضت التكنولوجيا على التعليم الأساسي تحديا هائلا من أجل تحسين نوعيته وبصرورة تجعل من الضروري تدريس المهارات الأساسية المستخدمة في الحياة اليومية ؟ وليسس مجرد تمرينات تتم داخل المدرسة وقاعات الدراسة، أي توثيق الصلة بين المدرسة وما يحدث خارجها في مكان العمل وفي الحياة بصفة عامة ، وترجمة ذلك تكون في ربط محتوي مجالات مشل العلوم ، الرياضيات ، الدراسات الاجتماعية ، بمشكلات عملية فسى المجتمع ترتبط بالبينة والزراعة ، والصحة ، وقضايا التنمية المعاصرة ، الأخرى وما يتطلبه ذلك مسن طرق تدريس تجعل الدارس هو محور الاهتمام وتركز على احتياجاته واهتماماته وتبني المعلومات فوق ما يوجد لديه بالفعل من معلومات وخبرات واهتمامات وتجيب على ما يسدور في ذهنه مسن تساولات ...

ب- التكنولوجيا وتوسيع فرص الالتحاق بالتعليم الأساسي للجميع

اذا كان إكساب مهارات التعامل مع التكنولوجيا تمثل تحدياً كبـــيرا علـــي محتـوي التعليــم الأساســي المسلمــي للجميع باعتبار أنها أصبحت من المهارات الحياتية، ومن ثم توسيع التعليــــم الأساســـي للجميع ليصل إلي عمق الحياة نفسها ؛ فإن التكنولوجيا مع تطور ها المستمر أصبحت تتيح الفرص للوصول إلى جميع الأمراسي للجميع .

وينبع ذلك من حقيقة أن نظم التعليم التغليدية مهما توسعت توسعا خطيبا فإنها لا تستطيع الموصول إلى كل الأفراد الذين بجب توصيل التعليم الأساسي لهم ، ولتوفير التعليم الأساسي المحميع لا يمكن الاعتماد على الطرق التغليدية وحدها ؛ ومن هنا تكون التكنولوجيا في حد ذاتها فرصة من أجل إيجاد فرص بديلة للتعليم النظامي وعلى رأسها نظم التعليم من بعد ، وتظهر فائدة التعليم من بعد في مجالات أساسية وهي :

- توسيع نطاق التعليم الأساسي من خلال الوصول إلى مجموعات خارج المدرسة ودار سين
 فرادي غير قادرين على الالتحاق بالمدرسة أو لا بالانمهم التعليم المدرسي بالإضافة إلى ما يلي :-
 - توفير تدريب للمعلمين أثناء الخدمة •
 - تحسين نوعية التعليم الأساسي داخل المدرسة ، وإثراء الأتشطة التي نتم داخل حجرة الدراسة .
- تعليم الحساب مع غيره من مهارات التعلم الأسلسية مسع المسهارات الحياتية والمسهارات الموجهة نحو الإنتاج .
 - تقديم برامج للتوعية الاجتماعية ، والتعبئة على الصعيد السياسي •
 - مع التأكيد على أن التعليم من بعد لا يحل محل التعليم النظامي ولكنه يكمل جهوده
 - ويتميز التعليم من بعد بما يلي :-
- أنه قد يكون الخيار الوحيد بالنسبة للكثير من الناس ، وقد ثبتَـــت فاندتـــه بالنســـبة النســـاء
 والمقيمين في المناطق الريفية النائية ، وتدريب المعلمين ورفع مستواهم أثناء الخدمة .
- ◄ لا يحرم المنتقعون من المعلمين وغيرهم من الدارسين الكبار من دخلهم أثناء فترة الدراســــة والتدريب الذي عادة ما يتم في أوقات فرانمهم .
- مرونة النظام الذي يتيح إمكانية سير الدارس في عملية التعليم بالسرعة التي تتطلبها ظروف.
 الخاصة •
- تحسين نو عية التعليم نظراً لأنه يعتمد على مبادئ راسخة البنية التعليمية تلاتم الحفاظ علمي
 اهتمام الطالب ، والتركيز عليه ،بل وحتى إشراكه في إعداد المواد التعليمية

ونجاح التعليم من بعد يتطلب تخطيطا دقيقا لبلوغ أهداف واقعية ، ومشاركة الــــدارس فـــي تصميم البرنامج كلما كان ذلك ممكنا ، ويحتاج التعليم من بعد إلي تصميم جيد للمواد التعليميــــة المممية والبصرية والمكتوبة التي يتم توظيفها بشكل متكامل ، إذ يستخدم التعليم من بعد مزيجـــا من التكنولوجيا التغليدية والتكنولوجيا الحنيثة المتطورة (مثل الإذاعة - الفيديو - السبورة ، · ·)

وقد كان محور تركيز مؤتمر جومئيين علي استخدام الإذاعة التعليمية ، وفي هذا الإطار أشار إلى أن التعليم من بعد يو اجه عدة عقبات ومشكلات تتعلق بما يلم :

 مشكلات تقنية على صعيد البث الإذاعي وتتعلق بمدي وضوح الإشارات الإذاعية ، وساعات الإرسال .

- الاتجاهات السلبية للمعلمين نحو التعليم من بعد ومخاوفهم من احتمالات نقل هم أو تقليص أدوارهم .
 - دقة الإحساس بالعوامل الثقافية المحلية •
 - انعدام الاتصال المباشر وجها لوجه مع الدارسين
 - إحساس الدارسين بالعزلة
- النظر إليه باعتباره أدني من التعليم المدرسي ، تعليم من الدرجة الثانيــة الفنــات المهمشــة و المحرومة

إذا كان موتمر جومتيين في عام ١٩٩٠ قد ركز أساسا علي ما تطرحـــه التكنولوجيا مسن تحديات ومشكلات عالمية ، وضرورة تضمين الثقافة العلمية التكنولوجية في التعليـــم الأساسـي للجميع ، وتوسيع نطاق التعليم الأساسي إلي مواقف الحياة الحقيقيـة للمساعدة علــي مواجهــة تحديات التكنولوجيا ؛ فإن الموتمر قد تناول أيضا الغرص التي تقدمها التكنولوجيا أو المناس المعليم الإماسي للجميع ، واكمال دور نظم التعليم التقليدية باستخدام التعليم من بعد للوصول إلى أفـــراد يصعب الوصول إليهم ، وذلك مع التركيز بشكل خاص على الإذاعة التعليمية ، وأشرطة التسجيل السمعية والفيديو ، (اليونسكو ، 1947)

أما لجتماع داكار الرابع في عام ٢٠٠٠قد أكد أيضا على استمرار التحديات التكنولوجية وسا تخلقه من مشكلات عالمية وإقليمية ومحلية ، وأيضا الفرص والأقاق التي تفتحها التكنولوجيا ، بل إن عام ٢٠٠٠ ذاته قد جاء وقد تعمقت التحديات وتزايدت الفرص التي تتيحها التكنولوجيا لإتلاسة التعليم الإساسي للجميع ومن هنا فقد جعل اجتماع داكار التطور التكنولوجي المذهل الذي حسدث في فترة التمعينيات محوراً أساسيا من محاور النقاش .

كَاسلوب جذاب على المستوي السياسي والفردي لتجديد التعليم وحل المشكلات التي تواجهه علمي كل المستويات وخاصة التعليم الأساسي للجميع •

ليس هذا فحسب بل إن تلك التكنولوجيا ذاتها هي التي تربط العالم وتجعل منه قريــــة صغــيرة ، ومن ثم أصبحت التكنولوجيا تشكل أقوي وسائل وآليات تحقيق العولمة مع بدء القــــرن الحـــادي والعشرين ، (UNESCO, 2000 ,pp7-14)

تفعيل دور المنظمات غير الحكومية

لقد حدثت أمور عديدة قبل وأثناء مؤتمر جومتيين تؤكد علمي المحور البمارز المذي تلعبمه المنظمات غير الحكومية في عولمة التعليم الأساسي للجميع ، فعلى سبيل المثال

في شهر يناير ١٩٩٠ في تايلاند وقبل انعقاد موتمر جومتيين ، اجتمع في بسانكوك نحدو ٢٠٠ ممثل عن منظمات غير حكومية تتتمي إلى حركات محو الأمية وتعليم الكبار للاحتفسال بالعام الدولي لمحو الأمية الذي اعتبر بمثابة احتفال كبير لمحو الأمية تسم فيه اعتماد خطه عمال المنظمات غير الحكومية لعقد محو الأمية ،

وفي شهر مارس ۱۹۹۰ كانت المنظمات غير الحكومية شريكا أساسيا في مؤتمر جومتيين جنبا إلى جنب بجوار الحكومات ، وقد صدر في مؤتمر جومتيين إعلان مبادئ المنظمات غير الحكومية يتضمن ما يلي :-

- ستكون المنظمات غير الحكومية جزءاً من بنية رسمية لتنفيذ التعليب للجميع على كمل المستويات محليا وإقليميا وعالمياً، ومنذ البداية ،عند إحداد وتنفيذ الخطط القومية ، مع تمتسع المنظمات غير الحكومية باستقلاليتها .
 - ستكون نسبة ممثلي المنظمات غير الحكومية مماثلة لنسبة ممثلي القطاعات الأخرى
 - تصميم السياسات التي تدعم الاعتراف السياسي بالمنظمات غير الحكومة
- ستختار المنظمات غير الحكومية ممثلين لها من خلال عملية استشارية ديموقر اطية يتم فيــها
 تمثيل كل المناطق والمجموعات العرقية المختلفة ، وأيضا تحقيق التوازن بين تمثيل الذكـــور
 والإنك على كل المستويات وخاصة على المستوي الدولي
- يجب أن تتضمن كل الاجتماعات واللقاءات الدولية الخاصة بالتعليم للجميع ممثليس عن المنظمات غير الحكومية كممثلين أساسيين Inter- Agency Commission, WCEFA.
 (1990,66)

ومن المساهمات البارزة لمؤتمر جومتيين أنه وسع تعريف الموارد المتاحسة انتشمل مجموعة منتوعة من المؤسسات الحكومية ، وغير الحكومية ، والتطوعية ، والمجتمعات المحلية والأباء بل والدرسين أنفسهم ، وقد تم التأكيد على دور المنظمات غير الحكومية في إعلان جومتيين في أكثر من موضع فيه ، وذلك في إطار الرؤية الموسعة التي ترتكز على تقوية المشاركات ؛ حيث تسهم المنظمات غير الحكومية مع غيرها في عملية التخطيط لبرامج التربيسة للجميع وتنفيذها وادارتها وتقويمها ، كما أن مشاركة هذه المنظمات تم الإشارة إليه كمطلب أساسسي وضدرورة لتمنيذ موارد مالية وبشرية جديدة حكومية وأهلية وتطوعية ،

فقد زاد الاعتراف بالمساهمات التي تقدمها المنظمات غير الحكومية عبر عقد الثمانينيات حتى أصبح يُري أن أي حديث في استراتيجية محلية أو وطنية أو دولية لتطوير التعليم الأساسي لا تكتمل الآن إذا لم يوجه الاهتمام لدور المنظمات غير الحكومية في الحاضر والمستقبل . . . ، وثبت في كثير من الحالات أن المنظمات غير الحكومية تستطيع تشجيع مبادرات محو الأمية ، وتحسين نوعية التعليم مقارنة بالهيئات العامة والخاصة ولعل السبب في ذلك يكمن فيما تتمتع به المنظمات غير الحكومية من مزايا لعل من بينها :

- تتميز المنظمات غير الحكومية بأن هيكلها الإداري صعفير، والمرتبات التي تنفقها نقل كثيرا
 عن المعدلات الحكومية ، مما يكسبها مرونة وبيسر عليها عملية تطويـــر التعليــم وتنفيــذه
 وتقويمه ومتابعته ، وكذلك تقديم نتائج جيدة بتكافة أقل .
- قدرة المنظمات غير الحكومية على تقديم خدماتها لجمهور كبير بصرف النظر عن حجمــها
 وعدد العاملين بها وميز انيتها .
- كثيرا ما ترتبط المنظمات غير الحكومية بالحركات الاجتماعية ذات النطاق الأوسع في بلدانها مثل حركات حقوق الإنسان ، و الديموقراطية و تحرير المرأة ، و السلام وغير ذالك

وهذه الصلة هي التي تعطى تلك المنظمات الدافعية المطلوبة ، والقدرة على التعبئة والمثــابرة على منابعة أهدافها .

ومع مؤتمر جومتيين ورؤيته الموسعة للتعليم الأساسي ، أصبح الدور الذي يمكن أن تؤديـــه المنظمات غير الحكومية وغيرها من الشركاء الآخرين ، أكثر وضوحا مما سبق في إطار الرؤية الموسعة تتوسع الأساليب التشاركية لتشمل مرحلة رعاية الطفولة المبكرة ، و التنخل في مرحلـــة التعليم الابتدائي ، ومرحلة محو الأمية وتعليم الكبار ، (اليونسكو ، التربية الجميع المتطلبـــات ، المواد ، ص ، ص ، ٤ - 20)

بروز بورالمجتمع المدني

اذا كان مؤتمر جومتيين قد ركز علي دور المنظمات غير الحكومية ؛ فلقد ظـــهر مصطلــــح المحب*تمع المدنى* بشكل صريح في اجتماع داكار ، وأدت التطورات التي حدثت في التسمينيات إلي بروز دور أقوى للمجتمع المدنى مقارنة بعام ١٩٩٠

* فقد أكدت تجربة العشر سنوات التي انقضت منذ جومتيين بأنه يمكن احراز تقدم مهم علمي طريق تحقيق أهداف التعليم للجميع عندما يتوفر التزام سياسي قوي ، تدعمه شراكات جديدة مسع المجتمع المدني ، والمزيد من الدعم من وكالات التمويل * (اليونسكو: إطار عمل داكار ٢٠٠٠٠،) ص. ٢٠٠١)

كما أن الرؤية الموسعة للتعليم الأسلسي تحتاج إلى إيجاد حيز جديد للمجتمع المدني لكي يعمل من خلاله ، * فالحاجة إلى توسيع أفاق تصميم التعليم وتنفيذه وتقويمه تقتضى مزيدا من مشاركة المنظمات غير الحكومية ، ووسائط الإعلام ، والقطاع الخاص ، والأطراف المعنية الأخرى فسي المجتمع المدنى بما في ذلك الأسر والأطفال على جميع مستويات ومراحل تطوير البرامج التعليمية . ووهكذا ظهر المجتمع المدنى كمصطلح وكألية بشكل واضح وبارز في اجتماع دلكار ١٠٠٠ فقسي إطار تجديد الالتز لم بتحقيق أهداف جومتين وغياته بحلول عام ٢٠١٥ وتحسسين نوعيت جساء التأكيد على أنه من الضروري * تأمين النزام المجتمع المدنى ومشاركته في صياغة استراتيجيات تطوير التعليم وتنفيذها ومتابعتها . •

وكان النظر إليه بشكل أساسي من خلال:-

أنه وعاء يضم بداخله جميع جهود أفراد وجماعات ومؤسسات المجتمع التـــى ترغــب فـــى
 المشاركة في التعليم كقضية عامة تهم الجميع •

- أنه أسلوب الإرساء مبادئ الثقافية والمشاركة والديموقراطية في المجتمع وتحقيق الأهـــداف
 الاجتماعية من خلال التعليم •
- رؤية موسعة للمجتمع المدني ، ليس فقط كوسيط بين الدولة و المجتمع المحلي ولكسن أيضساً
 التعاون الشبكي للمجتمع المدني على المستوي الإقليمي ، والمجتمع المدني العالمي لممساعلة
 الحكومات والتأكد من تحقيقها لأهداف التعليم للجميع .

فوفقا لإطار عمل داكار:-

- ١. على المستوي المحلى ، يكون من الضروري إعداد خطط وطنية في موعد أقصاء عام ٢٠٠٧ تتدرج في إطار أوسع يستهدف الحد من الفقر والنهوض بالتتمية علي أن يتم إحدادها عبر عمليات أكثر شفافية ، وديموقراطية ، وتشارك فيها الأطراف المعنية ولاسيما ممثلو الشعب ، وقادة الجماعات المحلية ، والأباء ، والدارسون ، والمختمع المدنى .
- تشجيع إنشاء منتديات وطنية للتعليم للجميع تشارك فيها منظمات المجتمع المدنسي
 الوطني إلى جوار ممثلي الحكومة بصورة منظمة تتسم بالشفافية والديموقر اطيـة
 وتشكل إطارا الممل على المعمنوي المحلي
- ٣. على المستوى الإقليمي ، يكون من الضروري القيام بأنشطة إقليمية مسن خالال المنظمات والشبكات والمبادرات القائمة على الصعيد الوطني لدعم الجهود الوطنية لإعداد شبكة التعليم للجميع تكون بمثابة منتدي إقليمي أو دون إقليمي يشترك فيجميع منظمات المجتمع المدني ، وغيرها من المنظمات الإقليمية ودون الإقليميسة التي تعمل معا وبالتنميق مع المنتديات الوطنية .
- ٤. و علي المستوي الدولي تقوم اليونسكو بتنسيق العمل بين الشركاء وتكوين فريــــق
 يضم ممثلين من الحكومات ، والمجتمع المدني ، والهينات المانحة في البلدان النامية
 و المتقدمة لمساءلة المجتمع العالمي عن مدى تحقق الالتزامات المعلنة في داكار

التضامن الدولي في تمويل التعليم الأساسي للجميع

 لقد نصت المادة الماشرة من الإعلان العالمي حول التربية الجميع على ضرورة التضامن الدولـــي وذلك باعتبار ' أن تلبية حاجات التعلم الأساسية تعتبر مسئولية إنسانية مشتركة وعالمية كما أنـــها تتطلب تضامناً دولياً ١٠٠٠، ' وأن من واجب المجتمع الدولـــي ، بمــا فـــي ذلــك المنظمــات والمؤمسات الدولية الحكومية أن تساعد على تخفيف العوائق التي تحول بين البلدان وبين تحقيـــق هدف التربية للجميم ١٠٠

وفي أنثاء انعقاد مؤتمر جومتيين ، أعلن كل من البنك الدولي واليونيسيف ، وبرنامج الأمـــم المتحدة الإنمائي التزاماً بإعطاء أنشطة التعليم الأساسي درجة أعلي من الأولوية في برامج التنميــة ، وذلك مع إعطاء أهمية لأنشطة المعونة الثنائية ، ودور المنظمات الدولية غير الحكومية ، وهو ما تحقق بالفعل على مدى عقد التسعينيات ،

وتحمل المادة الحادية عشرة من إطار عمل داكار ، دعوة اليونسكو إلى تتسيق مبادرة عالميــة تهدف إلى صياغة الاستراتيجيات وتعبنة الموارد المطلوبة لتقديم مساندة فعالة لجهود الدول فـــــى تحقيق أهداف التعليم للجميع بحلول عام ٢٠١٥ ، وذلك في سياق دراسة القضايا التالية :--

- ١. زيادة التمويل الخارجي للتعليم الأساسي والتعليم بشكل عام
 - ٢. تحسين القدرة على التنبؤ •
 - ٣. تيسير قيام تنسيق أكثر فاعلية بين المانحين
 - ٤. تعزيز نهوج تشمل قطاع التعليم بكامله
- العمل بصورة أسرع وأعمق وأشمل على التخفيف من عبء الديون أو إلغائها

مع الاهتمام بتعبئة الموارد المحلية في إطار استراتيجيات شاملة لمكافحة الفقر والتهميش في المجتمع مثل استخدام الحوافز الضريبية ، و إعادة تخصيص الميزانية ، وجذب الاستثمار الدولي الخاص ، و تحسين كفاءة العملية التعليمية ، واستخدام التكنولوجيا ، والشراكة مع القطاع الخاص ، و قيام المنظمات غير الحكومية بتقديم برامج من نوعية معينة ، و إصلاح السياسات التعليمية بشكل يهدف إلى نقل التكافة ، أو المشاركة في التكاليف دون وضع عبء على الحق المناعة ما المتحارة المياسة تمينا المختلفة التي تسعى إلى تحقيق أهداف معينة تم تبنيها فسى اجتماع

داكار ، مثل برامج الصحة المدرسية ، والطفولة المبكرة ، وأنشطة عقد الأسم المتحدة لمحمو الأمهة ، وتعليم الفتيات وغيرها .

وهذا يؤكد المدخل الأساسي الذي بدأ به مؤتمر جومتيين ، بربط التعليم الأساسي للجميع بكل مسا يدور ويعقد من مؤتمرات في مجالات أخري تحت رعاية منظمة الأمم المتحددة ، (اليونسكو ،التربية للجميع ، المتطلبات ، ١٩٩٢)

مجموعة الدول الثمانية الكبار وعولمة التعليم الأساسي

لدعم تمويل التعليم الأمداسي للجميع في إطار تيار العولمة ، وجد اهتمامُ كبيرُ ونص صريح، في وثائق الموتمرات ، بالتعاون مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ، والبنك الدولي ، ونــادي باريس ، واليونيسيف ، وأيضاً مجموعة الدول الشمانية الصناعية الكبار .

وتأخذ مثل هذه الاهتمامات طريقها إلى التنفيذ الفعلى ، والتأكيد عليها سواء فسى اجتماعـــات التعليم الأمماسي للجميع التي تضم ممثلين عن تلك الجهات ، أو في اجتماعاتها الخاصة التي بــدأت تحمل في السنوات الأخيرة نكهة ومذاق العولمة بكل جوانبها ، وبدأت تعتبر التعليم للجميع جزء ا من مسئولياتها والتزاماتها الأساسية

(G8 Education Ministers Meeting, 2000)

ويؤكد ذلك متابعة التقارير المشتركة التي تصدر عن اجتماعات قمة الدول الثمانية الصناعية :

- ففي اجتماع الدول الثمانية في أوكيناوا باليابان الذي عقد في المدة مــن ٢-٦ أبريــل عــام د ٢٠٠٠ ، أي قبل اجتماع داكار بأيام قلائل ، نجد وزراء التعليم بالدول الثمانيـــة يوجــهون اهتماما خاصا لمصاعدة الدول النامية على بناء نظمها التعليمية ، ويرون أنـــه ٠٠٠ ٠٠٠ مــن المهم أن يؤكد المنتدي الدولى بداكار المزمع عقده في ٢٦- ٢٨ أبريـــــل الــنزام المجتمــع العالمي بتقديم التعليم لكل أطفالهم ٠
- وأعادت المجموعة تأكيد التزامها بمساعدة الدول على الوفاء بأهداف داكار في تعميم التعليسم الابتدائي بحلول العمام ٢٠١٧ في قمة الدول الصناعية الثمانية التي عقيدت في ٢٢ يوليو بجنوه بإيطاليا في ٢٠٠١ ، ووصف التعليم بأنه * حجر الأساس النمو و العمالة * ، وقد اتفق القادة على إعطاء أولوية أولى لمساندة الاستراتيجيات المختلفة للتعليم على كل المستويات في إطار استراتيجيات مكافحة الفقر وبرامج التنمية .

- إعطاء اهتمام خاص بتدريب المعلم بالاستفادة من الغرص الرقمية التي تفتحــــها تكفولوجيـــا
 المعلومات والاتصال الحديثة .
- وقد عبر القادة عن مساندتهم لليونسكو في دورها لتعميم التعليم وقرروا إنشاء مجموعة عسل رسمية لمتابعة أهداف داكار تضم بين أعضائها ممثلين عن السدول الناميسة ، والمنظمات الدولية ، وأصحاب المصلحة الأخرين من أجل تقديم توصياتهم في الاجتماع القادم لمجموعة الدول الثمانية في كندا في يونيو ٢٠٠٧

والقضية الأساسية هذا ، هي أن مجموعة الدول الثمانية الكبار ، تتساولت قضيسة المعونسة وتمويل التعليم الأساسي ليس كقضية منفصلة مستقلة ؛ ولكن في سياق شامل يتداخل مسع ليجساد استراتيجيات أكفاً لاستتصال الفقر ، وأن أساس نجاح هذه الاستراتيجيات هسو اقتصساد عالمي دينامي مفتوح ، و التتمية المستديمة ، والتغذية ، تكنولوجيا الفرص الرقمية ، ومكافحة الحخدرات دينامي مفتوح ، و التنمية المستديمة ، والتغذية ، تكنولوجيا الفرص الرقمية ، ومكافحة الاخدرات من دعم للتنمية البشرية ، وتخفيض للديون ، وتعزيز ودعم فاعلية مساعدات التنمية ، ومكافحسة الفقر والمرض ، (الأخلاقيات العالمية) والاهتمام بمشاركة المنظمات غير الحكومية والسهينات الدولية كأدوات لتحقيق النجاح ، وتنسيق الحوار بين الحكومة والمنظمسات غسير الحكوميسة ، الدولية كأدوات لتحقيق النجاح ، وتنسيق الحوار بين الحكومة والمنظمسات غسير الحكوميسة ، والمجتمع المدني علي أساس من الوضوح والشفائية ، (اليات العولمة) مع التركيز بشكل خاص ، علي التتاول الكلي للمشكلات ، و فعلاج مشكلة مثل مشكلة مرض الإيدز يحتاج إلسي النظرة 68 ، علي المتاولة على مستوي المجتمع ككل وبشكل يتجاوز قطاع الصحة وغيرها ، (. 68)

وهكذا يتناول تقرير الدول الثمانية ، وسواء أكان ذلك بشكل مقصود أم غير مقصود ، تحقيق هدف التعليم الأساسي للجميع ، في إطار كل قضايا العولمة الأخرى من قيم وأخلاقيـــات عالميـــة ومضامينها علي كل القطاعات وآليات تنفيذها ، وبشكل يلخص ويؤكد كل ما جاء في الدراســـة الحالية .

نتائج الدراسة

تخلص الدراسة الحالية من خلال تحليل كيفي لمحتوي وثـانق مؤتمــر جومتييــن للتعليــم الأساسي للجميم الذي عقد في مارس ١٩٩٠، و اجتماع داكار في أبريل ٢٠٠٠ إلى ما يلى :-

- ♦ أن المؤتمر ات العالمية المتعليم الأساسي للجميع تجمد مبادئ وأليات العولمة في كل جوانبها ليس فقط في أهدافها و محتواها ؛ ولكن أيضاً في أسلوب الإعداد لها ، وإجراءات عقدها ، و الجهات الراعية لها ، وإجراءات تتفيذ الأهداف وتقويم الإنجازات، والمعاءلة والمتابعة لمل تحقق من تلك الأهداف .
- ♦ لقد أدت موتمرات التعليم للجميع إلى تحقيق نوع من الإجماع العالمي وتوافق السرأي نحو ضرورة وأولوية تحقيق التعليم الأساسي للجميع والنزام الحكرمات بتحقيق هذا السهدف فسي إطار من التعاون الدولي حتى لا يكون الفقر ونقص الموارد عائقا يحول دون تحقيق هذا الهدف على معتوي الأفراد ومستوي الدول وبذا تحول تحقيق التعليم الأساسي للجميع فسي إطار التتمية البشرية، إلى هدف وقيمة من قيم العولمة مثل صيانة البيئة ، وحمايسة حقوق الإنسان وغيرها من الأخلاقيات العالمية الأخرى .
- ♦ إن عولمة التعليم الأساسي للجميع هي اعتراف ضمني بأن التعليسم بشكل عسام والتعليسم الأساسي على وجه الخصوص هو البنية الأساسية للعولمة التسي تمسهد الطريسق لجوانسب المعولمة الأخري على كل المستويات اقتصاديا وسياسيا وبيئيا وتكنولوجيساً ، وهسو المسلاج لجوانب الضعف الاجتماعية الناتجة عن سابيات العولمة الاقتصادية وحرية الأسواق ، وفسي هذا الإطار تكون عولمة التعليم الأساسي ضرورة اجتماعية عالمية ،
- ♦ إن تحقيق هدف التعليم الأساسي للجميع يدخل في إطار منظومة كلية لتحقيق كـــل جوانــب العولمة الأخري الاجتماعية والبيئية والتكنولوجية وغيرها في منظور كلــي شــمولي علــي المستوي المحلي والعالمي بكل مــا يتطلبه ذلك مــن ضرورة تبني مدخــل بينــي -Inter المستوي المحلي والعالمي بكل مــا يتطلبه ذلك مــن ضرورة تبني مدخــل بينــي disciplinary approach يربط بين كل المجالات والتخصصات من أجل فـــهم ومعالجــة قضابا التعليم .
- ♦ أدي مؤتمر جومتيين للتعليم الأساسي للجميع إلى إرساء ووضــــع الأسـس التــى وجــهت السياسات التعليمية في جميع دول العالم ، وظهرت واضحة في كل ما عقد من مؤتمـــرات ، ونشر من تقارير محلية و عالمية علي مدي عقد التسعينيات ، والنظرة السريعة إلـــي الوثــانق الصادرة في مصر تؤكد ذلك ، (وزارة التربية والتعليم ، ٢٠٠١)

مؤتمر جومتيين بسنوات طوال قد تعود إلى الأربعينيات من القرن العشرين مع نشأة منظمـــة الأمر المتحدة ، ومنظمة اليونسكو ، وصدور ميثاق حقوق الإنسان •

المراجع

- السماعيل صبري عبد الله: ' الكوكبة ' ، في: مجلة مصر المعاصرة ، (القساهرة : السنة الثامنة والثمانون ، العدد ٤٤٧ ، يوليو ١٩٩٧)
- المنتدي الاستشاري الدولي بشأن التعليم للجميع: التعليم للجميع ، تقييم عام ٢٠٠٠ ، مبادئ توجيهية تقنية ، (باريس : اليونسكو ، ٢٠٠٠)
- ٣. الهيئة العليا المشتركة المؤتمر العالمي دول " التربية للجميع" إلاعــــان العـــالمي حــول " التربية للجميع وهيكلية العمل لتأمين حاجات التعلم الأساسية ، المؤتمـــر العـــالمي حـــول " التربيــة الجميـــع " ، جومتييــن ، تـــايلاند ، ٥-٩ آذار (مـــارس) ١٩٩٠ (بـــاريس: اليونسكو، ١٩٩٠)
- ٤. الهيئة العليا المشتركة المؤتمر العالمي حول التربية للجميسة ':_تــامين_حاجــات التعلــم الإسامية: رؤية التسعينيات، وثيقة عن الخلفيات، المؤتمر العالمي حول "التربية للجميـــع '، جومتيين ، تايلاند، ٥-٩ آذار (مارس) ١٩٩٠ (باريس
 - : اليونسكو، ١٩٩٠)
- البونسكو: "إطار عمل داكار ، التعليم للجميع ، الوفاء بالتزاماتسا الجماعية "، المنتدي العالمي للتربية ، داكار ، السنغال ، أبريل/نيسان ٢٠٠٠ (باريس : اليونسكو ، ٢٠٠٠)
 ٢. اليونسكو : التعليم للجميع ، إعداد خطط العمل الوطنية ، مبادئ توجيهية قطرية (باريس: الدنسك ، ٢٠٠٠)
- ٧. اليونسكو : التربية للجميع رؤية موسعة ، موضوعات اجتماعات المائدة المستديرة ، *
 الدراسة الثانية ' ، المؤتمر العالمي حول التربية للجميع ، جومتيين ، تسايلاند ، (عمان :
 اليونسكو الإقليمي للتربية في الدول العربية ، ١٩٩٧)
- ٨. اليونسكو: التربية الجميع ، المتطابات ، موضوعات اجتماعات المائدة المستديرة الدراســة
 الثالثة ، المؤتمر العالمي حول التربية للجميع ، جومتيين ، تايلاند ، (عمـــان : اليونســكو
 الإنايمي للتربية في الدول العربية ، ١٩٩٢)

- ٩. اليونسكو: التنوع البشري الخلاق، (القاهرة: ترجمة المجلس الأعلى للثقافة، المشروع
 القومي للترجمة، ١٩٩٧)
- اليونسكو: دليل عمل العقد العالمي التنمية الثقافية ١٩٨٨ -١٩٩٧ (
 القاهرة: الشعبه القومية المصرية اليونسكو ، ١٩٨٧)
- بطرس بطرس غالي : ٥ سنوات في بيت من زجاج ، (القاهرة : مركـــز الأهــرام للترجمة والنشر ، ١٩٩٩)
- ١٢. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي: تقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٩ ، نيويورك: برنـامج
 الأمم المتحدة الإنمائي ، ١٩٩٩)
- ١٣. توماس ل. فريدمان : السيارة ليكزس وشجرة الزيتون ، محاولــــة لفــهم العولمــة (القاهرة : تلخيص وعرض المركز القومي للبحوث التربوية والتتمية ، ٢٠٠١)
 - جلال أمين : العولمة ، (القاهرة: دار المعارف ، سلسلة اقرأ ، ١٩٩٨)
- 10 جورج لودج: إدارة العولمة ، عرض محمد رعوف حامد (القاهرة : المكتبة الأكاديمية ، ۱۹۹۹)
- ١٦. حيير إيراهيم: "العولمة وجدل الهوية الثقافية" ، (الكويت: عالم الفكر ، المجلد الشلمن والعشرون ، العدد الثاني ، أكتوبر / ديسمبر ١٩٩٩)
- دسن نافعة : الأمم المتحدة في نصف قرن ، دراسة في تطوير التنظيم الدولمي منذ
 ١٩٤٥ ، (الكويت: عالم المعرفة ، ١٩٩٥)
- ۱۸. روبرت هیلبرونر : رأسمالیة القرن ۲۱ ، ترجمة کمال السید ، (القـــاهرة : مرکــز
 الأهرام للترجمة والنشر ، ۱۹۹۰)
- 19. سعد الدين ليراهيم: ' الأبعاد الثقافية النظام العالمي الجديد'، في : ليراهيم حامي عبد الرحمن (تحرير)، عالم الغد عالم واحد أم عوالهم متعددة (القاهرة: كتاب الأهرام الاقتصادي، العدد ٤٤، ١٩٩١)
- ٠٠. سعد لبيب : على أبواب العام الدولي لمحو الأمية ، قراءة في وثائق المؤتمـــر العربـــي
 الاستثماري حول التربية للجميع ، في : مجلة النيل (القاهرة : العدد ٤٠ ، يناير ١٩٩٠)
- ٢١. س٠ ك٠ ديوب: الأبعاد التقافية التنمية ، في :المجلة الدولية للعلـوم الاجتماعيـة ، (
 القاهرة: العدد ١١٨ ، نوفمبر ١٩٨٨)

- ٢٢. صادق جلال العظم: ' ما هي العولمة؟ ' في: الثقافة العربية وثقافة العالم ، حــــوار الأنداد (تونس، المنظمة العربية المتربية والثقافة والعلوم ، ١٩٩٩)
- ٢٤. عواطف عبد الرحمن: المدرسة الفرنسية في تحليل المضمون، في: عواطف عبد المجيد، تحليل المضمون في الدراسات الإعلامية (القاهرة: العربي للنشر والتوزيع، ١٩٨٧)
- ٢٥. فارعة حسن محمد :- دور المعلم في دعم فكرة التسامح ، الندوة الوطنية حــول تعليــم
 التسامح من خلال المدارس المنتسبة لليونسكو ، (القاهرة :اللجنة الوطنية للتربيــة والعلــوم
 والثقافة ، ١٩٩٥)
- ٢٦. كوتشيرو ماتسورا: عولمة الاقتصاد، هل ترسي قيم حضارة جديدة "،ترجمة كالمل حامد جاد، في: مستقبليات (القاهرة: المجلد ٣٠، العدد ٤، ديسمبر ٢٠٠٠)
- ٢٧. كيمون فالاسكاكيس: العولمة كـ مسرحية ، ترجمة بهجت عبد الفتاح ، في : المجلة الدولية للعلوم الاجتماعية (القاهرة : العدد ١٩٩٩)
- ٢٨. محمد الهادي عفيفي: في أصول التربية ، الأصول الثقافية التربية ، (القساهرة مكتبة الأنجلو المصرية ، ١٩٧٤)
- ٢٩. منظمة العمل العربية: العولمة و أثارها الاجتماعية ، تقرير المدير العام لمكتب العمل العربي ، مؤتمر العمل العربي ، الدورة الخامسة والعشرون ، الاقصر ، مــــارس ١٩٩٨ (القاهرة: مكتب العمل العربي، ١٩٩٨)
- ٣١. وزارة التربية والتعليم: مبارك والتعليم ١٠٠ سنوات فــــي مســـيرة تطويـــر التعليـــم (
 القاهرة: مطابع روز اليوسف ٢٠٠١)
- 32- Conniel, McNeely: Focus on Value Orientations and Prescriptions, Prescribing National Education Policies, in:

Comparative Education Review, Vol. 39, No. ,4, November 1995)

- 33-G8 Information Center: Genoa, Summit, COMMUNIQUE, Genoa, July, 20-22, 2001, (http://www.g7.utoronto.ca/g7/summit/2001 genoa/finalcommunique.html)
- 34- G8 Education Ministers, Meeting: Report of G8 Education Ministers, Meeting and Forum, Tokyo, 1-2 April 2000, (http://www. Monbu. go. Jp/g8/eng/e-hl.htm)
- 35- Inter- Agency Commission, WCEFA: Final Report, World Conference on Education For All, Meeting basic Learning needs, Jometien, Tailand, May, 1990
- 36- Michael S. Bassis et. al: Sociology, An Introduction, 4th.ed, (New York, McGraw- Hill, Inc, 1991)
- 37-UNESCO: Education For All: Purpose and Context, Roundtable Theme, in: World Conference on Education For All, (Jometien, Thailand, UNESCO, 1991)
- 38 UNESCO, Education For All Forum Dakar: Final Report, (Dakar, Senegal, 26-28 April, 2000)



التربية البيئية في ضوء تحديات العصر دراسة تحليلية

د/ سعيد ابراهيم عبد الفتاح طعيمه*

مسقدمسة

شهد العقدان الأخيران تحولاً تاما، في محتوى ونوعية الخطاب المتعلق بالبينة، وحظيت قضايا البينة ومشكلاتها، باهتمام غير مسبوق، وذلك على جميع المستويات الدوليسة والإقليميسة والمحلية، ولتأخذ المنظمات الحكومية وغير الحكومية مكانتها على خريطة المواجهة، والمشاركة الفاعلة، وذلك بهدف إيجاد نوع من التوازن، بين التتمية من ناحية، والمحافظة على البينسة مسن ناحية أخرى، وعلى أساس أن جهود التنمية - في جملتها - تهتم بتوفسير حاجسات الإنسسان، وتحسين ظروف معيشته، بالانتفاع بمكونات بينته، في حين تستهدف عمليات المحافظة الإبقاء على استعرارية التوازن البيني.

ومع بداية القرن الحادي والعشرين ، وتزايد مخاطر البيئة والحياة البشسرية، أصبحت الحاجة أكثر الحاحاً، لتصدى المجتمع الدولي لهذه المخاطر ، بشكل جماعي، والتعرف إلى آليات وأساليب، وقائية وإصلاحية، تحقق عدالة المشاركة، وفاعلية الإسهام، كل بقدر إسكاناته، وكال

بقدر مسئوليته، عما يلحق بالبيئة من أضرار ومشكلات

ولكن على الرغم مما يقال، حول المسئولية الدولية المشئركة ، إلا انه يبقى على كل مجتمع -شعباً وحكومة - أن يكون لديه من الوعي والإرادة، ما يجعله قادراً على الاضطلاع بالنصيب الأوفر، من هذه المسئولية، وذلك على المستوى المحلى ، ومن خلال ما يملكه من إمكانات واليات تربوية وغير تربوية ولعل هذا ما يصدق على الدول النامية والققيرة أولا وقبل أي مجتمعات أخرى.

أستاذ أصول التربية المساعد بكلية التربية / جامعة عين شمس

ولعلنا نستشعر حجم المشكلات البيئية، ومقدار ما تتطلبه من جهد محلي ودولي، إذا ما عرفنا أن
كلينتون الرئيس السابق لأكبر دولة في العالم، يرفع شعار التغيير، ويسرع الخطاا بالمجتمع
الأمريكي، من أجل حماية البيئة، وفق سياسة محددة، كضرورة من ضرورات الأمان القومي
الأمريكي، مطالباً الجميع بمواجهة التحدى وتحمل المسئولية على كل المستويات ، وفاي إطار
بجمع بين حماية البيئة، والنمو الاقتصادي معاً ... (٢).

وفي اعتراف بهول المخاطر البينية والبشرية ، يؤكد كلينتون علم في الهناك بعض الأخطار ، التى لا يستطيع الشعب الأمريكي التصدى لها وحده، حيث تغير المناخ العالمي، ونفاد المخطار ، التى لا يستطيع الشعب المترايد، ولتكن الجهود المبنولة، تحت الرعاية والقيادة الأمريكية.. ^(٢). وكم يكون إذاً حجم التحدى وقدر المسئولية، أمام مجتمعاتنا النامية، في عصر العلم والتكنولوجيسا ؟ وكيف المسبول الى التعمية، والحفاظ على توازن البينة، مع المنافسة وتوجهات العولمة ؟

ان التسارع والتهافت على استيراد التقنيات المنطورة، وتطبيقها في القطاعات التنموية المختلفة ، قد أسهم في زيادة وتعقيد المشكلات البينية، ذلك لأن خطط التنمية والتقنيات المرافقة، لــــم تـــأخذ

ويأتي اهتمام اليونسكو بالمشكلات البينية، وبالتعاون مع برنامج الأمم المتحددة البينة UNDEP، في إطار المواجهة الشاملة، وإيماناً بأهمية وضرورة المشداركة الفاعلة، الفرد والمؤسسات التربوية، وبغرض إيجاد إطار علمي للتربيةالبينية، وإلقاء الضوء على الواقع البيني، وغايات العمل البيني، والتربية البينية..(٦).

مشكلة الدراسية:

يشهد وطننا العربي، بعض التحولات الاقتصادية والاجتماعية، من خلال عمليات التتمية المجتمعية،في مختلف القطاعات، وما يصاحبها من خدمات و هياكل تحتيه، دون أن يصاحبها الهتمام ملموس بحماية البيئة والحفاظ عليها، كما أن التسارع الواضع حسى استيراد التقنيات والتكنول جيا المنطورة، وتطبيقها في القطاعات التنموية المختلفة، أسهم فسى تعقيد المشكلات البيئية، على أماس أن خطط التتمية، والتقنيات البيئية المرافقة لم تلخذ بعيسن الاعتبار، الأثسار السندة الملبية والأخطار المنزئية عليها.

وعلى الرغم من الاعتراف الدولي، والدعوة المتلمية، بضرورة الاهتمام بالبيئة والتربية البيئية والتربية والمربية والمسلمة والتربية والمجتمعية، إلا أن هذا الاهتمام بالبيئة والوعي بمشكلاتها وقضاياها، لدى الأفراد والمؤسسات التربوية والمجتمعية، إلا أن هذا الاهتمام بقضايا البيئة ومشكلاتها ، يشوبه القصور، ولم يستثمر تربوياً بالدرجة المطلوبية، ومسازال الخلاف قائماً بين التربية البيئية، فضدلاً عسن عدم وضوح هويتها، وافتكارها – أي التربية البيئية – إلى فلمفة واضحة وأساس قيمسي معيسن،

يمكن الاستناد إليه في توجيه حركتها، في إطار تربيتنا العربية (^).

ويمكن تلخيص مشكلة الدراسة ، في التساؤل الرئيس التالي :

 إلى أي مدى يمكن لتعليمنا وتربيتنا العربية، الإسهام الفعال فــــى مواجهــة التحديــات والمخاطر البينية، على الصعيد العربي ؟

ولعل الإجابة على هذا التساول ، تتطلب منا تناول التساولات الفرعية التاليه :

- ماذا نعنى بالتربية البيئية ؟ وما أهم أبعادها ؟
- ما أهم المعالم والسمات، التي يتميز بها واقع التعليم العربي ، على طريق التربية البيئية ؟
 - ما أهم التحديات والمشكلات البينية، التي تنطلب المواجهة ؟
- ما أهم التوجهات النربوية الاستراتيجية، التي يمكن الاستناد إليها على طريق المواجهة ؟

حصدود الدراسية:

لا شك أن الحفاظ على البينة وتنميتها، يُعد مسئولية مشتركة ، ومهمة قومية وعلى كـــل القطاعات والمؤمسات المجتمعية، الإسهام وتحمل التبعة بدرجة أو بأخرى.

الضروري الاهتمام أو لأ وقبل أي شيء – بالمؤسسات التربوية، التي تقوم على تربيتهم، ومن شم فإن هذه الدراسة، سوف تقتصر على تناول التعليم النظامي العام، في علاقت بالتربيسة البيئيسة، وخصوصية التحديات التي تواجه البيئة، وذلك على الصعيد العربي ككل، بحكم تشابه الظرروف الطبيعية والجغرافية والثقافية، وما نطمح اليه من تعاون وتكامل عربي وإقليمي، في عصر يتسيز بالتكتلات الهادفة.

الأهمسية والأهسداف:

ومن ثم فإن هذه الدراسة تستهدف ما يلي :

- إلقاء الضوء على واقع تربيتنا البيئية.

الوقوف على أهم التحديات الطبيعية والمجتمعية، التي تتطلب المواجهة.

إستخلاص أهم التوجهات الاستراتيجية، التي يمكن الاستناد إليها في توجيه تربيتنا البيئية.

منهج الدراسية :

تعتمد هذه الدراسة – ووفقاً لطبيعة إشكاليتها – على استخدام المنهج الوصفي، وأسلوب التحليل الفلسفي (٩). ذلك أن مشكلات ومخاطر البيئة لها أبعادهـــــا: الاقتصاديــــة والاجتماعيــــة، والفيزيائية والثقافية ... اللخ (١٠).

ومن هنا كانت ضرورة الوصف الدقيق للواقع، ثم التفسير والتحليك المتعمق، الذي يقودنا الى استخلاص التعميمات والاستنتاجات الصحيحة، وانتهاء بالتنبؤ واستشراف المستقبل الأفضل.

الخطو ات الاجر الية للدر اسـة:

أهم المشكلات والتحديات، التي تمثل ضغطاً على البينة، وبيتننا العربية بصفة خاصة، وفي النهايـــــة – ومع ما أفرزته التحليلات من نتائج – سوف نعرض لأهم الأبعاد الاستراتيجية، التي يمكــــن الاســـــــننا إليها، في نوحيه حركة الدربية البيئية، في بيتنا وتربيتنا العربية :

أولاً : ماذا نعنى بالبيئة ؟

البيئة – على إطلاعها – هي المكان الذي تتخذ منه موطنا ومعاشاً بكل ما تحملـــه هـــذه العبارة من معند... (١١)

وكأن البينة هنا، وجدت من أجل الإنسان، وتجئ العلاقة بينهما من جانب واحد، فالإنسان فاعل ليجابى، والبينة منفعلة سالبة، وعلى الإنسان أن يفيد من بينته ويستثمرها، لاتصمى درجة ممكنة.

والبينة (المحيط) Environment، هي جملة متشابكة معقدة، تشمل على على مكونات فيزيانية، من هواء وماء ومواد متنوعة، تشكل بُرمتها مسا يطلبق عليه اسم الكرة البينية Ecosphere وهذه الكرة البينية، ليست سوى نظام ذاتي التفاعل ، يدعى جملة " النظم البيئية والنظام البيئي Ecosystem هو تكامل بين جملة الأحياء، التي تستوطن مكاناً معيناً، والومسط (المناخ والتُربة) ، وتتمم الأحياء بالتفاعل فيما بينها من جهة، وبالتفاعل فيما بينها وبين ومسطها

والبيئة هنا تتميز بتمدد مكوناتها، وتشابك عناصرها، وتفاعلها، تــــأثيراً وتـــائثراً، بيـــن مكوناتها الحيّة، وغير الحيّة .

هذا ويمكن حصر العناصر المكونة للبيئة في المجموعات الرئيسة التاليه (١٣):

١- مجموعة العناصر غير الحية : وهي الماء والهواء والشمس والضوء والنزبة والصدخـــور ،
 والمعادن أي مقومات الحياة الأمدامية.

٢- مجموعة العناصر الحية المنتجة : كالنباتات الخضراء ، ذاتية التغذية.

٣- مجموعة العناصر الحيّة المستهلكة : كالنباتات غير الخضراء ، والحيوان والإنسان، وهــــى
 التي تقوم بأعمال الهدم والبذاء.

ع-مجموعة العناصر الحيّة المجهرية: وهي الفطريات، والبكتيريا، وتسمى بالمحللات، الأسها
 تحلل المواد العضوية ، لاعادة استخدامها .

وتتميز البيئة بعدة سمات وخصائص من أهمها ما يلي (١٤) :

١- أن مكونات النظام البيئي الأربع، تتداخل وتتفاعل وتتكامل معاً في إطار تحقيق نظام متوازن.

٢- أن حدوث أي خلل ، في عناصر أي مجموعة ، يؤدي الى اضطراب التوازن داخل النظام،
 فيفقده قدرته العادية ، على صنع الحياة، مؤدياً إلى ما يسمى بالمشكلات البيئية: التسى تسهدد حياتنا.

 ٣- أن الحياة والبينة، أمران متلازمان، ولا يمكن إدراك معنى الحياة، إلا في بينة ملائمــة، وذات شروط تسمح بالحياة.

 لكل نوع من الأحياء بينته، التي تناسبه في شروطها العامة، والتي تختلف – دون شك – عماً يلائم غير ه.

أن كل تغير يطرأ ، على أي كانن حى ، من شأته أن يحدث تغيرا في علاقته بالبينة، كما أن
 كل تغير يحدث بالبيئة، يتبعه تجاوب من جانب الكانن الحي.

 آ- أن التحولات والتبدلات، التي تطرأ على عاداتنا وأساليب حياتنا، تؤدي الى بينة جديدة، يتسوع فيها الاختيار، ومن خلال عمليتي الانتقاء والتوافق الدانمين، يتحقق توازن الحياة الطبيعية.

٧- تعمل البينة على تشكيل حياة الجماعة، وإكسابها طابعها المميز، وإن كان هذا التاثير، لا يصل الى حد تشكيل حياة الناس كلها، وتوجيهها بطريقة معينة، فالبينة الطبيعية تقدم إسكانات عديدة للحياة الاجتماعي.

ثانياً : التربية البينية ، وأهم توجهاتها :

تعتبر التربية البينية من الموضوعات ، التي لــــها امتـــداد فــــي التــــاريخ الإنســـاني ، والاهتمامات البشرية كما حظيت باهتمام الإسلام والأديان، بصفة عامة، فيما نستنل عليـــــه مـــن الكثير من الأيات القرآنية، والأحديث النبوية، في توضيح لطبيعة العلاقة، بين الإنسان والكـــون الذي يميش فيه، بكل مخلوقاته، ' كلوا والشربوا من رزق الله، ولا تعثوا في الأرض مفســـدين ' . البقرة - آية ١٠.

إلا أن هناك من يُرجع نشأة الاهتمام بالتربية البيئية، الى القرن التاسع عشر، مع بدايـــة محاولات ربط التربية بنو عية الحياة .. (١٥) وعلى أية حال، فإنه يمكن القول، أن التربية البينية، أخذت طـــورأ متمـــيزأ قـــي هـــذه المرحلة، لما اكتسبته من أهمية، ارتبطت بمثلكالات البيئة المتزايدة، وضرورة الوعمي بأبعاد هـــذه المشكلات، التي تمثل تهديداً للبيئة.

ومع أو اخر القرن العشرين، حظيت التربية البينية، باهتمام دولي غير مسبوق ، تحــت رعاية اليونسكو، والأمم المتحدة، وعُتِدَت من أجلها المؤتمرات وورش العمل والندوات، بــهدف تتمية الوعي البيني بين جميع سكان العالم، وذلك من خلال البرامج التي تجمع بين عــدة فــروع علمية، للتربية البينية في المدرسة وخارج المدرسة .. (١٦)

وخلصت الجهود الدولية، بمدينة بلغراد سنة ١٩٧٥م، الى ما يســـمى بميثـــاق أخلاقــــي عالمي، أعتبر أساساً للأعمال اللاحقة، في مجال التربية البينية، والاتفاق على ضرورة مواجهـــــة مشكلات البينة، من خلال نوع جديد من العلاقات بين المعلم والمتعلم .. (١٧)

١-ماذا نعنى بالتربية البيئية ؟

- وهى أيضنا عملية ، تستهدف توضيح المفاهيم، واكتساب وتنمية المهارات اللازمة، لفهم وتقدير
 العلاقات التي تربط بين الإنسان وثقافته، وبيئته الطبيعية الجيوية، إلى جانب التمــــرس علـــــى
 عملية اتخاذ القرارات البيئية ...
- وكذلك .. فإن التربية البيئية، هني عملية، تهدف الــــى درامعـــة الفظـــام الطبيعـــي. ، والنظـــام الاجتماعي ، دراسة شاملة، ومعالجة الواقع البيئي ككل، وتدعيم المواد الدراســــية المختلفــة، بحيث تكون علماً ببئيا واحداً، يُمكن الطلاب من النظر الى العالم نظرة موحدة ...(١٨)

ولا شك أن ما مبق من تعريفات ، يأتي في إطار العموميات، التي تصدق على أي بينة وأي نظام تربوي، وقد جاءت معظمها مرتبط...ة بالأهداف، أكستر منها ارتباطا بالآليات والممارسات، وتكاد تصدق علي مستهدفات كل قطاعات ومناشط المجتمع، وليس النظام الستربوي وحده، وان كانت لا تخلو من موضوعية...

٢ - أهم المبادئ والمنطلقات الفلسفية :

وفي إطار العموميات، التي خلصت إليها الجهود الدونية، كانت هناك بعـــض المبـــادئ والمنطلقات الرئيسة، التي تقوم عليها التربية البينية، منها ما يلي

أ- التوجه بالتربية البيئية ، نحو تحقيق الغايات الإنسانية العليا.

ب- الأخذ بنظرة جديدة، وسلوك أكثر ملاءمة ، لمطالب الفرد والطبيعة معاً
 ج- اعتبار التربية البينية ، كفاحاً جماعياً، ومسئولية مشتركة، من أجل البشرية جمعـــاء،

ومن أجل حياة أفضل.

وفي تناول اكثر تفصيلاً ، يجمع بين الغاية من التربية البينية، ووسيلتها معـــها ، نجــد بعض التوجهات، التي يمكن لجمالها على الوجه التالي (٢٠) :

العقلانية : بمعنى أن تناول المشكلات البيئية، يجب أن يقوم علــــى انعقــل والمنطــق، واحترام الرأي والرأي الآخر، أكثر منه استجابة عاطفية، وما تنطلبه هذه العقلانيــــة، مــن دقـــة وموضوعية ... الخ.

النظرة الكلية : والتى يجب توافرها لدى متخذ القرار، وبحيث يأخذ في الاعتبار طبيعـــة العلاقات المعقدة بين الأنظمة البشرية والطبيعية، وما لمشكلات البينة مـــــن أبعـــاد ايكولوجيـــة، واقتصادية، واجتماعية وميامية...الخ .

التفاعل المتبادل: فالبيئة ذات بنية معقدة، ولها ديناميتها، ممسا يقتضى في تناوانا لمشكلات البيئة التركيز على التفاعلات المتبادلسة، بين الجوانب الفيزيانية والبيولوجية، والاجتماعية، والثقافية، وما يتطلبه ذلك من تنمية القدرة على فهم عمليات التغير البيئية.

المستقبلية : حيث ضرورة تجاوز الأوضاع البينية الراهنة ، نحو الاهتمام بالمســــتقبل ، وكذلك توظيف الماضي من أجل الحاضر . الأماس الاجتماعي : حيث ضرورة تتمية الوعي لدى الأفراد ، تجاه مشكلات البيئة، وتتمية الشعور بالمعنولية، نحو البيئة المحلية والعالمية.

المشاركة النشطة : وذلك من قبيل التعلم الإيجابي والفعال، الذي يقوم على مشاركة المتعلم، والممارسة العملية، وتلمس عوامل التغيير الفعالة،

الاهتمام باتخاذ القرار : حيث ضرورة فهم كيفية استجابة الناس، في حياتـــــهم الواقعيــــة للقرارات البينية، واهتمام رجال التربية والبينة، بكيفية توصيل رسالتهم إلى متخذ القرار، وبحيــــث تكون هذه الرسالة محددة ومفهومة.

٣- أهداف التربية البيئية:

والتربية البيئية ، إذ ترتبط بالبينة ، وحل مشكلاتها ، وتنميتها، والانتفاع بما تتيجه هــذه البينة، من إمكانات وموارد، فإن الجهود الدولية، التي تناولتها قد انتهت تقريبا الى العمـــل علـــى تحقيق الأهداف التاليه (٢١):

- تمكين الأفراد والجماعات من فهم البيئة، بكل أبعادها وعناصرها، وخصائصها المميزة لها.
- استثارة الوعي لدى الأفراد والجماعات، تجاه ما يتميز به عالمنا المعاصر، من تكافل اقتصد لدي
 وسياسي وإيكولوجي، تعزيزاً لروح المعنولية، والتضامن بين الشد عوب، كشرط أساسي
 لمواجهة مشكلات البيئة الخطيرة.
- تنمية المهارات اللازمة، الفهم وتقدير العلاقات، التي تربط بين الإنسان وثقافته، وبيئته الطبيعة
 والحيوية، والتمرس على عملية اتخاذ القرارات البيئية.
- معاونة الطالب على فهم موقع الإنسان ، في إطاره البيني، والإلمام بعناصر العلاقات المتبادلة،
 التي تؤثر على ارتباط الإنسان ببيئته.
- الوقوف بالطلاب على طبيعة عملية التفاعل، بين العوامــــل الاجتماعيـــة والتقافيـــة، والقـــوى
 الطبيعية ومعاونتهم على إدر اك تصور متكامل للإنسان في إطار بينته.
- إيضاح دور العلم والتكنولوجيا، في تطوير علاقة الإنسان بالبينة ، وممساعدة الطلاب علمي
 إدراك ما يترتب على اختلال تو از ن العلاقات، من نتائج قد تؤثر في حياة الإنسان.

ويمكن القول بأن هذه الأهداف ينبغي لها – في خطوة لاحقة – أن تصاغ بطريقـــة اكـــثر إجرانية وسلوكية، وبحيث يمكن ملاحظتها وقياسها، ولا يمنع هذا من أن يكـــون هنـــاك هـــامش المتلاف فيما بين النظم التربوية بعضها البعض، بحكم اختلاف الظروف، وتنوع المشكلات البينيـة بعض الشيء ...

١٠- المناهج وطرق التدريس :

وحول موقع التربية البينية ، على خريطة المناهج وطرق التنريس، فإنه يمكن التميــــيز بين أكثر من توجه، نذكر منها ما يلي ^(٢٢) :

أ- تناول التربية البيئية، كمادة دراسية قائمة بذاتها : وعلى أساس أنها مادة جديدة، ضمسن مواد الخطة الدراسية، ولتكن تحت معمى 'علم البيئة' ، وهذه المادة تـزداد تقصيلاً وتعميقا، مع ارتقاء الطالب ، في السلم التعليمي.

ب- توجيه كل المواد الدراسية، لمعالجة مشكلات البيئة: وهنا يتم توجيه المواد الدراسية، التي تتضمنها خطة الدراسة، توجيها بينيا، واقتصاديا واجتماعيا، نحو تنميــة البيئــة، وحل مشكلاتها، الأمر الذي يتطلب إعداداً خاصاً للمعلمين، بحيــــث يمكنــهم الإلمــام بأحوال وخصائص البيئة، وتحدياتها..

ج- تناول التربية البينية، وفق أسلوب جديد في التعليم، وكطريقة شاملة في التربية: وهذا التوجه ينطوى على أهداف طموحة، تتوخى توعية الطالب بمشكلات البيئة، محلياً و والليميا، وبالتعاون مع الأخرين، وبمعنى أن الوعى بمشكلات البيئة هنا، هـــو وعــى الجتماعي، أكثر منه وعى بيئي فقط ...

ويمكننا القول بأن هذه التوجهات، تركز - في جانب منها - على الجانب الرأسي وتعميق التناول وفي جانب آخر، تكون ذات امتداد أفقي، وعلى مستوى كـــل المــواد الدراسية، وأيا كان التوجه، فإنه من الضروري الاهتمام بالمبعدين معاً، رأســيا وأفقيا، كمناً وكيفاً، بما يتناسب وحجم التحديات، ومشكلات البيئة المتزايدة ... وفيما يتعلق بطريقة التدريس، فثمة اتجاه لأن تنطلق من التوجهات التربوية الحديثة، وما

- يسميه البعض بالطريقة الشاملة ، وتتميز بعدة خصائص من أهمها ما يلي (٢٣) :
- الجمع بين الدراسة والعمل، وارتباط النظرية بالتطبيق، وعلى أسساس أن تحصيل المعرفة،
 واكتساب المواقف والاتجاهات، يجب أن يقوما على أساس الفهم الشامل للبيئة.
- ولما كانت المعلومات مستمرة من مصدر عملي ، فإن التربية البيئية بطريقتها، ينبغي لـــها أن تساعد المتعلم، على إدراك أهمية الجمع بين العمل اليدوي والعقلي، وتعلمه كيف يعممل بطر بقة، تتسم بالابتكار والإبداع.
- معالجة الواقع البيني ككل ، تترابط أجزاؤه، وذلك على سبيل التربيـــة الشـــاملة، دون تقســيم
 لوحدة المادية للبيئة، كعناصر منفصلة، كما في التربية التقايدية.
 - توثيق الصلة بين المعلم والمتعلم، وعلى أساس أن معرفة البينة، عن طريق العمل، تعتبر مهمة مشتركة يشارك فيها الجميع.
 - ينبغي لطريقة التربية البينية الحديثة، أن تتمى روح النقد لدى المتعلم، ولا تقف به عند حد تقبل الأوضاع البينية الراهنة، وكما هي عليه .
- بجب ألا تقوم طريقة التربية البيئية، على أساس النظر الى العالم، المحيط بالمؤسسة التعليمية،
 كأمر تجريدي معنوي، بل يجب تداوله، على أنه مجموعة من المواقف الحقيقية المحمومية،
 والتى ترتبط فيها البيئة الطبيعية والتكنولوجية، بالقوى الثقافية والاجتماعية، وذلك من خللال
 العملية الإنتاجية.
- كذلك فإن الطريقة في التعليم البيني، تقوم على أساس أن هذا النوع من التعليم، ليسم ظاهرة محددة في الزمان أو المكان، وإنما هو عملية حياة بأكملها.

ولكن إلى أي مدى تم ترجمة هذه التوجهات النظرية، الى واقع تربوي ملمـــوس، فــي ضوء التحديات المعاصر ؟؟؟

ثالثاً: واقع وتحديات :

لا شك أن ما انتهت إليه الجهود الدولية ، من رؤى وأفكار نظرية، حول البينة و التربية البينية، يُحدُ البينية و التربية البينية، يُحدُ خطوة إيجابية، على طريق التغيير، إلا أن الأمر لم ينته بعد، عند هذا الحدّ، إذ لابــــد لهذا الأفكار، من تطبيق واختبار عملي، على أرض الواقع، ذلك الواقع الذي تتمــــارع تحولاتـــه، وتتامر تحدياته.

فما هي إذاً حقيقة واقعنا التربوي والبيني؟ وما أهم هذه التحديات؟

١- تحديات تربوية :

لقد لوحظ منذ البداية، أن النتائج التي خلصت إليها الجهود المبدولة، على طريق التربية البيئية جاءت أكثر عمومية، وبعيدة عن التحديد والإجرائية، كما أنه لم يزل هناك اختسلاف فسي الرأي، حول محتوى التربية البيئية، بالإضافة الى ما قد يوجد من قصور، في استثمار الاهتمسام المتزايد بقضايا البيئة تربوياً.

كما يرى البعض أن التربية البينية، على كثرة الأبواب التي طرحتها، والقنوات التي تشعبت منها، ما زالت تواجه الكثير من المشكلات ، نوجزها فيما يلي (٢٤) :

أ- أن التربية البيئية - بصفة عامة - تعاني قصور أ ذاتياً، وقد وصلت الى مرحلة حرجة، من نموها وتطورها ، فهناك من يرى أنها مجال ناهض وناشئ، على حين يحار آخرون، فيما إذا كانت مداً أخذ بالاتحسار ، أم موجة تتجه إلى المستقبل، معالمين ذلك بأن التربية البيئية، قد تطورت على هوامش الموضوعات الدراسية، وليس في أفاق المعرفة، ونظراً المحاجة إليها في تحليل المشكلات البيئية ...

ب- وثمة تفاوت في وجهات النظر، حول البيئة وقضاياها ومشكلاتها، منها ما فرض على قضايا البيئة وجاء تلقيناً، على حين أن التحدى الحقيقي - إزاء التعامل مع البيئة، وقضاياها الملحة والحساسة - يكمن في إيجاد نظام تعليمي، يحفز المتعلم، السبى فتسح ذهنه، لاستكشاف القضايا المعقدة بأبعادها المتعددة، وبطريقة أكثر عقلانية.

ولكن كيف يتألنى ذلك، دون تطوير تربيتنا البيئية، وفق أساس فلسفي واضح، ونمـــوذج تربوي محدد؟

جـ - وفى الوقت الذي يزدحم فيه المنهاج المدرسي بالمواد الدراسية، يصعب إقساع الإداريين و المخططين التربويين، بإضافة مقررات ببنية جديدة، مصا يتطلب توضيح أهمية منهاج التربية البينية، ومدى حاجتنا إليه في ربـــط تلــك المسواد بعضها ببعض، وعلى أساس أن التربية البينية، تعتبر من المناهج التي تعتمد على العلوم المتداخلة، لحل مشكلات البينة.

فكيف يمكن تحقيق ذلك، في الوقت الذي يتزايد فيه تنظيم المواد الدراسية، حــول العلوم المختلفة ؟

هذا وترتبط المشكلات الإجرائية، للتربية البيئية، حول الحصول على موقع أو مكانة، في الأنظمة التعليمية المزدحمة، تلك الأنظمة التي تحكمها في الغـــالب -الاتجاهات التقليدية للمسافات الدراسية...

د- ومن الضروري، أن يأخذ التعليم البيني، بأسلوب التعلم من أجل البيئة، ولا ينحصر في التعلم من أو عن البيئة، ذلك أن الواقع يشير إلى أن معظم برامج التربية البيئية، تتحاز أكثر إلى إعطاء معارف عن البيئة، أو اغتراف معلومات منها، أما التعليم مسن أجل البيئة، فيأتي عارضاً أو هامشياً.

. ومن متطلبات التعليم من أجل الببنة، أن يشارك المتعلم ، من أجل تنمية القيم، التــــي توجّه سلوكه وكذلك اتباع الأسلوب البيني في التعليم، والذي يركز على تنمية اهتمــــام واع بالبيئة.

ه - وعلى صعيد معلم التربية البيئية، فهناك نقص حادة في المعلمين المؤهليسن للاضطلاع بهذه المهمة بالمفهوم التكاملي، وليس عبر المنهاج التقليدي، والدذي يتم بو اسطة معلم، يقوم بتتمية معارفه، حول علوم ومشكلات البيئة ذاتياً، ثم يقوم بشرحها لطلابه، بطريقته الخاصة، على حين ينبغي الاهتمام بالتربية البيئية، خارج قاعة الدرس، وإعطاء الفرصة للطلاب، لاختبار جوانب وعناصر مختلفة من البيئة ميدانياً وعملاً ...

وبعد فهذه هي بعض ملامـــح واقعنا الــــتربوي البيئـــى، فــــى دلالـــــة واضحـــة، علــــى أن تربيتنا - بممارساتها والياتـــها - لـــم تـــزل دون المعـــتوى المطلوب، ولم ترق بعد إلى معنوى المواجهة الفاعلة، لمشكلات البيئة، المنزايدة

٢ - تحديات بيئية طبيعية :

ويأتي هذا النوع من التحديات، بفعل عوامل طبيعية بحته في الغـــالب، وليسـت بفعــل عوامل بشرية.

فكثيراً ما نسمع عن حدوث كوارث طبيعية، في الشرق أو الغرب، أو عواصف وأعاصير وفيضانات، تذهب بالحرث والنسل، وهناك أيضا الزلازل والبراكين، وما يتبعسها من انبعاث للغازات الطبيعية، وكذلك الخصوف والكسوف، وغيرها من الظواهر الكونية، التي لا تخلو من مخاطر، تهدد الإنسان والبينة ...(٢٥).

ولعل مثل هذه الظواهر الطبيعة، تحتاج إلى نوع من الاستعدادات، وفيما نجده اليوم سنى تصنيف لبعض المناطق الجغرافية، في العالم، تحت ما يسمى بمنطقة كوارث طبيعية، كما في بعض الولايات الأمربكية، وتمييز ألمنطاباتها الخاصة.

وعلى سبيل المثال، لا الحصر، نجد أنه منذ بداية القرن العشرين فقط، قـد حـدث مـا يقرب من خمسين زلز الأخطيراً، على مستوى جميع القارات، من بينها الزلزال الـــذي ضسرب مصر، في الثاني عشر من اكتوبر سنة ١٩٩٧ (٢٦).

وبالإضافة إلى ما أحدثه زلزال اكتوبر سنة ١٩٩٧م، من خسائر في الأرواح والأسوال، إلا أنه كشف لنا عن الكثير، من أوجه القصور في تربيتنا بأهدافها ومناهجها، بإدارييها ومعلميها، فما حدث من خسائر مادية وبشرية عند وقوع الزلزال، كان في جملته ناتجاً عن سوء التصرف، وغياب التوجيه المديد من جانب هؤلاء المعلمين والإداريين لتلاميذههم، فسي مدارس وأبنية تعليمية، كانت في غالبيتها تعانى من شيخوخة وتأكل، وضغط كمى متزايد ...

فأين نحن إذا بمعلمينا وإداريينا، وإمكاناتنا المادية، مما حدث وما قد يحدث، من ظواهــو طبيعية، قد تعوق حركة التربية، والحياة بصفة عامة ؟!

ولعل هذا الدرس، قد كشف لنا، عن مدى ما نعانيه من فقر تربوي، على مستوى تربيتنا البيئية

ومن الطواهر والمشكلات، التي أخذت صفة العالميــة والكوكبيــة، ظــاهرة التصــر وتدهور الغابات، وقَقَد التتوع الأحيائي، وانتشار الأوبئة، الأمر الذي جعلها تحظى باهتمام مرفـــق للبيئة العالمي (G - E -F).

وتعتبر ظاهرة التصحر من أخطر الظواهر، التي تعاني منها منطقتنا العربية، في هـــذه الأونة، حيث منها منطقتنا العربية، في هـــذه الأونة، حيث بدأت الأرض المنتجة في التدهور، وتننى قدرتها الإنتاجية، بفعل تغـــيرات المنـــاخ المنوية والفصلية، وانخفاض معدلات سقوط المطر، نتيجة لظواهر كونبة أخرى. ...(٢٧)

ولعله من المضروري، أن يقف الإنسان ضد ظاهرة التصحر، بكل إمكانياته ولا يكــــون عوناً لمها، مهما كانت الظروف والدواقع!!

إن قضية تدهور الأراضي، وتأكلها، وتصحرها في مصر، وما يرتبط بهذه الظــــاهرة، من تملح وقلوية التربة، وارتفاع مستوى الماء والأرض، كل ذلك يرجعه المسئولون الى اختـــلال التوازن بين الري الزائد والصرف القاصر، بالإضافة الى خطايـــا تجريــف الأرض الزراعيـة، وعملية الزحف العمراني المستمر على أجود الأراضي الزراعية ... ويـــتز ايد حجـم المشــكلة، ويعظم التحدي، بتعرض أراضي الزراعة المطرية الساحلية، وأراضي المراعى لعوامل التعريـــة والانجراف، وكذلك ما يحدث من تهديد الكثبان الرملية، المنتشرة بالصحراء الغربيــة المواحــات، وشبكات الطرق، في صعيد مصر ، وتدنى نوعية مياه الرى ...الخ (٢٨).

وهناك - بطبيعة الحال - الكثير من التحديات الطبيعية الضاعطة، مما يلقى بالكثير من التبعيت الضاعطة، مما يلقى بالكثير من التبعات على النظام التربوى، والأجهزة المحلية، أولاً وقبل أي شيء، وإن كانت الأسباب كوكبية وعالمية، ولعله من الضروري لمثل هذه المشكلات، أن ترقى بالياتنا وممارساتنا التربوية، المى مستوى التفكير والبحث العلمي، والتنبؤ بما قد يحدث من ظواهر طبيعية ومخاطر، ينبغي الاستعداد والتصدى لمها، بكل السبل.

٣- تحديات علمية تكنولوجية :

ثمة ارتباط وثيق، بين حركة العلم والتكنولوجيا من ناحية، والبينة بمكوناتها وعناصر هــا من ناحية أخرى، باعتبار البيئة أحد مستهدفات التتمية والتطوير، وميداناً فسيحاً، لكـــل عمليــات البحث والتجريب، ومن هنا كان لهذا الارتباط انعكاساته وآثاره التي لا نختلف عليها، ولا يمكـــن إنكارها. وليس بالضرورة أن تكون كل هذه الانعكاسات ايجابية، وفي صالح البيئة، ولكن منــــها أيضا ما يكون سلبياً، يحمل من مخاطر التدمير، ما يمكن أن يشمله من عوامل التنمية والبناء

فكيف لنا إذاً، أن نعزز ما تحمله التطورات العلمية والتكنولوجية من إيجابيـــــات، وفــــي نفس الوقت نتلافى ما تتطوى عليه من شرور وسلبيات ؟

لقد ذهب البعض الى أن جميع المشكلات البينية، التي ابتلينا بها، وكل ما نمتلك مسن أسلحة الدمار الشامل، هي منتجات للعلم والتكنولوجيا، وعلينا أن نبتعد عنها ولنعذ إلسى السوراء، لتكنولوجيا أدنى ومجتمع أبسط... ولكن نظراً الأننا شاهدنا يوماً الثراء ووسائل الراحة، والعقاقير التي تنقذ الحياة، وكلها إنجازات تكنولوجية، فإنه من الصععب إخماد الروح الإبداعية للبشر، وشدة حد صعد على المنافسة والإكتساس... (٢٩).

وإذا كانت عقارب الساعة، لا يمكنها أن تعود بالتطورات العلمية والتكنولوجية السي الوراء، فإنه من الضروري، الوعي والتبصر، بما تتطوى عليه هذه التطورات مسن إيجابيات وسلبيات، ذلك إننا ' أصبحنا أقوياء، دون أن نصبح وبدرجة مساوية حكمساء، إن قسوى تغيير العالم، التي وضعتها التكنولوجيا بين أيدينا الآن ، تتطلب درجة من الدراسة والتبصر لسم تكسن مطله بة منا من قبل ... ' (٣٠) .

لقد تزايدت المخاطر والآثار التكنولوجية السالبة، خلال القرن العشريز، بصورة عــــير مسبوقة، مما أدى الى تحولات مناخية، تحمل تهديداً للبينة والتنوع الأحيـــاني، وحيـث ارتفــاع درجات الحرارة، في طبقات الجو العليا، وفي مياه البحار، وكذلك زيادة تركيز نسبة ثاني أكســيد الكربون في الجو، مثله مثل كامل الزيادة في مركبات الكلوروفلوروكربون في الجو، وما ترتـــب عليها من استنفاد طبقة الأوزون .. (٣١).

وما أشد خطورة هذه التقلبات المناخية، على ظروف المعيشة والزراعة وكـــل مظـــاهر الحياة البيئية، خاصة على مستوى الدول النامية، التي تعوزها القدرة التنظيمية، من أجل المـــيطرة على إطلاق الغازات، وغيرها من الملوثات ... (٣٢).

ويشير برنامج الأمم المتحدة للبيئة، إلى أنه يوجد زهاء سبعة ملايين نوع من الأحيساء، من بين اثنين وعشرين مليون نوع، تواجه خطر الانقراض .. كما تختفي أنواع من المحساصيل النباتية كل عام، على أثر استخدام تقنيات الزراعة الحديثة، وإزالة الغابات، وتدمـــير الأراضـــي الرطبة، وموائل المحيطات، وكلها ترتبط ارتباطاً وثيقـــاً، بالأنشــطة الإثمانيــة، والمعـــتحدثات التكنولوجية.. (٣٣)

وعلى الصعيد العربي ، ستكون هناك عواقب غير محمودة، لما يحدث مسن تغيرات مناخية، تأتي مصاحبة لهذه التطورات التكنولوجية، عالمياً ومحاياً، حيث تثمير الدراسسات السي المخاطر التالمة (٢٤):

 ومن المتوقع أن تغمر مياه البحر نحو ١٠% من أراضى جمهورية مصر العربيـــة الصالحــة للزراعة.

ولعلنا الآن أصبحنا مطالبين - أكثر من ذى قبل - بالبحث عن حلول ومبتكرات علمية، بغرض الإسهام في تطويع البيئة، والحدّ من الآثار السلبية للتقنيات والتكنولوجيا المعاصرة، نذكر منها - على سبيل المثال لا الحصر - ضرورة مواجهة زيادة الملوحة، وتصاعد شمّ المهاه العذبة من خلال عملية تحلية مياه البحر، وكذلك تكثيف بخار الماء، الذي يملا أجواءنا العربية، أيسقط مطراً، تنبت به الزروع والمحاصيل، والفواكه بصحر اننا الممتدة، ومن الأهمية بمكان، توظيف البحث العلمي في استنباط سلالات من النباتات والمحاصيل، تتميز بمقاومة الملوحة والجفاف ... البحث العلمي في استنباط سلالات من النباتات والمحاصيل، تتميز بمقاومة الملوحة والجفاف ... النباتات المحاسبان المهاب المثلة الملاحة والجفاف ...

فكيف لنا إذاً - بتربيتنا البينية، وبأجهزتنا البحثية - مواجهة مثل هـــذه التحديــات والمشــكلات البينية ا

وكيف يمكننا توظيف الحاضر من أجل مستقبل أفضل، اعتماداً على تنبؤات علمية سليمة ؟

٤ تحديات ثقافية أيديولوجية :

واذا كانت البيئة تتأثر بالإنجازات العلمية، والمستحدثات التكنولوجية مسلباً، وايجابساً، فإن هذا التسأثر - في تحليله النهائي - تحكمه نظرة كلية عامة، توضح طبيعسسة العلاقسة بيسن الإنسان وبينته، محلياً وعالمياً، ولا شك أن هذه الرؤية، تختلف من ثقافة إلى أخرى، ومسن فكسر الى آخر.

وفي هذا الصدد يمكن التمييز بين التوجهات التاليه :

أ- فثمة توجه، قوامه أن العلاقة السليمة، بين الإنسان والبيئة، تعدّ في جملتـــها، علاقــة انتمـــاء

واتصال، واستمرار، وتتسم هذه العلاقة بعدة سمات منها (٣٦):

- الإنسان مغمور في الطبيعة ، بدينامياتها وقواها التي تفوقه.
- والإنسان كجزء مكمل للطبيعة ، ليس مُحاصراً أو مضغوطاً فيها.
- إن نجاح الإنسان أو فشله، يعتبر نجاحاً أو فشلاً للطبيعة فيه، باعتباره جزء من كل.
- إن الإنسان ليس في تضاد مع الطبيعة، وهي ليست شيئا مخالفاً لكيانيه الخياص، ومن الضروري الاتفاق والانسجام مع هذه الطبيعة.
- إنه من الممكن الاعتماد على الطبيعة، بجمالها اللامحدود، في تحرير أعمق خصائص الإنسان،
 التي يمكن أن تتمو وتتفتح، كلما وجدت إلهاماً مبدعاً، في أشكال العالم الطبيعي.

ولعل هذا التوجه، بمنطلقاته هذه ، يُحُدّ من يد الإنسان في الطبيعة، ولا يرى فيه متغيراً فاعلاً، بقدر ما يعلق قيمة هذا الإنسان وممنتقبله وإبداعاته، على مدى توحسده ببيئت ومحيطه الطبيعي، وانفعاله بها، بل حرصه عليها باعتباره جزء منها، ومن ثم فإن توازن البيئة، مرهسون بمدى وعيه بها، وتوافقه وانسجامه مع سائر مكوناتها. ب- وثمة توجه أخر، يُنكر ما أحدثته بعض المذاهب الفاسفية والاجتماعية كالروحية المثاليسة، والعقلية، وغيرها التي حملت الإنسان، على أن يرى في العالم شيئاً، خارجاً عنسه، وأنسه بمعزل عن الطبيعة، وحيث القلق والتضاد معاً، بل والحط من قدرها، وما ارتبط بكل هسذا من نفعية، وصراعات بين الإنسان من جهة، والبيئة بمواردها وأحياتها من جهسة أخسرى، وكل ما من شأته استهلاك واستنزاف لهذه البيئة.

ومن العوامل التي ساعدت على ترسيخ هذه العلاقة ما يلي (٣٧) :

- الاعتماد المنزايد على الأسلوب العلمي التجريبي، وما أفضى إليه من نظرة تجزيئية، تجهاه
 الحياة والطبيعة والتعامل مع عناصر البيئة، وظواهر الحياة، كل على انفراد، وليست ككهل،
 في تفاعلات ذات عمق وديمومة، فيما بين الغلاف الماني، والغلاف الجوي، واليابسة والنبك
 و الحيوان، والجماعات البشرية.
- العقلية الصناعية والبيئة: فثمة تسليم بقدرة الإنسان، منذ القِنَم، على صناعة وإتقال بعض الأدوات والآليات المتطورة، التي تُحكم قبضته على البيئة، إلا أن التعسامل الصحيح مسع المحيط البيئي، لا يتوقف فقط على العقلية الصناعية، فهي ليست أعلى الخصائص الإنسائية كما يرى البعض وإنما هي شئ يتطابق مع النظام الطبيعي للأشياء.

ومع تقدم العقاية الصناعية، وتزايد الاعتماد عليها حديثًا، نجد أنها تتضمن نوعــــاً مــن التأكيد على علاقة التغوق والسيطرة، من جانب الإنسان على الطبيعة، الأمر الذي يســـاعد علـــى الحتلال التوازن البيني وفساد الطبيعة وتدهورها، حيث الصناعة العدوانية العملاقـــة، ذات البعـــد الواحد، والتى قد تسبب الكوارث الجنس البشرى، وحيث انعدام الثقة، وعـــدم وضـــوح الرؤيــة والهدف، وغلبة الطموح الفودي، الذي يجد إشباعاً زائقاً في السلع الاستهلاكية ...

فمن الملاحظ هنا – ووقا لهذا التوجه – أن علاقــة الإنســان ببينتــه قــد شــوهت ، لاعتبارات تتصل بالأسلوب العلمي والتجريبي من جهه، ولاعتبارات أخلاقية اجتماعية من جهـــة أخرى، فيما يفرض على التربية البينة، بمنطقاتها الفلسفية والياتــها ، أن تأخذ بعــين الاعتبـــار، طبيعة وتاريــخ العلاقة بين الإنسان – وبينته الطبيعية – وما ينبغي أن تكون عليه هذه العلاقـــة جـــ المفكر الديني، والبيئة :

وثمة توجه إسلامي له خصوصيته، من حيث أنه يقوم على الإيمان والاعتقاد من ناحية، وعلى الإيمان والاعتقاد من ناحية، وعلى العقل والعلم من ناحية أخرى، فهو يجمع بين العقل والنقل في تتاول البيئة، وتوجيه حركة الإثمان في الكون، كخليفة شه في أرضه، إذ يقول الله تعالى : " وإذ قال ربك للملائكة، إني جاعل في الأرض خليفة، قالوا أتجعل فيها من يفسد فيها ويسفك الدماء، ونحن نسبح بحمدك ونقدس لك؟ ، قال إني أعلم ما لا تعلمون... (البقرة: ٣٠٠).

فكان للإنسان الأولوية والأفضاية على سائر مخلوقات الله، في عمارة الأرض وخلافية الله فيها، بكل عناصرها ومنظوماتها، ولكن دون فساد أو إفساد، ومتخذا من كل ظواهر الطبيعية ومن نعمائها، التى لا تحصى ولا تُعَد، أيةً على قدرته وعظمته سبحانه، يستحق عليها الحمد والتمبيح والتقديس ...

ويجىء الاهتمام بالكون المخلوق بما فيه ومن فيه – في هذا الإطار – كضرورة دينيــة، وضرورة دنيوية معاً، وهنا يمكن التمييز بين المنطلقات التاليه (٣٨) :

- تأتى الضرورة الدينية، من حيث أن الله سبحانه وتعالى، حثنا على النظر والتدبر والدراســــة، لمعرفة الظواهر الكونية، لندرك ما في آياته، من إعجاز وما في مخلوقاته من إيداع، مصداقًـــاً لقوله تعالى : * قل انظروا ماذا في السموات والأرض .. * (يونس : ١٠١) .

وهناك أكثر من ثمانمانة آية كونية، تدلنا على أن العلم قرآني في موضوعه، فالعلوم الطبيعيـــة تبحث عن أسرار الظواهر الكونية، وبأمرنا القرآن بالبحث فيها.

وثمة ضرورة للاهتمام بأبحاث الإعجاز العلمي في القرآن، لتقوية ليمـــــان المســـلم، ودفعه الى اكتشاف أسرار الكون بدوافع ايمانية، والابتعاد عن الغفلة والتخلف، إلى اليقظــــــة والفطنة والأخذ بأسباب التقدم.

- وفى إطار الوسطية الإسلامية، والاهتمام بالحياة الدنيا، طريقاً ومعبراً آمنا إلى الآخرة، يجبىء التوجيه القرآني الحكيم، نحو إصلاح دنيانا، والاهتمام بحياتنا وبيئتنا الطبيعة والاجتماعية، مصداقا لقوله تعالى "وابتغ فيما أتاك الله الدار الآخرة، ولا تنس نصيبك من الدنيا، وأحسسن كما أحسن الله إليك، ولا تبغ الفساد في الأرض، إن الله لا يحب المفسدين ... (القصص : ٧٧). ومن هنا كانت ضرورة الاهتمام بالتقافة العلمية، في مجال العلوم الكونية فــــي عصـــر الــــذرة والفضاء، وتوجيه العقول والألباب، الى التفكير والبحث والدراسة، للتعـــــرف علــــى أســـرار الكون، واستثمار ما فيه من النعم والخيرات، التى وعدنا الله بها.

- الرعي بما قد يحدثه الإنسان من فماد، في الأرض، وبما صنعه من قنابل ذرية ونووية،
 وصو اريخ عابرة القارات، تدمر الحرث والنمل، وما قد يصاحب بعض الممارسات التكنولوجية، من تلوث وإشعاعات، وإتلاف لطبقة الأوزون، وما يترتب على كل هذا، من تهديدات البشرية والمحيط البيني.
- والإسلام إذ يدعونا الى درء الخطر، فإنه يوجهنا ويدفزنا أيضا إلى جلسب المنافع، والأخذ بأسباب التتمية والتقدم، فلا كسل ولا تواكل، ولا اعتماد على الغير في غير مشاركة وتبادل، واستغراق في الملذات والكماليات على حساب الأساسيات والضروريات …!!

فنحن كمسلمين مطالبون - أكثر من ذي قبل - بمشاركة العالم مشاركة فاعلة، فسي التعامل مع أزمة البيئة ومشكلاتها، وإعادة النظر في أهداف العلم وفلسفته، ومواكبة التحولات العلمية والتكنولوجية المعاصرة، مع الوعي بإيجابيتاها، وأخذ الحيطة والحذر من سلبياتها.

الإنساني، ومنهجها الإسلامي، القائم على الحق واليقين، واستثمار الطبيعة، لخدمة البشرية (٣٩) وبعد هذا التتاول السريع، لأهم التوجهات الثقافية والأيديولوجية، التي تحكم علاقسة الإنسان بالبيئة والكون، يمكن القول أن لغة السيطرة والغوقية من جانب الإنسان تجاه بيئتسه، أصبحت لها الغلبة، وبحيث يبدو الإنسان فاعلاً أكثر منه منفعلاً، وذلك في ضوء ما أحسرزه من لنجازات علمية وتكنولوجية، جعلته أقوى على الطبيعة بعقله واختراعاته ذلك أنه "بحلول نهاية الترن المشرين كان العلم قد وصل الى نهاية حقبة، كاشفاً أسرار الذرة، وجزى الحياة، ومخترعاً الكمبيوتر الإلكتروني، وصولاً إلى القوانين الأساسية للمادة والحياة والحوسسة ... وبحيث أصبح الإنسان اليوم أمام محيط غير محدود من الإمكانات والتطبيقات العلمية، وبمسا

وبحيث لم يعد هذا الإنسان متفرجاً سلبياً على رقص الطبيعة الجميل، بل مشاركاً ايجابياً فـــي تصميم رقصاتها .. (٤٠) .

وثمة إشارة إلى أننا بصدد قطف ثمار ألفي عام من الدحث العلمي، وتوديع عصــــر الاكتشافات العلمية، واستقبال عصر جديد هو عصر السيطرة على الطبيعة (^{{ })}.

فإذا كان هذا هو ما انتهى اليه الإنسان المعاصر، نحو رؤية مستقبلية جديدة، فكم تكــون حاجتنا الى شحنة روحية إيمانية، تجعلنا نسيطر على هذه الطبيعة برفق، وفى إطار مـــن القيــم الاجتماعية والإنسانية السامية، التي تحفظ للبيئة بمواردها الطبيعية توازنها واســـتمراريتها، فــى غير أنانية مفرطة، أو استنزاف مدمر ؟!!

٥- الغولمة والبيئة :

تعتبر العولمة – في هذه الأونة – من أهم المفاهيم الموجهة، لحركسة الفكر والنئساط الإنساني، على كل الأصعدة الاقتصادية والثقافية، والاجتماعية والسياسية، ولائنسك أن البيئسة – بعناصرها البشرية والمادية – تُعَدّ مجالاً وحقلاً خصباً، لكل التطبيقات العملية، لأفكار وتوجسهات هذه العولمة، وبمعنى أن هذه التوجهات ستتعكس على البيئة، سلباً وإيجاباً.

فكيف لنا بتربينتا البينية، أن نستثمر الإيجابيات، ونتجنب ما قد تحمله لنا هذه المولمة من سلبيات ؟

فالعولمة – بالمفهوم المثالي – تعنى أن أية تغيرات جديدة، تحدث في إقليم معيسن مسن العالم، سرعان ما تتثقل، إلى باقي الأتحاء، مُحدِثةً نوعاً من الترابط والاعتمساد المتبادل، بيسن مختلف الأقاليم، أي أن العولمة هنا، تعنى توحيد المعايير الكونية، وعالمية الإنتساج والتوزيسع، وتحرر العلاقات الاقتصادية، وفتح الحدود أمام التطورات التكنولوجيسة، وتقريب الثقافسات، وعالمية الإعلام والمعلومات ... (٢٦).

ومع التسليم بانعكاس وتأثير العولمة، على البيئة بكل عناصر ها، فإنه من الممكن الإنسارة الى بعض هذه الانعكامات، وذلك على الوجه التالى :

- أ- تزايد الوعي بالمسئولية المشتركة، تجاه بعض المشكلات البينية عالمياً، من خلال منظمات حكومية وغير حكومية، تحت راية الأمم المتحدة، وبحيث أصبحت القضايا ذات الصبغة العالمية، تحظى بالاهتمام والعناية الدولية، باعتبارها مشكلات ينمين على المجتمع الدولي أن يتصدى لها بشكل جماعي، وبحيث لا يودي إهمالها إلى تفاقد ها، وتسهديد كوكب الأرض، وذلك في ظل الانفجار السكاني، وتزايد الضغط على الموارد الطبيعية... (23)
- ب- لقد أسهمت بلدان كثيرة، وعلى رأسها الدول الصناعية، في وجود ما يسمى بمشكلات المشاعات العالمية أ ، التي سوف تُعرض كل البلدان للأعطار ، مثل مشكلات استغاد الأوزون، وتغير المناخ، وتدهور الترضي الأوزون، وتغير المناخ، وتدهور الترضي الزراعية، والملوثات العضوية الثابتة، التي تضر كلا من البشر والحيوانات، وفي نفسس الوقت لها القدرة على البقاء، والانتقال الى مساقات طويلة في الغلاف الجوى، كما توجد مشكلات أعلى البحار وقاع البحر، والتلوث البحري .. الخ.

ولكن على الرغم من صرورة، وأهمية التصدي لمثل هذه المشكلات، والقضايا البينية، إلا أنها لم تحظ بالاهتمام الكافي حتى الأن، ومساز الت هناك قضايا خلاقية، مثل توزيع المسئوليات، واختلاف القدرة على الاستجابة، فيما بين الدول الصناعية – التي يجب أن تُسأل قبل غيرها عن هذه المثسكلات – والبلدان النامية، بقدراتها المحدودة، قياماً بهذه الدول الصناعية .. (21)

جـــ ثمة تحد بواجه البلدان النامية، إزاء المشاركة في مواجهة المشكلات البيئية العالمية، ذلـــك أن هذه المشاركة ستكون على حساب تقدمها الاقتصادي، وجهود التنمية فيها بشكل عام، وعلى أساس أن عمليات المواجهة من جانب الدول النامية، تمثل معركة عسيرة، لبنـــاء قدرة تنظيمية، المسيطرة على إطلاق الغازات، وغيرها من الملوثات، وقد امتد هذا المأزق الى قضايا ببيئية أخرى، مثل الجهود المبذولة من أجل الحفاظ علــــى التنــوع الأحيــائي (٥٤)

د- ومن التحديات التي تواجهنا في هذا الإطار، أن هناك بعض المشكلات والقضايا البينية، التي
 ما زالت موضع خلاف، فيما إذا كانت كوكبية، نقع مسئوليتها على الجميع، أو غير كوكبية،
 ثقف عند حد الاهتمامات المحلية فقط.

لقد حظيت بعض قضايا البينة بالاهتمام العالمي، مثل تغيير المناخ، وتخلف محتوى الأوزون، وقضايا المياه الدولية، وتدهور التنوع الأحياني، وحددت لها موارد مالية من خلال صندوق خاص بالأوزون، ومرفق البيئة العالمي، إلا أن هناك مشكلات بيئية، تعانى منها الدول النامية أكثر من غيرها ، ولكنها لم تحظ بالعالمية، ولم تأخذ نصيبها مسن اهتمام المجتمع الدولي ، مثل مشكلة التصحر، إذ ما زالت ينظر إليها على أنسها قضية ذات طابع محلى، تتضرر منها المجتمعات التي تعتمد على موارد الأرض فقط، ومن ثم فان مسئولية العلاج والمواجهة، تقع على عاتق المجتمعات المتضررة وحدها (٢١)

و تأتي في - إطار التأكيد على عالمية مشكلة التصحر - وجهات نظــر لا تخلــو من موضوعية، كأن تكون ظاهرة التصحر، ذات امتداد جغرافي واسع في القـــارات جميعــاً، كما أن للتصحر تأثيراته الأحيانية التي تتصل بنمو النبات والحيــوان، فضـــلاً عــن نتاتجــها الفيزيقية، ذات الصلة بالمناخ وتغيراته، وغيرها من التأثيرات التي تبدو في ظاهرها محليـــة، إلا إنها ذات مدى عالمي و اسع ... (٤٧)

و هنا نتساءل الى أي مدى يمكننا نحن العرب، الأخذ بأسباب الاعتماد على الذات، في إطار جهود التتمية المحلية ؟ ..

وهل نحن قادرون على المشاركة الفاعلة، في مواجهة ما نعانيه مـــــن مشـــكلات بيئية، سواء أخذت صبغة عالمية كوكبية، أو كانت ذات طابع محلى ؟

هـ - إن العولمة الاقتصادية - ومن خلال اتفاقية التجارة الدولية - سيكون لها أثار ها المباشرة
 وغير المباشرة على البيئة العربية، والمصرية، شأن كل دول العالم ، نذكر

منها ما يلي (٤٨) :

• ثمة حاجة ضرورية لانضمام الدول العربية، لعضوية منظمة التجارة العالمية، والتسى تغطى أكثر من ٩٠% من إجمالي التجارة العالمية، ذلك أن الالتزام بأحكام اتفاقيات الجسات، يسؤدي إلى انخفاض القيمة الجمركية، وإلهاء العوائق غير الجمركية، وتحرر إجراءات الاسستثمار ، فيما يساعد على تهيئة المناخ لجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية.

فإلى أي حد يمكن لبينتنا العربية – بمشكلاتها وتحدياتها – أن يكون لها نصيب وافر من هذه الاستثمار ات؟

• ومن المتوقع أن يؤدي خفض الدعم الزراعي ، في الدول المصدرة، إلى زيادة الأسعار ، ومسن ثم إلى مزيد من الاختلالات، في الموازين التجارية الزراعية العربية، ووضع أعباء إضافيسة على الموازنة، لاستيراد الغذاء، وتأثر الإنتاج الحيواني بارتفاع أسعار الأعلاف، وغير ها مسن النتائج التي يكون لها تأثير ها المباشر وغير المباشر ، على التوازن البيني، الأمر الذي يتطلب الأخذ ببعض التدابير الإقليمية والعربية، كالارتفاء بمستوى التجارة البينية، وتعديل الستركيب المحصولي للدول العربية ، والاهتمام بالسلع ذات الميزة النسبية لها، والتى مسيكون إنتاجها محلياً، أقل تكلفة من استيرادها من الخارج.

ولعل مثل هذه التدابير، ترتبط ارتباطا مباشراً، بمدى قدرتنا على استثمار مكونــــات بينتنا المحلية، على مستوى التُربة والمياه والزراعة، والتصنيع الزراعي ...الخ.

فهل نحن قادرون حقاً ؟!!

وما أكثر ما نسمع عنه اليوم، من شحنات الغذاء الفاسدة، والأمراض المعدية، التي تسهدد البينة والنتوع الأحياني، والبشرية جمعاء، مثل أمراض جنون البقر، والحمى القلاعية، وغير هـــــا من الصفقات الصناعية المعيبة، التي تهدد البيئة بالتلوث والفساد، والأحياء بالتدهور، والانقراض. فضلا عن الإنسان ذاته!!

فكيف يمكن لنا أن نستثمر هذا المبدأ - مبدأ التفتيش قبل الشحن -- في حمايــــة أنفسـنا وبينتنا من هذه المخاطر؟

وكيف يمكن لتربيتنا وتربيتنا البينية، أن ترقى بأبنانها الى المستوى الأخلاقي والسلوكي،
الذي يجعلنا نصل بصادراتنا وتجارتنا، إلى درجة الإثقان والجودة المطلوبة، فى الداخل والخارج

• وما من شك فى أن الانفتاح، الذي يدعو له مهندسو العولمة، وما يروجبون لله من جبودة
ومافسة، تمثل نوعاً من الضغط على الدول النامية ، فالمنافسة لا تؤتى ثمارها الطبية، إلا بيين
نظراء، وليست بين قوى وضعيف، وإذا أضغنا إلى ذلك مدى ما تعانيه معظم الدول الناميسة،
من تبعية سياسبة واقتصادية، وما تعيشه من فقر وخلل اقتصادي، الأدركنا مسدى استعسالهها
لعوامل الضغط والتدمير البيئي، كأن تكون صحراؤها مقبرة النفايات النووية، بسدلاً مسنراعها استراعها بالمحاصيل والنباتات، التي تصاعد على تنقية الهواء من الملوثات الغازية، فضسلاً
عن استثمارها ضمن جهود التنمية الشاملة ...

فكيف السبيل إلى الانفلات من هذه الضغوط ؟ وكيف المواجهة المجتمعية والتربوية؟

٦- تحديات اجتماعية:

لعل هذا النوع من التحديات، يتميز بتعدد متغيراته وعوامله الضاغطة، قياساً بما سببق تتاوله من تحديات، ولكن حسبنا القاء الضوء على أكثرها ارتباطاً، وأشدها تسأثيراً فسي بينتسا العربية:

١- لقد تزايد الحديث - في الأونة الأخيرة - عن السكان وتعاظم معدلات الزيادة السكانية، حتى أصبحت أقرب إلى المتوالية الهندسية، وبحيث احدثت اختلالا، في علاقة الإنسان بالنظم والموارد الطبيعية، فيما يمثل تهديداً للإنسان ذاته، وعلى عكس ما كان قديماً، حيث الحفاظ على العلاقات الحميمة، فيما بين الجماعات البشرية، والأحوال البيئية، والتناغم بين الإنسان وظروف البيئية، وحيث الأعراف الاجتماعية التي تسمح بالتكافل والتعاون، من أجل مواجهة تغيرات المناخ الموضعية ... (٩٤).

فأين نحن الأن – بتحو لاتنا الديموجرافية وتبدلاتنا المناخية والطبيعية الضاغطة – من هـــذا التعاهن وذلك التكافل ؟!

وباستثناء القليل من المساعدات المتواضعة، العلاجية الالوكانية، لم نجد إلا الوقوع تحت
تأثير الحدود السياسية، التي تحدّ من حرية الحركة والانتقال، وإذا ما حدث انتقال، فإنه يجهىء
تحت ما يسمى بنزوح اللاجئين، وبما يصحبه من اضطراب لجنماعي وقلق سياسي بين دول الجوار ااا!

ب- ومن الملاحظ أنه يوجد الآن ما يقرب من ٢٠% من سكان العالم، مهددون بالتصحر، ومسن
ثم بالمجاعة كما أن التوزيع السكاني، لا يتوافق مع مسلحة الأرض،إنما يتوافق مع ظهروف
البينة، ودرجة جفاف كل منطقة ... ففي مصر مثلاً نجد أن أكثر من ٩٨% مسن المسكان
يتركزون في حوض نهر النيل ودلتاء، أي في حوالي ٤ % من مسلحة أرض مصر، بينمسا
يعيش أقل من ٢٣ من المسكان، في الصحارى المصرية، والتي تبلغ مساحتها ٩٦ % مسن
المسلحة الكلية لمصر !!!

هذا وقد كشفت لنا بعض الدراسات الأنثروبولوجية، أن سكان المناطق الجاقة فسي مصر وعُمان، قد تضاعفوا لاكثر من ستة أضعاف ، منذ بداية القـــــرن العشــــرين، وهــــذه الزيادة تعنى تعاظم الضغوط البيئية على المحيط الحيوي، وموارده المحدودة (٥٠).

وثمة تسليم بأنه كلما ازداد عدد السكان، تعذر توافر نوعية بينية ممتازة، أو تعسدر الحفاظ على البينة في توازن، هذا ولن يتوقف عدد السكان عن الزيادة، فطبقا لتقديرات الأمسم المتحددة، فإن يصل تعداد العالم، إلى ما يقرب من عشرة مليارات نسمة ، في نهاية القرن الحسادي والعشرين ... (٥١)

وكم يكون حجم المشكلة، إذا ما كان معظم هؤلاء السكان، من سكان المجتمعات النامية والفقيرة ؟! جــ ويرتبط الحديث عن السكان، والانفجار السكاني، ارتباطا وثيقاً بظاهرة الاستهلاك الفــردي المتز ايدة، في الوقت الذي يؤكد فيه معظم الاقتصاديين، على محدودية المـــوارد، بمـا لا يجعلها نفى باحتياجات الإنسان المتنامية.

ويتزايد حجم التحدى، مع سعى الإنسان المستمر، نحو تحقيق أهداف أكثر طموحاً، تفسوق حاجته إلى الغذاء، والمأوى والصحة والتعليم والعمل .. الخ. مسستفيداً مسن منجسزات العلسم و التنكولوجيا، ومتعطشاً إلى المزيد من التفتح بفعل الثراء الفكري والروحي من ناحية، والرفاهية المادية من ناحية أخرى، مما قد يُجدث مزيداً من الخلل البيني وعدم التوازن.

و لاثنك أن اقتران الزيادة السكانية، بسوء توزيع ناتج العمل البئسري، وعدم عدالــة التوزيع دولياً ومحلياً، سيــودي الى تردى الكثير من السكان فـــي الفقر والبـــوس والاغــتراب الثقافــي، فيما يدفع الإنسان – تأميناً لبقانه – إلى تصرفات بانســـة تجــاه البينــة بمحتوياتــها و عناصرها !!

فالى أي مدى يمكننا مراعاة مثل هذه التغيرات الاجتماعية، إزاء جهود التتمية المجتمعيـــة ومخططاتها، على المدى القريب والبعيد ، بما فيها الجهود التربوية ؟؟

ومن الواضح أن الإنسان يحتاج الطاقة، لتسيير جميع مناحي حياته اليومية تقريباً، ولسم يزل الطلب على هذه الطاقة، في تزايد مستمر ، حيث الزيادة المطردة في عدد السكان، والتقدم التكنولوجي، وتطور وسائل الترفيه والراحة، ولعل هذا يمثل نوعاً من الضغط على البيئة، خاصة إذا ما كان معدل استهلاك الطاقة المالمي، والذي يقدر بنسبة ٥% كل عام، يفوق معدل الزيادة السكانية، والذي يقدر منوياً بنسبة ٢ ((٥٢)).

ومن المعروف أن معدل استهلاك الطاقة، يُعدّ مؤشراً من مؤشرات النمو ، وأن الزيادة في استهلاك الطاقة، غالباً ما يصاحبها ارتفاع في مستوى المعيشة، ممثلاً في زيادة الناتج القومي العام .. (٥٣) .

وكذلك فإن توزيع استهلاك الطاقة العالمي غير متساو، فيما بين قارات العالم، وفيمــــا بيـــن المجتمعات بعضها البعض، بما سيؤدي إلى سوء العاقبة، إذا ما وصل معدل استهلاك الطاقة فـــــي الدول النامية، إلى نفس مستوى استهلاك المجتمعات المتقدمة.

وليس من الصعب أن نتخيل كم السيارات والمركبات، الذى يكتظ به كوكبنا الأرضي، مع بدايات القرن الحادي والعشرين، وليس من العسير علينا، أن نرقب حركة المركبات الأن في عاصمة كالقاهرة مثلاً ... ونتعرف من ثم على مدى ما نتعرض له من تسهديد، إزاء الستزايد المستمر، في تلوث الهواء الذي نستثقه مختلطاً بعوادم المركبات، فضلا عما تحدثه المصانع والورش المنتشرة في قلب العاصمة، من تلوث بكل أنواعه .

وثمة تجاوز لهذه التهديدات المادية المباشرة، حيث يــــرى البعـــض أن زيـــادة معـــدل الاستهلاك والتي تتميز بها الدول المتقدمة، بصفة خاصة، جعلت إنسان القــــرن العشــرين يفقـــد حريته، على الرغم من انه تخلص من عبء حاجاته الضرورية، لقد فقــــد حريتـــه فــــي ســـعيه الميكانيكي للحصول على السلم، إلى الحدّ الذي أصبح فيه مغتربا في نظام الاستهلاك المعاصر ...(٥٤)

فكيف المواجهة إذاً، في العاجل والأجل ؟؟

وكيف التربية، والتربية، البنية، أن تضطلع بما ينتظره المجتمع، ويتوقعه منها ؟ كيسف ذلك في الوقت الذي يُنظر فيه الى ظاهرة الاستهلاك، وما يرتبط بها من عمليه ترشيد، على أنسها قضايا أخلاقية سلوكية، إلى جانب أنها قضايا سياسية فنية، اقتصادية، وما يرتبط بسهذه الأبعساد السلوكية والأخلاقية، من طريقة تفكير ومعايير وعادات اجتماعية، ومعلومات ومسهارات، تتقسق ومستقبل الطاقة والبيئة، والحياة البشرية بصفة عامة. (٥٥).

هذا وقد ترايدت حدة مشكلة الاستهلاك الضناعط ، على بيئتنا الاجتماعية والمادية، بترايد إنتاج بعض السلع، التى لا تتبع حاجات أساسية لدى الأفراد، بقدر ما تحدث عملية ضغط اجتماعي ونفسى عليهم، بما يدفعهم إلى الحصول على هذه السلع، على سبيل المسايرة، والاستهلاك التفاخري، وليس بدافع الحاجة الحقيقية (٥٦).

فكيف يمكننا إذاً، الحدّ من استنزاف الموارد البينة، وفق هذا النمط، نمط الاستهلاك غير الضروري؟ وكيف نواجه ظاهرة ضياع مواردنا، الناتج عما يمارسه البعض، في متابعة التغسير الممتمر في الأنواق، وما يرتبط بفكرة المركز الاجتماعي، من تعدد أوجه الاستهلاك، والاستهلاك غير الرشيد ؟!

د- وإذا كانت التتمية العمرانية، قد أصبحت مطلبا، ضرورياً، فلعلـــه مـــن الواجـــب أيضـــا، ألا
 تتعارض مع توازن البينة، والحفاظ على الموارد الطبيعية...

لقد نتر ايد عدد سكان المدن بطريقة ملحوظة، باعتبارها مراكز جذب فكري وثقـــافي وحضارى، وخدمى ووظيفى، في الوقت الذي يفتقد فيه سكان الريف معظم هذه الخدمات، مما جعل هؤ لاء الريفيين ينزحون إلى هذه المناطق الحضريــــة، وحســبما تشــير الإحصـــاءات المستقبلية، بأنه سيقيم نحو ٩٠% من سكان البلدان النامية مستقبلاً – في مناطق حضر به ...(٥٧) .

وقد كانت المناطق الحضرية من الناحية التاريخية، أكثر كفاءة من المناطق الريفية، المربح المناطق الريفية، الأسو حيث الإنتاج الصناعي، والأسواق الكبيرة ، المرتبطة بمدخلات هذه المدن ومخرجاتها، الأسو الذي جعل بعض الحكومات القومية، تتدخل للإسراع من عملية الحضرية، وعلى المكس، ففي حالات أخرى أوقفت الحكومة عملية الحضرية، نظراً لتزايد عدد السكان، الذين يعانون مسسن التعطل الجزئي، ويعيشون على أطراف المدن،وحيث سوء المسكن وقلة الخدمات، وإذا كلنت الحضرية ترتبط عادة بارتفاع دخل الفرد، فإن إفريقيا كانت استثناء من ذلك، حيث لم يواكسب التصنيم الزيادة الكبيرة في النمو الحضري .. (٥٨)

وعلى أية حال فإن عملية الحضرنة، والتحول الديموجرافــــى الـذى نشــهده الأن، لصالح المدن، أصبح محقوفاً بالعديد من المخاطر، والتهديدات البيئية والبشرية، فيما يفـــرض علينا البحث عن إجابات شافية للعديد من التساولات:

- ما مصير ما تبقى من البيئات والموارد الطبيعية، والتنوع الاحيائي، على ضفاف هذه المدن ؟
- وهل سنتمكن بالغعل من الحدّ، مما يصاحب عملية الحضرنة ، من مصادر ثلوث متتوعـــة،
 بما فيها الثلوث بالضجيج والضوضاء ؟
 - وما مدى قدرة هذه المدن، على التعامل مع كمية المخلفات والنفايات المتزايدة، بتزايد سكانها ؟
 - وكيف نتخلص من النفايات بطريقة صحية ودون إضرار بالبيئة والإنسان ؟!

هـ وفي ضوء ثقاقتنا العربية الإسلامية، وحيث يأخذ الدين والتدين حظاً واقراً من الشخصية العربية، لعله من الضروري، أن نستثمر هذه الخصوصية الاجتماعية، لصالح بينتا وموار دنا الطبيعية، وبما يعفظ لها توازنها، وعلى أساس أن المشيئة الإلهية، جعلت مسن الأرض مقراً للإنسان، لهذا ققد سخر الله الأرض، وما فيها وما عليها، لخدمة الإنسان خاصة والحياة عامة .. ومن ثم فإن هذا الإنسان مكلف بالمعنى المطلق، أكسى يحقق القانون الأخلاقي بمساعدة الطبيعة، وحقه في الانتفاع بالطبيعة، محدد بالأمر الإلهي، الذي أعطى القانون الأخلاقي مضمونه، والعلم بدون أخلاق لا يعتبر علماً ... (٥٩).

- فكيف لنا إذاً أن نستثمر خصوصيتنا الدينية، استثماراً حسناً، لصـــالح بيئتنـــا ومواردنــــا الطبيعية ؟
 - و- ومع توجيه الخطاب للإنسان ككل عقلاً ووجداناً ...الخ، فإنه مـــن الضــروري، اســتثمار
 معطيات الدراسات الجمالية، من أجل بينتنا بريفها وحضرها ..

نشمة دراسات جماليات انتهت إلى أن جماليات البينة، تعتبر عنصر أ هاماً في حياتنا، وأن حالتنا المزاجية تعتمد بدرجة كبيرة على المكان الذي يحيط بنا، وثمة تاثيرات خاصة للبينة، على التفكير والوجدان والانفعالات والسلوك، فيما تؤكده الإعلانات التي تصدر ها الصحف، ووسائل الإعلام المسموعة والمرئية، عن المدن الجديدة، وما يتوافر بها مسن

أشجار، ومياه وشوارع واسعة وهواء نقى.. الخ

فكيف بمكننا إذا الاعتماد على هذه المنطلقات الجمالية، في الحفاظ على بينتسا، وتطوير ها نحو ما هو أفضل دائماً ؟

- هناك نزعة تشاومية غالبة، تقوم على محدودية النمو، في مقابل النزعة التفاولية، التي يتيناها رجال الاقتصاد، والتكنولوجيا، أولنك القاتلين بالنمو والإمكاتات اللامحدودة ... فيما يؤكد ضرورة تحقيق التوازن بين الإتمان والبينة، وأن الطبيعة ليست مستودعاً بلا قرار، لعراد الإنتاج والاستهلاك، وليست مصدراً بلا نهاية ، لتزويد الإتسان بحاجاته من المواد، بسل أن الطبيعة محدودة، وحدودها قد تكون قو بدة...(11).
- ثمة اعتبارات اقتصادية، نتعلق بمشروعات مكافحة التصحر، فهي تحتاج الى تمويل طويل
 المدى، وهى ذات عائد محدود من الناحية المالية، قياساً بغيرها، ولكنها ذات أهمية من
 الناحية الاجتماعية.

وفيما يتصل بمنهجية تتمية الموارد الزراعية، في الأراضي الصحراوية والمستصلحة، فإنه يجب الاعتماد على وحدة الأرض الكبيرة من ناحية، والتوجه نحو الإنتاج المُصنّع مسن نادة أذه ي

ولمله من الضروري هنا، التأكيد على قيم الإنتاج والاستثمار، لا قيم الاستيراد والاستهلاك !! وكيف السبيل، إلى استنفار العقول الشابة، والجـــهود الأهليـــة، للمشـــاركة الفاعلـــة، فـــي مشروعات تتمية البينة، في ضوء التوجهات التتموية الشاملة ؟

ز - هذا و لا يمكن إغفال ما تسببه الحروب، والصراعات الباردة، من تأثير ضار على البيئة، بما يهدد حياة الإنسان، وها هو حادث انفجار مفاعل "تشير نوبل" النسووي، في الاتحساد السوفيتي السابق، وما أدى إليه من تلوث مدمر، حيث انهار النظام البيئي تماماً، ويحتساج الى منوات طويلة لإعادة توازنه، وعلى أساس أن هذا التلوث الإشعاعي، يعتبر من أخطر أنواع التلوث البيئي .

ومن المعروف أن الحرب الباردة، التي استمرت اكثر من نصف قرن، كلنت في خدمة وصالح أصحاب البينة في خدمة وصالح أصحاب البينة والتوازن البيني (٦٣).

هذا وقد شهد العالم، في الفترة الأخيرة عدة حروب، كان لها تأثيرها البالغ على البينــة ، فها هي الحرب العراقية الإيرانية، والحروب العربية الإسرائيلية، وكذلك غزو العراق الكويـــت، وما تبعها من عمليات عسكرية لتحرير الكويت، وما خلّفه هذا الغزو من دمار وتلوث، وتجويــــع للأطفال وضرب للأبرياء، هنا وهناك.. ولا شك أن كل المناطق الساخنة، والتي تشهد حروباً فــي جميع أنحاء العالم ، لا يصيب الإنسان والبيئة منها غير الدمار والهلاك !!

كم تكون حاجتنا الآن إلى التأكيد على قيم السلام، القائم على العدل، من أجل بيئة خالية من التلوث؟ وكم تكون حاجتنا إلى لغة الحوار العاقل، لا أسلوب السلاح القاتل، لننعم ببيئة تخلو مسن لسوث الضدييج، وفرقعات القنابل والصواريخ ؟؟ بيئة تخلو من النفايسات النوويسة ، تعلوها خضسرة المزروعات وإنجازات التشييد والبناء، لا مخلفات ولوث القتال والدمار!!

رابعا : نتائج وتوجهات استراتيجية :

وبعد . فقد خلصت الدراسة -عبر تناو لاتها التحليلية- إلى عدة نتائج يمكن إيجازها فيما يلي :

- ١- أخذ مفهوم البينة طوراً آخراً متميزاً ، عما كان عليه من قبل ، حيث كسان ينظر ~ إلى البينة وراة ترة طويلة على أنها كل ما يؤثر على الإنسان ، وما يحيط بسه مسن حيوانسات ، وبنبك، وماء ، وهواء، ويابسة... بل أصبحت ~ وبالإضافة إلى ما سبق ~ تشمل الأوضاح الاجتماعية والاقتصادية ، التي تحيط بالإنسان مما يُحدث لديه ، هــذا النصط أو ذلك مسن التوجهات الفاعلة ، إذاء البيئة ، فيكون مؤثرا ومتأثرا مسلباً وليجاباً ، وفقاً المترتيبات الاجتماعية والاقتصادية السائدة من حوله، ولتكون شخصيته ليست رهناً بعوامل الورائسة ، وقد ما تصبح نتاجاً لعوامل البيئة المكتمية .

وعلى الرغم من غلبة الأراء ، التي تؤكد محدودية المسوارد الطبيعية، وقابليتها للنضوب ، إلا أن واقع التفاعل، وطريقة تعامل الإنسان مع بيئته ، بمواردها الطبيعية، يشهد بأن هذه الحقيقة، لم تؤخذ بعين الاعتبار، وقد معاعد على ذلك، تزايد معدل النمو المسحاني ، بنسبة تقوق معدل نمو وتجدد هذه الموارد. الأمر الذي ظهر واضحاً، في عملية الامستنزاف المستمر للبيئة بمواردها، فضلاً عما أصابها من تلوث شديد، وبالقدر الذي لا يمكن احتماله او تصوره وكيف لا ؟ وقد تعددت مصادر هذا التلوث ، يتزايد النشاط الإنساني، وتتامي اختراعاته، فهناك مصادر ثابتة، كالمنشآت الصناعية ومحطات توليد الطاقة ، ومدافن النفايات ، ولخرى متحركة كوسائل النقل بكل أنواعها ، وغيرها طبيعية ، كالانبعاثات الناتجة عن شدة أشعة الشمس، و ما ينجم عن تسرب الغاز الطبيعي من البراكين، وكذا سك كالإنبعاثات الصادرة عن الأجهزة والمعدات الكيربائية ، والاستعمال غير الأمن للمبيدات، والاستعمال غير الأمن للمبيدات،

 هذا وقد أخذت قضايا البيئة ومشكلاتها ، طابعاً عالمياً ، بحكم مدى تأثير ها الواسع ، ومن ثم نزايد الإحساس لدى المجتمع العالمي، بأمدية التعاون، وبضرورة التصدي الجماعي ، لهذه المشكلات . ولكن على الرغم من أهمية وضرورة هذا التوجه العالمي ، تجاه مشـــــكلات البيئـــة ، إلا أن مسئولية كل دولة، عن عناصر بينتها، ومواردها الطبيعية ، تظل ضرورة واقعية ، وحقيقـــة علمية ، لا مناص منها .

٤- وفي إطار إلقاء الضوء ، على واقع الإنسان ، في علاقته بالبينة والموارد الطبيعية ، كشـفت الدراسة،عن الحتلال هذه العلاقة بدرجة كبيرة ، فيما أمكن الإثمارة إليه بشيء من التفصيل ، إذاء تتاول أهم التحديات الضاغطة، على البينة، وبينتنا العربية ، على وجه الخصوص .

لذا فقد أصبحت الحاجمة ، أكثر الحاحا ، لكي يعاد التفكير ، في شروط وطبيعة العلاقة ، بيــن الإنسان وبينته، بكل عناصرها، ومن خلال سلوكيات وقيم اجتماعية معينة ، بيتمثلها الفرد والجماعة .

وعلى الرغم من التعليم بأهمية الدور ، الذي يمكن أن تلعبه التربية البينية ، على طريق مواجهة المشكلات، والمخاطر البينية، إلا أن واقعنا ما زال يشهد ، بوجود فجوة كبيرة ، بين تربيتنا وتربيتنا البينية، بأهدافها وأساليبها وممارساتها من ناحية، وواقعنا البيني بمشكلاته ، وضغوطه المتزايدة ، من ناحية أخرى .

وإذا كانت الجهود والرؤى الدولية المطروحة ، لم تَخُلُ من موضوعية ، إلا أن ثمـة تحد ضاغط يواجهنا الآن، يتمثل في كيفية الانتقاء من بين هذه الجهود والتوجهات ، والعمـــل على استثمارها في ضوء ظروفنا البيئية ، وإمكاناتنا النربوية، دخولاً بها إلى حيز التطبيـــق، ذلك أنه من غير المعقول ، أن نظل بتربيتنا – بأهدافها وبممارساتها – بعيدين عن عصــــر، يوصف – فيما يوصف- بأنه عصر التربية البينة !!

فكيف السبيل الى المواجهة ؟!

وفي ضوء ما مبق ، يمكن القول بأن هناك عدة مبادئ ومنطلقات عامة يجبب أن تؤخذ في الاعتبار ، إزاء أي جهد يبدل على طريق العمل البينى ، والتربية البينية ، نذكر منها ما يلى :

١- هناك مشكلات وقضايا ببينية ، من الاتساع والخطورة ما يجعلها تأخذ طابعا كوكبيا وعالميا ، ومن ثم تتطلب مواجهة عالمية ، في تكافل وتعاون دولى ، إلا أن مبدأ الاعتماد على الذات ، يظل له الأولوية في هذه المواجهة ، وذلك بحكم تباين الآراء ، فيما بين السدول الغنية ، والدول الفقيرة والنامية ، حول تصنيف بعض المشكلات ، فيما إذا كانت عالمية أو محلية من جهة ، وعلى أثر وجود الكثير من المشكلات البينية ، ذات الطسابع المحلى، تتطلب مواجهة محلية ، وفق استراتيجية فررية عاجلة .

- ٢- إن مشكلات البيئة، من الخطورة، ومن التعقيد وتعدد الإبعاد، ما يجعلها قضايا ذات صبغهـــه قومية ، تحتاج إلى نوع من التعاون والتأزر، بين جميع قطاعات المجتمع الواحد ، وعليه فإن ما نامله ونترقيه من التعليم ، ينبغي أن بأتي في إطار جهود التنمية البيئية والمجتمعية الشاملة .
- ٣- ومشكات البيئة، الناتجة عن التفاعل الإنمائي، لا يمكن أن تُحلَّ من خلال التجديدات التثنية وحدها وذلك على الرغم من أهمية هذه التجديدات ، وإنما ينبغي أن تطرح الطول ، ضمن استر اليجية أوسع توخذ فيها كل العوامل بعين الاعتبار ، اقتصادياً ، واجتماعياً ، وثنافياً ، ورتربوياً ، وتكنولوجيا . . . الخ.
- ٤- ومن هنا كانت أهمية ، وضرورة الاعتماد، على أساليب حياة وأنماط تتمية بدياــــة ، يكــون للاعتبارات البيئية فيها دور واضح ، وبحيث تكون أثل تبريرا وإتلافــــا ، لقــاعدة المـــوارد الطبيعية ، التي ترتكز عليها عملية التتمية ، ومن خلال فكر جديد يقوم على :
 - أ- تبنى أنماط تنمية سليمة ، من الناحية البيئية .
 - ب- الأخذ بأساليب حياة ، وأنماط استهلاكية، من شأنها الحد من الفاقد، في استخدامنا
 لمه از ننا الطبيعية.
 - ج- تعزيز الاعتماد على النفس ، والأخذ ببرامج قومية ، واستراتيجية عربية موحدة ، من أجل بينتنا العربية ، آخذين في الاعتبار، وجود عدو مشترك، يستربص بنا وببينتنا، وبمواردنا الطبيعية.
 - د- زيادة الاهتمام، بتنمية مواردنا البشرية، وتعزيز أنشطة التدريب والتعليم والتوعية ،
 من الجل بينة أفضل .
- ٥- وفي إطار المواجهة القومية ، ينبغي للتعليم بحكم إمكاناته المادية وقاعدته البشـــرية أن يضطلع بدور فاعل ، وعلى أساس أن مشكلات البيئة وقضاياها، هي في جوهرهـــا قضايـــا إنسانية أخلاقية ، ترتبط بسلوك الأفراد ، وتوعية البشر ، الذين يتعايشون ، مــــع مكونـــات البيئة والموارد الطبيعية .
- والتربية البينية الفاعلة، بما تستهدفه من تغيير في اتجاهات الأفراد، وتحــولات فــي سلوكهم، إنما ينبغي لها أن تستند إلى بعض الأسس والمنطلقات الفلسفية، التي تحكم حركتها، وتقود العمل التربوي البيني على صعيد الأهداف والأساليب والممارسات، ففي ضوء الظـــروف

الراهنة، وما خلصت إليه الجهود الدولية من توجهات ، يمكن الإشارة إلى بعض هذه الأســـس ، وذلك على الوجه التالي :-

- ا- ضرورة تناول قضايا البيئة ومشكلاتها ، بطريقة عقلانية ، تعتمد على قاعدة عريضة، مــن المطومات والبيانات، والرؤى والأفكار، بما يساعد على اتخاذ القرار البيئي والنربوي الصحيح.
- ٢- أهمية التعامل مع قضايا البينة ومشكلاتها، وفق نظرة كلية شاملة، وعلى أساس أن الإنسان يعتبر جزءاً في كل متكامل، وهذا الكل هو جميع عناصر البيئة متفاعلة ، والنظر السي أي مشكلة بينية ، من جميع أبعادها ومداخلها، القصادياً واجتماعياً والمحولوجياً ، وتقاولوجياً ، وثقافياً السلام.
- ٣- زيادة الاهتمام بالبعد الأخلاقي، إزاء قضايا البينة ومشكلاتها ، وذلك إلى إلى جانب الأبعاد المرتية ، بحيث تتجه تربيتنا البينية ، نحو البحث عما يمكن تسميته بأخلاق بينية ، قوامها لمتر لم الطبيعة والإنسان، والأخذ بنوعية جديدة من الحياة، من أجل الجميع، وذلك في إطار الأفضل وما ينبغي أن يكون، وليس فقط القيام بما يمكن عمله من أنشطة بينية. وما يتطلبه ذلك تربويا ، من تتمية وعي الأفراد بالأدوار التي يمكنهم القيام بها نحو بينتهم ، وتلكيد الشعور لدى المعلم والمتعلم ، بضرورة الحفاظ على البيئة ، وبأهمية الروابط ، بين نوعية الحياة .
- ٤-الأخذ بمنهجية مستقبلية ، بما يجعلنا نقف بتربيتنا البيئية ، موقفاً وقائياً ، مستقبلياً ، اكثر منه موقفاً انعكاسياً، وبحيث يجيء التركيز على قضايا البيئة ومشكلاتها الراهنة ، في إطار الاهتمام بالمستقبل، وما ينبغي أن تكون عليه بيئتنا ، استبصاراً بالماضي والحاضر معا. وما يتطلبه ذلك تربويا من دراسات وبرامج استكشافية ، على المستويات قصيرة المدى ، وبعيدة المدى ، والتمرس على الدراسات التنبوية المستقبلية ...
- ه- ضرورة الاعتماد في برامج وأنشطة التربية البيئية على توجهات تداخلية أو متعددة الموضوعات ، في تكامل وتناسق ، كمتطلب لتبني وجهة نظر كلية ، وبحكم تعدد أبعاد المشكلات والقضايا البيئية . هذا ومن الضروري، التركيز على التفاعلات المتبادلة ، عند تدايل هذه المشكلات، والوعي بدينامية البيئة ، وتحولاتها .
- ٦- وثمة حاجة هنا ، للأخذ بأسلوب التعلم الفعال ، وليس التعلم السلبي، والاعتماد- في معالجة
 قضابا البيئة ومشكلاتها على المشاركة النشطة للمتعلم ، كضـــرورة لتميــة اتجاهــات

- الأنواد، وتغيير أنماط سلوكهم ليجابياً نحو البينة ، وذلك من خلال الخـــــبرات الولقعيــــة ، والعمل العيداني، والمشروعات الفردية والجماعية ... اللخ .
- ولعله من الضروري، لتربيتنا البيئية ، الاعتماد على نموذج تربوي ليس مفروضــــا علــــى
 الطلاب ، بقدر ما يحظى برضاهم واقتناعهم ، نموذج يقوم على :
 - أ- تنمية وعي الطلاب لما يدور حولهم ، وكيف يستجيبون له من داخلهم .
 - ب- تتمية قدرتهم على المثاركة في صنع واتخاذ القوار البيئي السليم، في ضوء تقييـــم
 الندائل المحتملة.
 - ج- تنمية القدرة لدى الطلاب، على توظيف مهاراتهم ، إزاء ما يتخذونه من مواقف بيئية .
 - د- الاعتماد على المعلومات والمفاهيم البينية ، كأدوات للتعلم ، والاستفادة مـــن كــل المعلومات المستوحاة من شتى العلوم ، ومن كل الخبرات ، وبما يؤدي الى تتميـــة معان شخصية ، وقيم اجتماعية ايجابية نحو السنة .
- وفي إطار منهجية التحدي والاستجابة، وانطلاقا من المبادئ والمنطلقات الفلسفية، مسالفة الذكر، فإنه من الممكن لتربيتنا وتربيتنا البيئية، أن تتجه في هذه الأونة، نحو تحقيق الأهـــداف المامة الثالمة :
 - ١- تتمية الوعي لدى المتعلمين والمعلمين ، بحقيقة ، ما قد ينجم عن بعض الظواهر الطبيعية ، مسن مخاطر تهدد البيئة ، وما نتطلبه هذه المخاطر ، من ضرورة حصول الفسرد، علسى المعلومات والمعارف والمهارات والاتجاهات ، التي من شأنها تخفيف حدّة الآثار الناجمة، عما قد يحدث من كوارث طبيعية.
 - ٢- تنمية الوعي لدى المسؤولين والمعلمين والمتعلمين مماً ، بطبيعة وأبعاد الملاقة، بيـــن التطــورات العلمية والتكنولوجية من ناحية، وخطط التنمية المجتمعية والبيئية من ناحية أخرى ، تخفيفاً مـــن حدة المشكلات البيئية ، والتي تحدث ، نتيجة للاستخدام غير الواعي ، لتكنولوجيا وتغنيات العصر
 - ٣- العمل من خلال الأساليب والممارسات التعليمية على اكتساب الأقــراد للقيـم والاتجاهـات والمهارات، التي من شأنها ، تصمحيح العلاقة بين الإنسان وبيئته ، في ضــوه توجـهات ثقافتــا العربية الإسلامية ، وما تتطلبه من الإنسان كخليفة شه في أرضه ، من بحث وتدبر وتفكــير ، فــي أسرار الكون، وكيفية التعامل، والاستثمار الرشيد لعناصر البيئة ومواردها الطبيعية .
 - ٤-الوقوف بالأفراد ، على أهد أبعاد العولمة ، وما تنظوي عليه من إيجابيات ، وكيفية استثمارها ، وما تتضمنه من مخاطر وسلبيات، وكيفية تلافيها ، أو المدّ منها على الاتحسال ، ومحاولــة الارتقــاء

بخريجينا إلى مستوى العطاء المتميز ، والإنتاج المتقن، الذي يرقــــى الــــى مســــتوى المنافســــة ، باعتدارها أحد مبادئ العولمة.

- التوجه من خلال البرامج و الانشطة التعليمية ، نحو تتمية القيم والعادات، والسلوكيات الاجتماعية ،
 التي من شأنها، المخاط على مظهر وجوهر ببيئتا ، ريفاً وحضراً، والحد من القيم الاسستهلاكية وظاهرة الهجرة الداخلية ، التي تزيد من أعباء المدينة، بل وتعيق حركسة التتميسة في الريف و الحضر معاً .
- آ- تنمية الوعي لدى الأفراد معلمين ومتعلمين- بما تحدثه الحروب السساخنة ، ومسا ينجسم عسن الصراعات الدولية الباردة ، من مخاطر واثار سلبية ، على البيئة من نلوث ، وعلسسى مواردنسا الطبيعية من تلوث ، وعلسسى مواردنسا الطبيعية من تدمير واستنزات، وما وتطلبه ذلك منا نربوياً، علسى صمعيد الأهداف والأسساليب و الممار سات .

وأخيراً ... أرجو أن يكون هذا العمل خطوة موضوعية صائبة، تدفع إلى خطوات أخسرى ضروريـــة لاحقة، على طريق العمل الببني والنربية البيئية، خطوات، تتاول - وبشيء من النفصيل - بعض البدائل الاستراتيجية الذي يمكن الأخذ بها لجرائياً، والنزول بها إلى ميدان العمل، سواء على المستوى المحلسي، أو على المسعيد الإقليمي وذلك في إطار خطة تربوية ببئية واضحة ومحددة، ومن الشمول بحيث تراعي طبيعة المشكلات البيئية، بتعدد وتنوع عواملها وأسبابها من جهة، وكذلك كل جوانب النظــــام التعليمـــي باهدافـــه، والياتـــه وأســـاليبه وممارســــاته، ومعلميـــــه ومتعلميــــه ... مــــن جهــــة أخــــرى. وياش النوفيق . . .

السمسراجسع

- (١) البنك الدولي ٢٠٠٠ : " العالم يتغير " تقرير عن التنمية في العالم ١٩٩٩م / ٢٠٠٠م، دخول القـون ٢١ القاهرة مركز الأهرام المترجمة والنشر ٢٠٠٠م، ص٠٤.
- (۲) بيل كلينقون، أل جور : رؤية لتغير أمريكا، الاهتمام بالناس أو لا ط١ القـــــــاهرة مركـــز الإمـــرام للترجمة والنشر – ١٩٩٢م، ص١٠٤٠.
 - (٢) المرجع السابق، ص١٠٥.
- (٤) محمد مععد الصياريني و آخر ان : التربية البيئية ط٣ سلطنة عُمان وزارة التربيـة و التعلــيم
 ١٩٩٣، ص١٢.

- (٦) راجع :-) المرجع الأسيق ، ص ص٥٢-٥٥.
- -) Unesco UNDEP; The International Work shop on environmental education, Belgrade, Oct 13-22,1975, Final Report, Unesco, Paris, 1977; P.P. 13-16.
 - (٧) محمد سعيد الصباريني و آخر ان : مرجع سابق ، ص ص ٧٥-٧٦.
 - (٨) نفس المرجع ، ص٦٧ ٦٨.
 - (٩) راجع:
-) ديوبولد فان دالين: مناهج البحث في التربية وعلم النفس ترجمة /سحمد نبيل نوقل وأخرين مراجعـــة / سيد أحمد عثمان – ط1– القاهرة مكتبة الألجلو المصرية – ١٩٩٦م، ص ص ٣٩٣ – ٣٤٧٠.
- -) جابر عبد الحميد جابر، أحمد خيرى كاظم: مناهج البحث في التربية وعلم النفس القـــاهرة دار النهضـــــة العدبية -- 1913 هـ، ص. ص. ١٣٤ - ١٣٥٠.
 - (١٠) محمد سعيد الصباريني وأخران : مرجع سابق ، ص٧٠.
- (١١) سعيد محمد الحفار : نحو بيئة أفضل، مفاهيم، قضايا ، استراتيجيات ط١ قطر / الدوحة / دار الثقافـة
 ١٩٨٥م، ص٤٤.
 - (١٢) المرجع السابق، ص٥٨.
- (١٣) راجع :-) المرجع الأسبق ، ص١١٨ -) محمد سعيد الصباريني وأخران : مرجع سابق ، ص١٢٠-٢٦.
 - -) البنك الدولي ٢٠٠٠ : مرجع سابق، ص ص٠٤-٢٢.
 - (١٤) سعيد محمد الحفار : مرجع سابق ، ص ص٥٨-٦٩.
- (15) Wheeler, K; International Environmental Ed, A Historical Perspective, Environmental Education and Information, Vol.V, No.3.1985.P.144.
- (16) United Nations Conference on the Human Environment, Stockholm (1972). Environment Stockholm Declaration, Plan of Action, Recommendations, Resolutions - Centre for Economic and Social Information, UN European Head quarters, Geneva, P.24.
- (17) Unesco, UNDEP; The International Workshop on Environmental Education, Belgrade (oct, 11-13), 1975, Final Report, Unesco, Paris, 1977; P.P.13-16.
 - (١٨) سعيد محمد الحفار : مرجع سابق ، ص ص ٢٨٥ ٢٩٢.
 - (١٩) نفن المرجع ، ص ص ٤٨٦ ٤٨٧.
 - (٢٠) راجع : -) محمد سعيد الصباريني واخران : مرجع سابق ، ص ص١٧-٧٦.

P.P.3-15

- -) C.C.Park; Towards a Philosophy of Environmental Education; "Environmental Education and Information, Vol.3,No.1,1984;
 - (٢١) راجع: -) سعيد محمد الحفار: مرجع سابق، ص٤٨٨.-) نفس المرجع ، ص٤٩١.
- -) محمد سعيد الصباريني و اخران : مرجع سابق ص ص٥٣-٥١.-) اليونسكو : التربية البيئية علــــى ضـــوء ماكند كليسي - ١٩٨٢م؛ ص ص٥٧-٧٦.
 - (٢٢) سعيد محمد الحفار : مرجع سابق ، ص ص ٢٨٦ -- ٢٨٤.
 - (٢٣) نفس المرجع: ص ص ٢٤ -- ٥٢٤.
 - (٢٤) راجع :-) محمد سعيد الصباريني و آخران : مرجع سابق ، ص ص٥٧- ٦٠.
- -) C.C. Park; Problems, Pronies and Prospects in Environmental-Education - Environmental Conservation, V,d,10.N32, 1983.P.P133-139
- (٣٥) وزارة البلديات الإقليمية والبينة : الإنسان والبينة العدد (١)، السنة (١٠) مسلطنة عصــان مـــارس د ٢٠٠٠ م. ص.١٤.
- (٢٦) شاكر أبو الفقوح والحرون: الزلازل، دراسات علمية وشرعية القاهرة جماعة أنصار السئة المحمدية
 ١٩٥٦ ١٩٩٢ من ص ١٣-٢٩.
- (٢٧) محمد عبد الغتاح القصاص : التصحر، تدهور الأراضي في المناطق الجافة عالم المعرفى (٢٤٢) الكويت المجلس الوطني الثقافة والغنون والأداب فبراير ١٩٩٩ من ١٠.
 - (٢٨) المرجع السابق ، ص١٧٤.
- (۲۹) كارل ساحان : كوكب الأرض نقطة زرقاء باحثه، رؤية لمستقبل الإثمان في الفضاء -ترجمـــة / شـــهرت المالم، مر لجمة / حسين بيومي – عالم المعرفة (۲۰۶) – الكويت – المجلس الوطني للثقافة والفنون والأداب –
 - فبراير ۲۰۰۰م، ص۳۲۰.
 - (٣٠) نفس المرجع، ص٣٢١.
 - (٣١) البنك الدولي ٢٠٠٠ : مرجع سابق ، ص ١٤.
 - (٣٢) نض المرجع ، ص٤٢.
- (٣٣) نفس العرجع ، ص٤٤.
 (٣٤) عندان هزاع رشيد : " الاحترار و عالمنا العربي " مجلة العربي العدد (٤٩٤) الكويست وزارة
 - الإعلام يناير ٢٠٠٠م، ص ص١٥١-١٥٤.
- (٢٥) لحمد مستجير : " تأملات في ماء مالح، الإنسان والبيئة " <u>العربي</u> العـــدد (٤٩٥) الكويــت وزارة الإعلام – فيراير ٢٠٠٠م، ص١٢٢٠.
 - (٣٦) سعيد محمد الحفار : مرجع سابق، ص ص ٤٤٩-٥٠٢.

- (۲۷) نفس المرجع ، ص ص ٥٠٣ ٥٠٦.
- (۲۸) منصور حسب النبى : الكون و الإعجاز العلمي فمي القرآن ط۳ القاهرة دار الفكـــر العربـــي ۱۹۹۱م، ص ص١٥٠- ١.
 - (٢٩) المرجع السابق، ص١٩.
- (٠٤) موتشرو كاكو : رؤى مستقبلية، كيف سوغير العلم حياتنا في القرن الواحد والعشرين- ترجمة/سحد الديسن خرفان، مراجعة/ محمد يونس -عالم المعرفة(٧٠٠)-الكويت- المجلس الوطني للثقافة والقنون والأداب -ربيع أول ١٤٢٧هـ/ يونيو ٢٠٠١م، مس ص ٢١-١٧.
 - (٤١) نفس المرجع، ص١٢.
- (٢٤) راجع: -) على احمد مدكور: " العولمة والتربية " مجلة العلسوم التربوبة (١٠) القاهرة معسهد العراسات التربوية / جامعة القاهرة ايريل ١٩٩٨، ص١١-) هانس بيتر مارتين، هار الد الدنسسومان: فـخ العولمة ترجمة / عدنان عباس على مراجعة وتقديم / رمزى زكى عالم المعرفة (٢٣٨) الكويت المجلس الوطني الثقافة والقنون والأداب اكتوبر ١٩٩٨م، ص٥٠. -) إسماعيل صسبرى عبدالله: " كلمة العولمة مضللة " العولمة ط١ القاهرة دار جسهاد للطباعة واللشر والتوزيع ١٩٩٩م، ص٥٠. -) السيد باسين: " (دواجية المعابير وحق الكنخل الأسباب إنسانية، أحد مظاهرها المولمة " العولمة المرجع السابق، من ص١٣٥، ٢١.
 - (٤٣) البنك الدولى ٢٠٠٠ : مرجع سابق ، ص٠٤٠
 - (٤٤) نفس المرجع ، ص ص٨٧-٨٨.
 - (٥٤) نفس المرجع ، ص٤٢.
 - (٤٦) محمد عيد الفتاح القصاص : مرجع سابق ، ص ص ٢٢١-٢٢٢.
 - (٤٧) راجع :-) المرجع السابق ، ص ص٢٢٣-٢٢٥.
- Zohary; D; The origin and early spread of agriculture in the old world in: The Origin and Domestation of Cultvated Plants.Ed.C.Barigozzi, Eesevier, 1986, P.P.3-20.
- (٨٤) أسامة المجدوب : الجات ، ومصر و البلدان العربية من مافانا إلى مر اكـش ط١ ا القـــاهر 5 الـــدار
 المصرية اللبنانية ١٤١٦ هـــ/١٩٩٦ من ص ٢٠٥٠ ٢٦٣٠.
 - (٩) محمد عبد الفتاح القصاص: مرجع سابق، ص ص٥٥-٣٧.
 - (٥٠) نفس المرجع ، ص٣٧.
 - (٥١) سعيد محمد الحفار : مرجع سابق، ص٨١.
- (٥٢) عادد على الخطيب : مبادئ تحويل الطاقة ط١ عمّان الأردن دار الشـــروق للنشــروالتنوزيع –
 ١٩٨٩م، ص٥٧.

- (٥٣) المرجع السابق، ص ٢٩.
- (٤) حازم الببلاوي : على أبواب عصر جديد مهرجان القراءة للجميع القاهرة البيئة المصرية العاصة الكتاب - ١٩٧٧م، ص ص٤١-١٠٠١م.
- (٥٥) رودنى ف.. أنن : التربية وقضايا الطاقة، الأهداف والممارسات العملية ترجمة / محمد عبـــد العليــم
 مر سع. الرياض مكتب التربية العربي لــــدول الخليج ١٠ ١٤ ١٩٨٦/٩١٩ م، ص ص ٥٤-٢٦.
 - (٥٦) المرجع الأسبق ، ص ص٢٦٧-٢٧١.
 - (٥٧) البنك الدولي ٢٠٠٠م، مرجع سابق، ص٩.
 - (٥٨) نفس المرجع ، ص ص١٢٧-١٢٠.
 - (٩٩) منصور حسب النبي : مرجع سابق، ص ص١٩-١٩.
- (1.) شاكر عبد الحميد : التفضيل الجمالي، دراسة في سيكولوجية التذوق الفني عـــــالم المعرفـــة (٢٦٧)
 - الكويت المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب مارس ٢٠٠١م، ص ص٣٨٥-٢٨٢.
 - (٦١) حازم الببلاوي : مرجع سابق، ص ص٢٥٢-٢٥٤.
 - (٦٢) محمد عبد الفتاح القصاص: مرجع سابق، ص ص١٩٧-٢٠١.
 - (١٣) جلال أمين : العولمة حلا-سلسلة اقرأ (٦٣٦)-القاهرة-دار المعارف- ١٩٩٨م، ص ص١٦٥-١٦٧.

أهم المؤشرات العامة فى تقييم جوانب الإنتاجية فى الوظائف الجامعية (دراسة تحليلية)



د. الهلالي الشربيني الهلالي"

مقدمـــة

من المعلوم أن الوظائف الأساسية لمؤسسات التعليم الجامعى تتمثل في التدريسس والبحث العلمي وخدمة المجتمع، إلا أن بعض هذه المؤسسات قد تهتم بالبحث أكسر مسن التدريس والخدمة، وربما يعود ذلك في جانب كبير منه إلى أسباب اقتصادية ؛ فالمكافسات التي تمنح من أجل إجراء البحوث أكثر بكثير من تلك الخاصة بالتدريس مما يدفسع هذه المؤسسات إلى السعي نحو جذب أكبر قدر من الأموال، أما المؤسسسات التسي لا تسهتم بالبحث العلمي فقد تسعى إلى تحقيق نوع من النجاح في جذب الأموال عن طريق تحقيسق نجاح في مجالات أخري مثل الأنشطة الرياضية أو الفنية (٢٣: ٨٢).

والواقع أنه لا يوجد تجانس بين الصورة الخارجية لمؤسسات التعليه الجامعي وأولوية الأهداف الداخلية لها، فالصورة الخارجية لكثير من هدذه المؤسسات كمصدر للتعليم الجيد للطلاب تتصارع مع هدفها الداخلي المتعلق بالتركيز علمى البحث العلمي وخدمة المجتمع. ولقد كان من الطبيعي أن يواجه كثير من قادة هذه المؤسسات نقذا شديدًا من قبل الجماهير ووسائل الإعلام نتيجة لعدم قدرتهم على تحديد رسالتهم بوضوح.

وفى ظل النمو السكانى والتكنولوجى السريع في معظم أنحاء العالم أصبحت مؤسسات التعليم الجامعي مطالبة بإعادة النظر في تحديد رسالتها في مصطلحات التصادية؛ حيث إن التوسع الملحوظ في الاقتصاد العالمي قد أدى إلى زيادة الأعباء الملقاة على عاتق هذه المؤسسات والمتمثلة في نقل المعرفة العلمية الجديدة إلى الطلاب والجماهير، وقد يكون من الممكن تنفيذ هذه الأعباء من خلال ما تقوم به هذه المؤسسات

· أستاد أصول النربية المساعد-كبية النربية الموعية -حامعة المنصورة .

[&]quot; بشيم الرقم الأول إلى رقم المرحع في قائمة المراجع في لهاية البحث بهينما يشير الرقم الثاني إلى رقم الصفحة في دات المرحع.

من تدريس وبحث علمي وخدمة، ولكن المشكلة تظل تتمثّل في كيفية تنفيذ ذلك بنجاح حتى تستطيع هذه المؤسسات المنافسة بفعالية في الاقتصاد العالمي.

ولقد ازداد النقد الموجه إلى مؤسسات التعليم الجامعي في السسنوات الأخيرة. وبينما يُلاحظ أن الجانب الأكبر من هذا النقد يستهدف ارتفاع التكاليف وزيادة المصساريف الدراسية، نجد أن جانباً كبير منه يتجه أيضاً نحو إنتاجية هذه المؤسسات، ومسا إذا كانت الإمكانات الفردية والمؤسسية تحد من جودة هذه الإنتاجية أم لا، وكذلك ما إذا كان أعضاء هيئة التدريس يقضون وقتاً أطويلاً في تطوير مهنتهم من خلال الأنشطة البحثية والمهنيسة التي يقومون بها ووقتاً أقل في عملية التدريسس. وفسى إطار الاهتمام العام بالتعليم الجامعي، تظهر الحاجة إلى دراسة الإنتاجية لتحديد عبء العمل وقياس مخرجات الجسهد المبذول، ومن ثم فقد أصبح من الأمور المسلم بها في الحرم الجامعي في الوقت الحساضر اعتبار الإنتاجية الجامعية قضية تحتاج إلى دراسة وعلاج.

والواقع أن الرأى العام - متضمنًا الطلاب وأولياء الأمور والمشرعين - قد يكون غير راض في الوقت الحاضر عن التعليم الجامعي وكلفته ؛ فبينما يسرى أعضاء هيئة التدريس أن عملهم الرئيس يتمثل في البحث وإعادة إنتاج المعرفة التي ترفع من مكانتهم المهينية والاجتماعية يتجه الرأى العام إلى التأكيد على أن عملهم الجوهري يجبب أن يتركز في تعليم أبناء الأمة كي يتمكنوا من إيجاد عمل مفيد بعد التخرج ، ومن شم يكون التساؤل : هل يمكن لأعضاء هيئة التدريس تحقيق ذلك بينما يضيع الجرزء الأكبر مسن وقتهم في إعداد الأبحاث وعرضها وإرسال مساعديهم إلى قاعات الدراسة بدلاً منهم وتجنب الاجتماعات المهمة لمواصلة أعمالهم البحثية ؟ (٣٠: ٢)

ويتناول بعض النقاد قضية الإنتاجية الجامعية مـــن منطلــق أن أعضــاء هيئــة التدريس بمؤسسات التعليم الجامعي كمجموعة مهنية يقفون في طريق الإصلاح والتطويــو؛ حيث إن هذه القضية يتم تصورها وفهمها لدى هؤلاء النقاد علـــى أســاس أنــها مشــكلة يصناء هيئة التدريس بالكلية في ظل عاملين مهمين، هما: (٣٠٠ : ٢-٢)

نمو التعليم الجامعي مع زيادة المشاركة و الإنفاق الشعبي عليه.

تراجع فى معدل النمويل الحكومى المقدم لهذا التعليم بالمقارنـــة بزيـــادة أعـــداد
 الطلاب ، حيث أصبحت مؤسسات التعليم الجامعي تتنافس مع مؤسسات اجتماعية

أخرى من أجل تأمين مصادر التمويل ، ومن ثم أصبح من الضرورى أن تثبست للمجتمع أنها جديرة بزيادة التمويل الحكومي الذي يقدم إليها.

وتطرح هذه الدراسة قضية الإنتاجية في مؤسسات التعليم الجامعي وتسعى إلى تحديد كيفية تقييم هذه الإنتاجية من خلال الأنشطة المتصلة بالتدريس الجامعي والبحث العلمي وخدمة المجتمع ؛ حيث إن الإنتاج الجامعي وتأثيره أصبح من أهم الموضوعات التي تشغل أعضاء هيئة التدريس والمجتمع بصفة عامة بعد ارتفاع كلفة التعليم الجامعي في العقود الأخيرة وتدهور مستويات الخريجين ، ومن ثم زيادة الاتهامات الموجهة إلى أعضاء هيئة التدريس والتي تتركز في معظمها في أنهم لا يقضون وقتا كافيا في التي المطلب .

وقد ترتب على ذلك زيادة عدد الأصوات التى تنادى بتقييم الإنتاجية الجامعية وتحديد حجم الوقت الذى يقضيه عضو هيئة التدريس فى البحث العلمى ، أو فسى خدمة المجتمع ، أو فى التدريس ، وقد استجابت جامعات مثل كاليفورنيا وفلوريدا وغير هما بالولايات المتحدة لهذا الاتجاه ، وأصبحت تستخدم تقارير تحدد الساعات التسى يقضيها عضو هيئة التدريس فى قاعات الدراسة وفى البحث و فى الخدمة ، وتشترط أن يتم قضاء الثنا عشرة ساعة داخل الفصول الدراسية كل أسبوع ، كما تربط النفقات الحكومية والضرائب المحلية بحجم الإنتاجية ونوعها (٣٠: ٢)

ونظراً لوجود فجوات في القواعد الأساسية للمعرفة في الأدبيات المتعلقة بالإنتاجية الجامعية ، فإن هذه الدراسة تسعى إلى جمع المعلومات في هذا المجال عن طريق إعــــادة النظر في تعريفات الإنتاجية الجامعية وطرق تقييمها ، الأمر الذي يمكن أن يـــؤدى إلـــي توضيح المستويات والمؤشرات وأنماط التقويم المناسبة لتقييم تلك الإنتاجية.

مشكلة الدراسية

لقد أصبحت قضية الإنتاجية الجامعية من القضايا المهمة في السنوات الأخيرة وناك نتيجة للجهود المختلفة التي تبذل من أجل تطوير التعليم الجامعي وزيادة لإنتاجيت، وتكمن المشكلة في أن القائمين على النظم التعليمية الجامعية لا يوجسهون - كما يشير بلانك Plank 1997 إلا قليلاً من الاهتمام لحساب الإنتاجية الجامعيسة الحقيقية ، ولا يعرفون إلا القليل عن العلاقة بين مؤشرات معينة يجب أن يختاروها كجسزء مسن نظام الحسابية Accountability والأثر الذي يمكن أن تتركه هذه المؤشسرات على قضايا

محددة (٢٠:٦-١٦). ومن ثم تظهر الحاجة إلى نظام فعال للحسابية يقدم معلومات جو هرية يمكن الاعتماد عليها في تقييم الإنتاجية الجامعية من خلال وجود أهداف تربوية واضحة ورغبة في التطوير ونظام معلومات يوجه التقدم نحو هذه الأهداف على المستوى المحلى والقومى .

وتتمثل الأهداف المفاهيمية لنظام الحسابية في مساعدة مؤسسات التعليم الجسامعي على مواجهة المتطلبات القومية المتمثلة في رفع مستوى الطلاب وإعادة الثقة فسى نظام التعليم بالجامعات ، وتظل المشكلة تكمن في التباينات الموجودة في فهم الإنتاجية الجامعية والحسابية التعليمية ، ومن هنا فهذه الدراسة تسعى إلى توضيح مفهوم الإنتاجية الجامعية والحسابية التعليمية ، وكذلك تحديد بعض الأساليب التي يمكن اتباعها في تقييم الإنتاجية في الوظائف الجامعية ، وذلك من خلال محاولة الإجابة عن مجموعة من التساؤلات يمكن تحديدها على النحو التالى :

- ١. ما المقصود بالإنتاجية الجامعية ؟ وما العوامل التي تؤثر فيها ؟
- ٢. ما المقصود بالحسابية التعليمية وما علاقتها بتقييم الإنتاجية الجامعية ؟
 - ٣. ما أساليب تقييم الإنتاجية الجامعية ؟
 - ٤. كيف يتم تقييم الإنتاجية وجودتها في الوظائف الجامعية ؟
- ٥. كيف يمكن وضع رؤية مقترحة لكيفية تقييم الإنتاجية في الوظائف الجامعية ؟

أهداف الدراسة

تعد الإنتاجية الجامعية في مؤسسات التعليم الجامعي أمراً على حانب كبير من الأهمية ؛ لكونها تمثل مؤشراً أساسيًا للنمو الفكرى والنضيج العلمي في هذه المؤسسات ، هذا بالإضافة إلى كونها تمثل أيضنًا دعامة أساسية يستند إليها المجتمع – أي مجتمع – في مواجهة مشكلاته السياسية والاقتصادية والاجتماعية ،وانطلاقاً من قناعـة بأهميـة الدور الملقى على عاتق مؤسسات التعليم الجامعي وليمانًا بقدرتها على النطوير والتغيـير قام الباحث بإعداد هذه الدراسة في محاولة لتحقيق الأهداف التالية :

- توضيح المقصود بالإنتاجية بصفة عامة والإنتاجية الجامعية بصفة خاصة.
 - تحديد العوامل التي تؤثر في الإنتاجية الجامعية ، وتحليلها.
 - توضيح بعض أساليب تقييم الإنتاجية الجامعية ، وتحليلها.
 - توضيح كيفية تقييم الإنتاجية وجودتها في الوظائف الجامعية.
 - تقديم رؤية مقترحة لكيفية تقييم الإنتاجية في الوظائف الجامعية.

منهج الدراسة

سوف تعتمد هذه الدراسة على منهج البحث الوصني ؛ نظراً لملاءمته لطبيعتـــها وفي إطار هذا المنهج سوف يستخدم الأسلوب التحليلي.

خطة الدر اســة

لتتفيذ هذه الدراسة سوف يتم اتباع الخطوات التالية :

أولا : توضيح مفهوم الإنتاجية الجامعية.

ثانيكًا: العوامل التي تؤثّر في الإنتاجية الجامعية.

ثالثاً : تحليل الحسابية وعلاقتها بتقييم الإنتاجية الجامعية.

رابعاً : عرض وتحليل الأساليب تقييم الإنتاجية في الوظائف الجامعية .

خامسًا : توضيح كيفية تقييم الإنتاجية وجودتها في الوظائف الجامعية.

سادساً: تقديم رؤية مقترحة لكيفية تقييم الإنتاجية في الوظائف الجامعية.

أولاً : مفهوم الإنتاجية الجامعية

تتعلق الإنتاجية في مؤسسات التعليم الجامعي بشكل تقليدي بمجال واسع مسن المخرجات فهي تضم تعليم الطلاب وتدريب الباحثين والإسهام في خدمة المجتمع مسن خلال الاستشارات التي تقدم المنظمات الخاصة والشعبية وأشياء أخرى ، ومن المخرجات المهمة أيضاً الله على الرغم من أنها قد تكون غير واضحة أو ملموسة الرضا المعنسوي لدى من يعملون في مؤسسات التعليم الجامعي والذين يعتمد عليهم كم وكيف ما يقدم مسن خلال تلك المؤسسات ؟ حيث إن الرضا عن العمل يجعل الفرد أكثر حيوية وقددة على التجديد والتكيف مع المواقف المختلفة مما يؤدى إلى تقدم الجامعة وزيادة إنتاجيتها.

وقد يصعب فهم إنتاجية التعليم الجامعى دون إدراك التفسيرات المختلفة لما يعنيه مصطلح الإنتاجية الجامعية ؛ فكثير من الأكاديميين ينظرون إلى أنفسهم على أساس أنسهم المسئولون عن هذه الإنتاجية وجودتها في مجالات التدريس الجسامعي و البحث العلمسي وخدمة المجتمع ويشككون في جدوى المحاولات التي تتم من خارج المؤسسات التعليميسة لفهمها وتثييم جودتها ، كما يعتقد البعض منهم أن تثييم تلك المخرجسات قد يقلسل مسن

جودتها ؛ انطلاقًا من قناعة مؤداها أن الكم والكيف قد يُنظر إليهما على أنهما يعملان فــــى اتجاهين متناقضين و قد يضحى بالكيف من أجل الكم في عملية التقييم .

وهناك اختلاف بين مفاهيم بعض الأكاديميين وغير الأكاديميين عن الإنتاجية في المؤسسات الجامعية التي تمول تمويلاً شعبياً ؛ فبينما يمتقد المسئولون الحكوميون ودافعـو الضرائب وأصحاب الأعمال أن دورهم يجب ألا يقتصر فقط على المشاركة في تحديد ما يجب أن تكون عليه مخرجات مؤسسات التعليم الجامعي ، ويتطلعون إلى وجود مقاليس لإنتاجية هذه المؤسسات تكون أكثر اتساعاً وأكثر تنبوية وتشمل مؤسرات منطقية مشل معدلات التدريس ومعدلات التخرج ومعدلات العمالة من المتخرجين وحجم الإنتاجة المنشور والاستخدام الكفاء للمصادر ، يعتقد القادة الأكاديميون أنهم يقومون بالدور الأساسي في تشجيع وتعزيز وجود مخرجات تعليمية فعالة في مؤسسات التعليم الجامعي ، ويرون أيضناً أنهم يمتلكون مفاهيمهم الخاصة عن الإنتاجية والجودة (٢٥: ١٥).

ويؤكد (ماس وويلجر ٥٩٥ Mass and Willger) هذا الاتجاه فيشيران إلى أن مفهوم الأكاديميين للإنتاجية يختلف عن المفهوم الذى يتم تطبيقه فـــى عـــالم الأعمـــال ، فبينمـــا يعرفها غير الأكاديميين على أساس أنها "معدل المخرجات إلى المدخلات أو العوائد إلـــــى التكاليف " ، ينظر الأكاديميون إليها على أساس أن "المخرجات تكون ذات علاقة مباشـــرة بالمدخلات " ، ومن ثم يميلون إلى إحداث توازن بين الجودة والإمكانات (٢٥: ١٣-١٢).

وبينما تمثل الإنتاجية من المنظور الفنى الاقتصادى تعبير" عين العلاقة بين المدخلات والمخرجات ، يجد أعضاء هيئة التدريس صعوبة وأحياناً استحالة في تبسيط العملية التعليمية في مجرد مجموعة محددة وملموسة من المدخلات والمخرجات بسبب تتوع الخبرات التعليمية الفردية والبرامج والتنظيمات المؤسساتية ، وعلى ذلك فدراسة الإنتاجية في مؤسسات التعليم الجامعي من منظور اقتصادى غالبًا ما تركز على قياساس المدخلات أو التكاليف ، وتفترض أن منتجات التعليم تظل كما هي مع مرور الوقت طالما أن هناك صعوبة في قياسها (٢٧: ١٦) .

وبالإضافة إلى صعوبة قياس المدخلات والمخرجات المتعددة للتعليم الجامعي ، نجد أن اختيار مخرجات معينة غالباً ما تتسم اختيار مخرجات معينة غالباً ما تتسم بالذاتية (٢٨: ٢٨) . وعلى الرغم من الصعوبة الفنية في قياس مخرجات العمل الأكاديمي ، نجد أن الاهتمام الجماهيري بالإنتاجية في المؤسسات الجامعية يركز بشكل محسدد على تقييم مجموعات معينة من النواتج بهذه المؤسسات هي البحث والتدريس والخدمة .

ويمكن توضيح الذاتية والطبيعة السياسية للإنتاجية الجامعية ، وكذلسك أى جهد إدارى أو تشريعى لتنظيم مخرجات العمل الأكاديمى من خللل فهم السروى الخاصسة بأعضاء هيئة التدريس ، إلا أن مثل هذه المعرفة قد تكون مشتتة ؛ حيث إن التعملق فسى فهم ما تعنيه الإنتاجية الخاصة بأعضاء هيئة التدريس ورويتهم فى تعريفها يتطلب الإلمام بأسلوب الحياة العملية لهم ، بمعنى أن نفهم كيفية تناولهم للأمسور وفهمسها ، ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال مدخل المقابلات الشخصية المتعمقة مسع أعضاء هيئة التدريس والتحاور معهم حول خبراتهم كأكاديميين.

ويفترض المدخل التفسيرى في فهم ما تعنيه الإنتاجية الجامعية أن المعنسى محسل جدل ، (٢٨: ٢٩) وعلى أية حال فالإنتاجية الجامعية في الدراسة الحاليسة يُقصسد بسها نواتج الجهود التي يؤديها أعضاء هيئة التدريس في مجالات التدريس الجامعي والبحث الطمي وخدمة المجتمع .

ثانيا: العوامل التي تؤثر في الإنتاجية الجامعية

إن عمداء الكليات في مؤسسات التعليم الجامعي غالباً مسا يشعرون بمسئولية مزدوجة نحر إصلاح منظماتهم وتطوير مخرجاتها ، ومن ثم بحساولون نشر التطويسر وإصلاح الأمور المتعلقة بالتشغيل اليومي للمنظمة. وتتضمن هذه العملية عدداً من الأسئلة تتعلق بالعوامل التي تؤثر في إنتاجية هذه المنظمات ، تشمل : ما الدوافع أو القيود الرئيسة التي توثر على أعضاء هيئة التدريس وتعكس على إنتاجيتهم ؟ وما الأهداف التي يسسعي أعضاء هيئة التدريس إلى تعظيمها أو تحجيمها ؟ وإلسي أي مدى وتحت أي ظروف يحاولون تحقيق الرضا متمثلاً في السلوكيات التي تصدر عنهم في شكل مخرجات علمية؟ وهذه الأسئلة تنطبق في الواقع على أعضاء هيئة التدريس في جميسع مؤسسات التعليم الجامعي سواء كانت حكومية أم خاصة ، إلا أن الأسئلة الأكثر أهميسة تتمثل في تلك المحلفة بالإنتاجية في الجامعات الحكومية .

وبمر اجعة الأدبرات التى تناولت هذا الموضوع يمكن أن نصل إلى مجموعة متعددة من الإجابات لتلك الأسئلة. ولكى يتحقق ذلك يمكن تقسيم هذه المراجعة إلى أربعة أجز اء تغطى العوامل المالية والاقتصادية والعوامل الاجتماعية والعوامل السياسية والشخصية والعوامل المتعلقة بمهنة العمل الأكاديمي على أساس أن كلاً منها يسهم بجزء في بناء الإجابة الشاملة.

أ- العوامل المالية والاقتصادية Economic and Financial Factors

يعطى الاقتصاديون اهتماماً كبيراً للقصور الموجود في المعرفة المتعلقة بوظيف قب الانتجام الانتجام الإنتاج في التعليم Education Production Function ، إلا أنهم لا يزالون غير قادين على تطوير نماذج لوظيفة الإنتاج تكون مناسبة تماماً للتطيم. وعلى الرغم من أن هذا القصور يمثل قيذا رئيسيًا على تشغيل المؤسسات التعليمية بكفاءة ، إلا أن البحث قد تركسز على أمور مثل التعليم المنظم والمؤسسات التعليمية الفعالة واستخدام الوقت المستهاك في العمل وفعالية الكلفة .

ويعود الفضل إلى (هانيوشك ومورنان وليفن وبراون وساكس وبويد و هارت مان Hanushek, Murnone, Levin, Brown, Saks, Boyed & Hartman) فسى تحريك البحث نحو الوصول إلى نماذج أفضل لوظيفة الإنتاج في التعليم ؛ حيث يشير (بويد و هارت مان) إلى صعوبة نمذجة مواقف التدريس والتعليم وضرورة تطوير السلوك أو

الجهد المبنول داخل قاعات الدراسة ؛ لأن المنتج في مثل هذه المواقف لا يكون ملموسًا ، X ولا يمكن بيعه في السوق بثمن ، ومن ثم يوجهان الاهتمام إلى نظرية X في الكفاءة X المحتمام إلى نظرية X في الكفاءة X المحتمام التي طور ها (ليبنستين Efficiency Theory) في الشمانينيات كوسيلة للتعامل بواقعية أكثر مع المواقف التي يكون فيها التطوير بعيد الاحتمال ، فعندما يكون هناك تطوير غير دقيق يفترض "ليبنستين" وجود مناطق نتسم بالخمول يترتب عليها اتخاذ قرارات قد لا تكون الأفضل، ويفترض من خلال نظرية X في الكفاءة أن مدير المؤسسة التعليمية الفعال هو الذي يعمل على تشجيع الجهود الإضافية التي تساعد على التخلص مىن تلك المناطق (١٧٠ ته).

وتشكل مستويات الدعم المالى فى المؤسسات التعليمية الحكومية قضية أخرى ترتبط بالإنتاجية ؛ حيث إن هذه المؤسسات غالبًا لا يتوافر لها التمويل الكافى ، ومن ثم فأى جهد لإعادة تصميم عملها بهدف تطوير الكفاءة والفعالية بها يتطلب مصادر تمويــــل مناســـبة تغطى الرواتب والمواد التعليمية وتساعد على توفير حجم مناسب للفصول الدراسية .

وعلى الرغم من ذلك تركز حركة الحسابية في مجال التعليم علسى المخرجات وتعطى قليلاً من الاهتمام المصادر التمويل. كما يوجه بعض النقاد - أمثال (وليبرج ووليسام المعلمين بسبب تدنى الإنتاجية في موسسات التعليم الحكومية ، في الوقت الذي تضاعف فيه الإنفاق على هذه المؤسسات عدة مرات في كثير من دول العالم بعد الحرب العالمية الثانية . ويذهب هؤلاء النقاد إلى أن السياسات والممارسات التعليمية في الفصول الدراسية ، وليست النقات هي التسي تحدد الإنجاز والكفاءة، وأن التغيير في السياسات والممارسات التعليمية بدلاً من المنقات قد يقدم فرصدا أفضل لتحسين الكفاءة وزيادة الإنتاجية في المؤسسات التعليمية بدلاً من المنقات قد يقدم فرصدا

ب- العوامل الاجتماعية Sociological Factors

تتضمن المناقشة التى قدمها "ماير"و" رون" وآخرون عام ١٩٧٨ حول المنظمات التى تعمل كمؤسسات تحليلاً لجتماعيًا شاملاً لعدم التركيز على الإنتاجية فـــى المؤسسات التعليمية ، حيث كانت نقطة البداية التى انطلقوا منها تتمثل فى أن المعاهد التعليمية تميــــل إلى أن تكون منظمات مزدوجة بشكل مقلق ، بمعنى أن البناء يكون منظمات مزدوجة بشكل مقلق ، بمعنى أن البناء يكون منظمات مزدوجة وتتعمــق مــن النشاط يكون منفصلاً عن أثاره ، وتتضح هذه الازدواجيــة وتتعمــق مــن

خلال خصائص مثل التوجه القوى نحو ترك الأنشطة التعليمية والمخرجات دون رقابة ودون مراجعة (١٧: ٣٧-٨).

ويمثل التصنيف المذهبسي Ritual Classification ، وكذا النقسة المنطقيسة لمنطقيسة Logic Confidence أدوات مفيدة أمام أولئك الذين يعملون في المنظمات النسي تتضمسن از دواجية مقلقة وتتميز بالأهداف الغامضة والتكنولوجيات غير الواضحة . وحتى في حالسة تواقر تكنولوجيا واضحة ومفهومة للتعليم الفعسال ، فقد يسؤدي عدم الاتفساق حسول الأمداف والأولويات المختلفة لمؤسسات التعليم إلسي وجسود صعوبسة حسول التخطيسط الفعال والإدارة (١٨: ٢٨) .

وهذه النقطة تأخذنا إلى القضية المتعلقة بما يتوقعه المجتمع أو عناصره الحاكمسة حول ما يمكن أن تنجزه مؤسسات التعليم ؛ حيث يفترض البعض أن هذه المؤسسات تعيزز الحراك الاجتماعي والمجتمع الديمقراطي ، وتحقق كثيراً من المنافع المدنيسة والجماعيسة الخاصة بالتعليم ، وفي الوقت نفسه يفترض البعسض الأخسر أن الطسلاب مسن الطبقسة الاجتماعية الدنيا نادراً ما يكونون قادرين على تحقيق قدر أكسبر مسن التعليسم أو التقسدم الاجتماعي . وتقع مؤسسات التعليم وقادتها في وسط هذا التوتر الذي يؤكد وجوده خاصسة من خلال نماذج المناهج التي تقدم للطلاب الذين ينتمون إلى طبقات اجتماعية مختلفة .

ويمكن توضيح المشكلة من خلال التحليل السذى يقدمه (بويد وهارت مان Hartman & Boyed) حول العدالة في الالتحاق بمؤسسات التعليم؛ حيث يؤكدان أن المؤسسات التعليمية التي يلتحق بها الطلاب من ذوى القدرات المنخفضة غالباً ما تتلقى القليل من الإمكانات الضرورية التي تعزز المخرجات التعليمية . وينتهيان إلى أن نقصص المكانات التي تخصص للعاملين في مثل هذه المؤسسات يؤدى إلى نقص الرقابة على العملية التعليمية بها مما يزيد من تعقيد المشكلة ويقلل من الاهتمام بالحسابية فيما يتعلق بالمخرجات التعليمية ، ويساعد كذلك على انتشار الفكرة القديمة التي تنظر إلى تكافؤ الفرص التعليمية على أساس أنها مجرد الالتحاق بالمؤسسة التعليمية مع تحمسل الطلاب المسئولية الكاملة عن المخرجات (١٠ ٣٠).

ويرتبط هذا التحليل بالطبع بالنقد الماركسي للتحسير الطبقي في النظم التعليمية الرأسمالية. ففي ظل هذا التفسير تكون مؤسسات التعليسم مقيدة بكونسها أدوات للضبط الاجتماعي وإعادة الإنتاج للبناء غير العادل للطبقية الاجتماعية ، من خسلال نشسر

وتعزيز مهارات مختلفة واتجاهات معينة . ولأن ذلك يحــــــدث تحـــت مســـمى المنافســـة الميرتوقراطية بين الطلاب يتم إدراك العملية على أنها عملية عادلة تتم على أســـــاس مـــن تكافى الفرص ، ولكنها فى الواقع تضفى شرعية وتعزيزًا للنظام القائم .

وحتى عندما يتم رفض هذه الرؤية ، يظل هناك أيضاً سؤال يتعلق بما إذا كسانت مؤسسات التعليم من المتوقع حقاً أن تقدم تدريبًا عقليًا يتسم بالكفاءة والجودة العاليسة أم لا ؟ ويوجه (هارت مان و بويد ١٩٩٨) الاهتمام إلى التوتر التاريخي بين الانتقائية والمساواة في التعليم ، ويوضحان أن هناك نظريتين اجتماعيتين تساعدان على تحديد الترتيبات التسي تسهل وظيفة المنظمات التعليمية ، الأولسي : نظريسة النظام المبنسي على التفاوض Negotiated Order وتهتم بكيفية بناء النظام وإصلاحه من خلال عملية من التفاعل بيسن الاعضاء الذين يتفاوضون حول قواعد مختلفة وترتيبات وموافقات وصسور مسن الفسم معظمها لا تكون رسمية. أما الأخرى : فهي نظرية التبادل Exchange theory التي المالات الاقتصادي تطويرها بواسطة (هومائز ويلو Homans & Blau) استنداد إلى التكامل الاقتصادي والحاجة إلى ترتيبات مشتركة ومتبادلة بين الجماعات والعمال. وتركز هذه النظرية على التبادل وعلى الترتيبات الخاصة به وعلى التعويض في العلاقات الاجتماعية (١٧: ٢٩).

ويمكن إجمال العوامل المجتمعية التي تؤثر في الإنتاجية الجامعية في مؤسسات التعليم الجامعي فيما يلي : (٧: ٨٠)

أ- البّنى الاجتماعية السائدة فى المجتمع ؛ حيث إن احترام وتقدير أبناء المجتمع لأعضاء هيئة التدريس وتقتهم فى الدور الذى يقومون به فى تنمية المجتمع وتطويره ، ومن شم توفير الدعم المالى لهم ، كلها أمور تؤثر فى الإنتاجية الجامعية.

ب- سباسات العلم واستراتيجياته ؛ حيث إن التقدم العلمي والتعلور التكنولوجي يرتبطان
 بتوفير سياسات علمية رشيدة تراعي احتياجات المجتمع ومطالبه المختلفة.

جـ- الحريات الأساسية ؛ حيث إنها تُعد من مسهلات البحث العلمى وبالتالى فهى تساعد على زيادة الإنتاجية ، إلا أن ما يحدث فى بعض الأحيان أن عضو هيئة التدريـــس لا يكون حرًا فى كل ما يدرس أو يبحث بحجة أن هناك اعتبارات أمنية وطنيـــة يجــب وضعها فى الاعتبار عند اختيار موضوع التدريس أو البحث العلمى .

ج_- العوامل السياسية والشخصية Political and Personal Factors

تتأثر الإنتاجية الجامعية لأعضاء هيئة التدريس في مؤسسات التعليسم الجامعي بعوامل السن والخبرة والدافعية والنوع ؛ حيث يشير (غنايم وهادية أبو كليله ١٩٩٩) إلى أن أعضاء هيئة التدريس غالبًا ما ثقل إنتاجيتهم مع تقدم أعمارهم وأن الذكور بصفة عامة يكونون أكثر إنتاجية للبحوث العلمية من الإناث، كما أن الدافعية تؤثر بدرجة كبيرة أيضا في الإنتاجية الجامعية ؛ حيث تدفع الترقية لدرجة علمية أعلى أو تقلد موقع وظيفى أرفع عضو هيئة التدريس نحو التربيس والبحث والخدمة (١٦:١٠٥٠-١٠)، ويؤكد (نبيل نوفل ١٩٩٠) في هذا الصدد أن عامل الخبرة يكون له تأثير أيضنًا على الإنتاجية الجامعية ؛ حيث يكون الإنتاج العلمي قليلاً نسبيًا في الخمس سنوات الأولى عصو بعد ذلك إلى عضو هيئة التدريس ثم يرتفع في الخمس سنوات التي تعقبها ثم يعسود بعد ذلك إلى الانتخاص (١٠: ٢٤).

ولقد أدى ظهور نظريات التبادل والتفاوض والقوضى المنظمة ، إلى حدوث طفرة فى استخدام الأساليب والمناورات السياسية فى المنظمات وذلك بالتركيز على الاستخدام الاستراتيجي للتأثير والتفاوض والتوفيق ، وغالباً ما يعود السبب وراء تردد كثير من المؤسسات التعليمية فى الاندفاع نحو مزيد من السلوك الإنتاجي إلى الاعتقاد بأن كلفة استخدام مثل هذه التبادلات مع المرءوسين تفوق الفوائد التي يتم تحقيقها ، ولكى بتسم فهم هذا الوضع ، يجب أن نحال القيود التي قد تفرض على قادة مؤسسات التعليم الجامعي عند توجيه وتحفيز أعضاء هيئة التدريس ؛ حيث إن هذه الفئة غالباً ما تتمتع بدرجة عالية من الاستقلالية المدعومة بالمعايير المهنية التي قد تحد من ممارسة السلطة ضدها . ومسن ثم فالرقابة الإدارية للعميد غالباً ما تعتمد بدرجة كبيرة على التأثير الدذي يتركسه والقوة المستترة التي يتمتع بها.

ومع تقييد الظروف التى يعمل فى ظلها أعضاء هيئة التدريس ، يكون مسن الصعب إحداث تو ازن بين مطالبهم الشخصية وأهداف المؤسسة التنظيمية ، كما يشعرون بتهديد للمكاسب التى يمكن أن يحققوها ، ومن ثم نجدهم يخشون تلقى أى توجيه أو تقويم ، ويترددون - فى ضوء نظرية التبادل ، - فى طلب المساعدة أو التضحية مسن الأخرين خوفاً من الاعتقاد بأنهم لا يتمتعون بالكفاءة أو هروباً من أن يصبحوا مدينين لمسن يطلبون منهم المساعدة، وفى هذا الإطار يؤكد "هويل" على أن العمداء واعضاء هيئة التدريس يجب أن يكونوا مبدعين فى استغلال المصادر المحدودة المتاحة لأغراض تبادليه

ويضيف البحث فيما يتعلق بسلوك الاختيار المنطقى والاقتصاد السياسى فى مؤسسات التعليم المزيد من الفهم لنظرية التبادل والأساليب السياسية المحدودة . وتبدأ نظرية الاختيار المنطقى بافتراض معقول يرى أن الأفراد يبحثون عن تعظيم رفاهيتهم، نظرية الإختيار المنطقى بافتراض معقول يرى أن الأفراد يبحثون عن تعظيم الفوائد ومن ثم يقومون بعمل اختيارات منطقية تؤدي إلى تحقيق هذا الهدف. عن طريق الفوائد والمكافآت التي لا تسعى إلى تحقيسق ربح يختفى فيها الدافع للمنفعة ، تظهر تساؤلات نتعلق بطبيعة الحوافز التسى تعمل هذه المؤسسات التعليمية فى ظلها ، مثل : لماذا يصر أولئك القادة على المخاطرة مبن أجل تغيير وتطوير الأشياء ؟ وما المكافأة التى قد تترتب على ذلك ؟ وكم منهم يسعون إلى ذلك ؟ وإلى أى مدى تتوافر لديهم الرغبة في إنجاز هذا العمل ؟ (١/١ :١٤) .

ويذهب التحلول الذي يركز على الاقتصاد السياسي المتوجه نحو السوق إلى أن منظمات الخدمات الحكومية التي لا تسعى إلى تحقيق ربح تساعد على إيجاد بناء فاسد معن الدوافع لدى العاملين ؛ حيث إن البناء الخاص بالمكافأت في مثل هذه المؤسسات لا يكون موجها نحو الأداء (١٨: ٤٢) . و على سبيل المثال _ تحد كثيرًا من مؤسسات التعليم الجامعي من المؤسسات التي لا تحقق أرباحاً ، ومن ثم لا توجد بها مكافآت أو حوافيز كما أن المرتبات تعتمد _ بالدرجة الأولى _ على الأقدمية بدلاً من الأداء ، ومن شم فالمعداء وأعضاء هيئة التدريس قد يبحثون عن مصالحهم الشخصية وزيادة منافعهم الخاصة بشكل منطقي من خلال تعظيم استفادتهم المالية ، عن طريق أمور مشل : زيادة حجم الموازنة الخاصة بهم وتوسيع أنشطتهم داخل وخارج الكلية .

وبليجاز ، يمكن القول بأن العوامل والأهداف الشخصية للعاملين في المؤسسات التعليمية غالباً ما تأخذ أولوية على الأهداف الرسمية لتلك المؤسسات ، ومسن شم تظهر عوائد غير فعالة - بلغة الأهداف الرسمية - مثل مخرجات الطالب ، أو رضا العميل . ومكذا فالتناقض بين الأهداف الرسمية والشخصية الذي يتشكل من خلال البناء الخاص بالمكافآت في المنظمات التي لا تسعى إلى تحتيق ربح يقدم الأساس للأساليب والمناورات السياسية البيروقر اطية المتميزة والتي تصور تلك المنظمات وعلاقتها بالعملاء والرعاة .

ومن وجهة نظر خاصة بالإنتاجية هناك اتجاه يؤكد أن مجموعة المهام السياسية في حركتها بواسطة البناء الحكومي التعليم يكون لها عواقسب سلبية بالنسبة اقعالية العالميت المؤسسات التعليمية ؛ حيث إن قادة هذه المؤسسات ــ شأنهم شأن الغالبية العظمـــي مــن الناس ــ يحسبون القوائد والتكاليف المرتبطة بأنماط الأداء المختلفــة فــي ضـــوء البنــاء

الخاص بالمكافأت السائد ، ومن ثم يحاولون التغلب على ردود الأفعال والعواقب التى قسد تترتب على أدائهم ويسعون إلى تعظيم استفادتهم حتى ولو كان ذلك على حساب إنتاجيسة المؤسسة . وبسبب أهمية اتجاهات أعضاء هيئة التدريس وبصفة خاصة فى ضوء القسوة الكامنة فى الاتحادات الخاصة بهم قد يميل العصداء إلى إعظاء مزيد مسن الأهميسة لاهتماماتهم بالمقارنة باهتمامات أولياء الأمور الذين لا يمثلهم اتحاد معين (١٧ :٤٤).

د- العوامل المتعلقة بمهنة العمل الأكاديمي

يفترض بعض الباحثين الذين درسوا الإنتاجية الجامعية في مؤسسات التعليم الجامعي أن مهنة العمل الأكاديمي تتضمن رؤية عامة حسول كيفية تقويسم المخرجات المختلفة للأكاديميين من تدريس وبحث وخدمة، وأن هذه المهنة تقيف صد أى برنامج خارجي للتقويم أو لتحديد الأولويات. وأن أعضاء هيئة التدريس على المستوى الفردى غالبًا ما تكون لسهم رؤى متقاربة فيما يتعلق بإنتاجياتهم في صدوء المعايير المهنية الأكاديمية.

ويؤكد (فريدسون ١٩٨٦) أن مراتب وسجلات أعضاء المهنة لا تتـلُثر بالحركات التى تعمل على إفساد الاستقلال المهنى ، ويذهب إلى أن الأعضاء التقليدييسن بالحركات التى تعمل على إفساد الاستقلال المهنى ، ويذهب إلى أن الأعضاء التقليدييسن للمهن مثل الأكاديميين والممارسين والممارسين والممارسين أو توزيع المصادر الوطنية أو فى التحديد السياسي ولا يشاركون في صناعـة السياسـة وتوزيع المصادر الوطنية أو فى التحديد السياسي لما تعييه المشكلات والمتطلبات الجماهيرية. ولكن الذى يقوم بهذا الدور بدلاً منهم هم قادة الروابط المهنية وصفـوة مسن الممارسين والأكاديميين من خلال ما يقدمونه من نصائح رسمية لأولئك الذبِسن يمتلك ون القور والقرار السياسي ، ومن ثم التأثير في وضع وتشكيل القواعد الإدارية التي ينفذ مسن خلالها التشريع (١٩٤٤:٢١).

ويرى علماء اجتماع المهن أن الجماهير تمنح الأكاديميين _ من منطلق المهنــة_ سلطة التدريس و القيام بالأبحاث انطلاقاً من كونهم يمتلكون معرفة متخصصة في مجـــال ما من مجالات المعرفة. كما تمنحهم أيضنا _ كمهنيين _ الاستقلالية وحرية التحكـــم فــى العمليات الجوهرية في مجال عملهم . ولكن عندمــا لا تخــدم أنشــطة المهنــة حاجــات الجماهير ، عائبًا ما يحاول المجتمع تقليص استقلالية هذه المهنة ،ومــن ثــم فالاعتماديــة الماؤسسات التعليم الجامعي تمثل تحديًا لاستقلالية أعضاء هيئــة التدريـس ؛ حيـث

تظهر ضغوط العملاء من طلاب وأولياء أمور ومشرعين وغيرهم ، وفـــى مقــابل ذلــك يشكل أعضاء هيئة التدريس – مثل غيرهم من المهنيين – استراتيجيات لحمايـــة أنفســهم من أى تدخل قد ينتقص من استقلاليتهم.

ولكى يتم فهم مدى استجابة أعضاء هيئة التدريس للرقابة والحصابية المستز ابدة ، يكون من الضرورى فهم النتظيم الخاص بهم على أساس أنه تنظيم مهنى . فأعضاء هيئـــة التدريس ينظر اليهم على أساس أنهم مهنيون ينظمون أنفسهم ذاتيـــا ولديــهم خــبرة فــى مجالات عديدة من المعرفة المتخصصة ويتحكمون فى إدارة العمل الخاص بهم ويرتبطون بمؤسسات تنظيمية تهتم بصفة أساسية بتقدم المعرفة فى مجالات معينة ، وتطوير ومراقبــة مناهج البحث المستخدمة فى ذلك التنظيم (٢: ١٤٩) .

ولا يزال أعضاء هيئة التدريس بالجامعات كمهنيين مستقلين يتأثرون بعلاقاتهم بالإدارة واللوائح والحكومات. فالإدارة قد تقدم الحوافز ، أو تضمع القيود عليهم لكمي يتصرفوا بطرق تساعدهم على تحقيق أهداف الكلية ، كما أن اللوائح قد تتضممن جوانب تنظيمية واسعة أو ضيقة تؤثر عليهم فمي أداء عملهم ، وأمما الحكومات فغالباً مما تضغط من أجل تنفيذ مناهج محددة تعزز من اقتصادياتها ، أو تواجمه احتياجات مواطنيها من التعليم .

والواقع أن أعضاء هيئة التدريس بالكلبات قد استطاعوا تحقيد حماية معينية للسلطة الممنوحة لهم (٢٣: ٢٣) ، من خلال تنظيم أنفسهم في عدد من الروابط التنظيمية والمهتية ، بالإضافة إلى احتفاظهم بقوة صناعة القرار الأكاديمي الجوهدري في معظم أمور الحرم الجامعي ، هذا إلى جانب تحكمهم في المناهج ، وفي ترقية وتعييدن أقر انه في الدرجات الأكاديمية المختلفة ، الأمر الذي لا يؤكد سيطرتهم على مكان العمل فحسب واكنه يعمل أيضاً كآلية لإبعاد التنخل الخارجي من خال التاكيد على مبدأ الحرية الأكاديمية ، التي تمثل ألية قوية تحمي الاستقلال المهني ، وتجعل مسن التنخل في أي الحرية الأكاديمية .

ويمثل ظهور حركة الحسابية صراعًا جوهريًا بالنسبة للرقابة على العمل المهنى الأكاديمى ؛ فالمجتمع يمنح الأكاديميين في مؤسسات التعليم الجامعي سلطة إنتاج وتحديد وفقل المعرفة ، ولكنه عندما بدأ يشعر في العقد الأخير بأن احتياجاته لا تواجه ، ظهرت حركة لتقويم مخرجات تلك المؤسسات وإن كانت هذه الحركة لم تتحدّ الحرية الأكاديميسة.

وغالباً ما تصر كل الخطط التى تتضمنها على ضرورة المشاركة النشـــطة مــن جــانب أعضاء هيئة الندريس فى التخطيط والتنفيذ .

إن سلطة أعضاء هيئة التدريس لم تكن أبذا محل استقرار ، ولقد حاول (بولد ريدج Baldridge 1971) أن يفهم العملية العلمية التي يتم من خلالها تقليص هذه السلطة ، وتوصل في هذا الشأن إلى أن المنظمات المهنية كلما كانت منعز لله اجتماعيا بدرجة عالية ، كان الاستقلال المهني بداخلها كبيرا ، والعكس صحيح ، كما ذهب إلى أن الضغوط الخارجية التي تؤثر في استقلالية الكليات والجامعات يمكن أن تتضمن مجموعة عوامل ، منها : (١٤: ١٧)

١ كلما كانت الرقابة الخارجية على المصادر كبيرة ، كان الاستقلال المهنى محدوداً.

 كلما كانت المؤسسة التعليمية وبيئتها تميلان إلى التناعم والتفاهم ، ازداد الاستقلال المهنى لأعضاء هيئة التدريس ، والعكس صحيح .

ولكى يمكن التعامل مع التحكم الخارجي في المصادر ، يجب أن تبحــث الكليــات والجامعات عن مصادر بديلة التمويل ، وتحاول زيادة مواردها ، وتتحكم فــي خصــائص العميل أو الطالب من خلال تطوير البرامج وتغيير الرسالة والمستويات الأكاديمية ، كمـــا يجب أن يكون لأعضاء هيئة التدريس أليات في معالجة عدم التناغم بيــن الكليــة والبيئــة وهي ما يطلق عليه وضع الحماية المعياري للحرية الأكاديمية ؛ حيث إن هذه الآليات تقــي أعضاء هيئة التدريس من البيئة العدائية .

ويمكن فهم الاستقلالية وتنظيم العمل الأكديمي من خلال فحص علاقة المسهنيين ببيئتهم بدلاً من التركيز على الطبيعة الداخلية المهنة نفسها أو على المعسهد الأكاديمي . وتمثل القائمة التالية مجموعة من العوامل التاريخية التي أدت إلى تقليص استقلالية العمال الأكاديمي كمهنة وزيادة الحسابية والرقابة عليه : (١٥: ١٤)

- زيادة النقد الخارجي من قبل المراكز التربوية والمسئولين الحكوميين وأعضاء
 الروابط المهنية والمواطنين .
 - الزيادة السريعة في كلفة التعليم الجامعي .
 - الزيادة الكبيرة في معدل المشاركة .

- التغير في سياسة التمويل من المنح إلى القروض الطلابيسة وفي سياسية التمويسل
 الحكومية من التخصيص إلى فرض الرسوم.
- التغير في البيئة الخاصة بمكافأت وترقية أعضاء هيئة التدريس التــــى تركــز علــى إنتاجية البحث أكثر من التدريس والخدمة في بعض الأحيان.

وبينما يتمتع أعضاء هيئة التدريس بدرجة عالية من الاستقلالية في ظلل مبدادئ المرية الأكاديمية والتنظيم الذاتى ، نجد أن السلطة المهنية لهم قد تمارس في إطار الرقابــة البير وقراطية على المستوى المؤسسي والخارجي. ويذهب (دوريا ١٩٨١ Duryea) إلـــي أن الكليات والحكومات دائماً ما كانت بينهما علاقة على امتداد التاريخ، وقد ازدادات فــي القرن العشرين القوة المهنية لأعضاء هيئة التدريس كي تتمكن من مواجهة القوى المخالفــة التي زادت من دور الحكومات في شؤون التعليم العالى وتعتمد هذه القوى على عنصريسن أسلسيين الأول : يتمثل في الأسس الشرعية لوجود الكليات والجامعات ، أمـــا الأخـر : فيتمثل في الأسس الشرعية لوجود الكليات والجامعات ،

ويتفق هذا الوضع مع الثورة العلمية الحديثة التسى تمركزت فسى الكايسات والجامعات بالإضافة إلى المراكز البحثية . ومع زيادة أهمية إنتاج المعرفة مسن الناحيسة الاجتماعية وزيادة تكاليف إنتاجها ازداد تأثر الجامعات بالتمويل الحكومسي والمشترك. وعندما تصبح المؤسسة أكثر جماهيرية وترتفع كلفتها تصبح إنتاجيتها محل اهتمسام مسن الناحية السياسية وموضع فحص وتدقيق وحسابية من الدولة.

ثالثًا: الحسابية وتقييم الإنتاجية الجامعية

لقد أصبح تأمين المصادر والتسهيلات المناسبة المطلوبة لتوفير التعليسم للجميسع شيئًا مهمًا بصرف النظر عن الخلفية الأسرية أو الموقع الجغرافي. وقد كانت المساواة بين أبناء المجتمع في مجال التعليم حتى نهاية السستينيات لا تضهم مسن خسلال مصطلحات المحرجات التعليمية، ولكن من خلال مصطلحات القيول أو المدخلات ، وقد بدأت قضيسة المساواة في الفرص التعليمية من هذه النقطة استنادا إلى قناعة واسعة بأن معظسم الفقسراء يذهبون إلى مؤسسات تعليمية دون المستوى من حيث أعضاء هيئة التدريس ، والمصسادر والتسهيلات، مما يؤدى إلى اختلاف تحصيل الطسلاب بصفة جوهريسة طبقاً المطبقة الاجتماعية التي ينتمون إليها . وقد أدى ذلك إلى ظهور حوار واسع تضمن إعادة تحليسل

للبيانات وإعادة تعريف للفرص التعليمية ، بالإضافة إلى اتساع نطــــاق البحــث المتعلــق بفعالية المؤسسات التعليمية والممارسات التي تتم بها .

ومع نهاية السبعينيات من القرن العشرين ازداد الاهتمام الشعبى بما بدأت تنشره الصحف في الولايات المتحدة الأمريكية حول تراجع مستوى تحصيل الطلاب فسي هذه الدولة بالمقارنة بأقرانهم في الدول الأخرى وخاصة في مجالي الرياضيات والعلوم ، ومسع بداية الثمانينيات من القرن نفسه ازداد الشعور في أمريكا بوجود أزمة خاصة بعد ظهور تقرير (كولمان Coleman) في عام ١٩٨١ بعنوان "المدارس العامة والخاصسة" ، ومسع ظهور سلسلة من ثلاثة أجزاء في مجلة نيوزويك في عام ١٩٨١ بعنوان " أمساذا تفشل المدارس العامة؟ ومن هنا فقد تم تعريف العدالة في مجال التعليم من قبل إدارة "ريجسان" من خلال مصطلحات الكفاءة، أو الامتياز فيما يتعلق بمخرجات تحصيل الطالب (٢٠: ٢٧)

وقد ربط تقرير " أمة في خطر A Nation at Risk " في عام ١٩٨٣ بين تحقيق الامتياز في التعليم بالو لايات المتحدة والتفوق الاقتصادي ، ومع ازدياد الإحساس بالأزمات الخاصة بإنتاجية الصناعة الأمريكية ومدى قدرتها على المنافسة مسع المنتجين الأجانب استمرت حركة الإصلاح التي تسعى إلى إيجاد مؤسسات تعليمية تتسم بالامتياز ، كما ظهرت قوى كثيرة تعزز الضغوط من أجل تحسين إنتاجية المؤسسات التعليمية ، منها القيود والاتجاهات الاقتصادية ، انطلاقاً من قناعة مؤداها أن إنفاق المزيد مسن الأميوال ليس من الضروري أن يؤدي إلى مخرجات أفضل من قبسل المؤسسات التعليمية وأن الممارسات الفعالة في المؤسسات التعليمية لا تتطلب إلا زيادة قليلة في النفقات وقد لا تتحاج إلى هذه الزيسادة، ومسن شم فقد ازداد الاهتمام بالحسابية وفعاليسة المكافسة السياسات المعاصرة للإنتاجية في المؤسسات الجامعية من خلال التركيز على : السياسات المعاصرة للإنتاجية في المؤسسات الجامعية من خلال التركيز على : المؤسسات المعاصرة للإنتاجية في المؤسسات الجامعية من خلال التركيز على :

ثانيًا: انتشار فكرة حق كل مواطن في تعليم فعال بصرف النظر عن الخصائص المتعلقــة بالخلفية الاقتصادية أو الاجتماعية.

لقد اقترن التدقيق الحكومى المتزايد فى كثير من المجتمعات بمزيد من متطلبات الحسابية ، وقد استجابت مؤسسات التعليم الجامعى فى هذه المجتمعات لهذه الحسابية مسن خلال الموافقة أو التظاهر بالموافقة على متطلباتها انطلاقاً من قناعة مؤداها أن الجامعات

تعد منظمات مؤسساتية تسعى إلى تحقيق الشرعية في إطار من الحسابية مما يحميها مـــن أى تدخل في العمليات الجوهرية والقيم الخاصة بها وبأعضاء هيئة التدريس فيها .

ويظهر المناخ الخاص بالحسابية من خسلال القدوى الخارجية للرقابة سدواء الحكومية أو البيروقراطيسة الحكومية أو البيروقراطيسة عن طريق اللواتح الحاكمة أو المسئولين الإداريين ؛ حيث إن الجهات الحكومية تحاول أن تنبل طريق اللواتح الحاكمة أو المسئولين الإداريين ؛ حيث إن الجهات الحكومية تحاول أن تنبو المجاهير أنها هي التي تمول مؤسسات التعليم الجامعي، وغالباً لا يستجيب أعضياء هيئة التدريس بسهولة المنطلبات الخاصة بالحسابية ، ويستخدمون عداً من الاستراتيجيات لمواجهة الرقابة الخارجية مثل : استخدام القوة المجمعسة المنظمات المهنية ومبادئ الحرية الاكاديمية والاستقلالية التي صاحبت ظهور العمسل الاكساديمي لأعضاء هيئة (٥٠ تروية).

وتمثل الحسابية أحد العناصر المهمة التى تؤدى إلى حدوث تغير في إنتاجية مؤسسات التعليم الجامعي في الوقت الحاضر. ولقد كانت هناك ثلاثية عوامل ساهمت بالتبادل في تشكيل الإطار العام لهذه الحركة فسي المجال الجسامعي ، يمكن إجمالها على النحو التالى : (٢٠: ٢٨)

أولاً : تغير الدور المتوقع لمؤسسات التعليم الجامعي من إنتاج الخبرة و تقديمها إلى النخبـــة إلى إعداد نسبة كبيرة من الطلاب للوظائف ومواجهة الحياة ، الأمر الذى أدى إلى زيـــادة أعداد هذه المؤسسات ، وزيادة المخصصات المالية لها ، ومن ثم زيادة اهتمــــام الـــرأى العام بكيفية إنفاقها للأموال التي تخصص لها والمردود الذي يتحقق من وراء ذلك.

ثانيًا: تراجع التعزيز والدعم المقدم إلى كثير من مؤسسات التعليم الجامعى بسبب شكوك قطاع عريض من الجماهير تجاه مخرجات هذه المؤسسات ؛ ففى السابق كانت معظم المهن تحظى بدرجة كبيرة من الاحترام ، ولكن مع انتشار هذه المسهن ودخول أعداد كبيرة فى معاهدها وتدنى المستوى ظهرت نحوها نظرة مملوءة بالشك من قبل الجماهير أدت إلى زيادة الطلب على تقييم إنتاجية هذه المعاهد فى ضوء نقاتها المالية .

ثالثًا : ظهور توقع عام بضرورة تقييم البرامج التي يتم تمويلها شعبيًا في ضـــوء فعاليتـــها نتيجة لاتساع دور الحكومات وقيود الميزانية المناسبة .

وتمثل الحسابية اتجاه ذا صلة بحركة العودة إلى الأصول Back to Basics ، وهـــى كلمة تشير إلى عديد من الانتجاهات الحديثة في التربية تتراوح ما بين الهندســـة التعليميــة إلى سيطرة المجتمع وتحكمه فى مخرجات المؤسسات التعليمية ، والواقع أن الحسابية من الصعب وضع تعريف محدد لها ؟ لأنها نتعلق بنطاق واسع من الأفراد ؛ حيث إن السهدف العالم الذى تسعى إلى تحقيقه يتمثل فى "تغيير التعليم والسيطرة عليه " (١٦: ٣٢).

وقد أخذ مفهوم الحسابية من مجال الإدارة ودخل مجال التربية بواسطة (ليون ليسنجر Leon Lessinger) في عام ١٩٦٩ . وهو مفهوم يشير إلى من يلتزم بعقد لتنفيذ عمل معين. وتعرف الحسابية التعليمية في ظل هذا المفهوم على أنها : "سياسة معلنة تتيناها جهة مثل وزارة التعليم تطلب من خلالها تقارير منتظمة عن المبالغ المنصرفة لتنفيذ نتائج معينة ، ويرتكز المفهوم على ثلاث قواعد أساسية تشمل : إنتاجيسة المؤسسة ومراجعة هذه الإنتاجية ثم تقرير الجمهور بخصوص المبالغ التي تم صرفها لكي تتحقق هذه الإنتاجية (٢٩٠ : ٢٢٩) .

والواقع أن الأدب المتعلق بمصطلح الحسابية يشير إلى وجود عدد كبير من التعريف ات لهذا المصطلح ، وهذه التعريفات نتدرج من التعريفات العريضة إلى التعريفات المحددة ، ففي بحث له بعنوان إطار عمل مفاهيمي للحسابية في مجال التعليم يقدر (ليفس ١٩٧٤) مجموعة تعريفات للحسابية يمكن تناولها على النحو التالى : (٣٦ - ٢٦٠)

الحسابية – كما يعتقد "ليفن" – هى عبارة عن تقرير عن الأداء يتم مسن خلاله تقديم تقارير دورية عن التقدم الذى يحققه النظام التعليمى ، وقد تعتمد هذه التقارير على نتائج الأداء المتعلق بالتمويل أو أداء الطالب أو عضو هيئة التدريس ؛ حيث إن هساك افتراض متعلق بالسوق يرى أن الحسابية يمكن أن تتحقق من خسلال تقديسم المعلومات المتعلقة بالأداء للجمهور .

وكعملية فنية ، يرى "ليفن" أن الحسابية نقدم حلاً لمشكلة من خلال " تقديم البضائع بتكلفة معقولة " ، وهذا المدخل يركز على التقنيان standardization والأداء واستبعاد الهيئة غير المنتجة سواء من المعلمين أم المديرين ، كما يقترح " تحليال لتكلفة الفائدة cost-benefit analysis " للخدمات التعليمية.

ويذهب "ليفن" إلى أن الحسابية تمثل أيضاً جزءًا من العملية السياسية ينظر من خلاله إلى المؤسسات التعليمية على أنها تمثل نتيجة لشيء يرغب أفسراد المجتمع في تحقيقه ، حيث توجد العديد من التحالفات التى تسعى للسيطرة على عمليات هذه المؤسسات ومخرجاتها ، وفي ضوء هذه الرؤية تكون السيطرة للجمهور الأكثر قوة .

ويؤكد "لفن" أن المؤسسات التعليمية لكى تكون حسابية بصورة حقيقيـــة لابــد وأن يكون هناك إجماع على إنتاجيتها التى يمكن تصنيفها فى مجموعتين : (٣٣ - ٣٦٧ – ٣٦٨) الأولــي : الإنتاجية المباشرة Direct Productivity مثل الدرجات التى يتــم تحقيقـها على اختبارات التحصيل .

الأخسرى: الإنتاجية غسير المباشرة Indirect Productivity والنسى تتمثل فسى المكاسب الاجتماعية .

وتعرف جمعية الحسابية والمتابعة التعليمية بولاية مينوستا الأمريكية نظام الحسابية على أنه " إنتاج للمعلومات الجوهرية اللازمة لتقييم إنتاجية المؤسسات التعليمية على مستوى الاولة " (٢٠: ١٤) ، وفى ضوء هذا التعريسف يقسدم هسذا النظام المعلومات على مستوى الاقاليم أو الدولة حول أحوال المؤسسات التعليمية ومستوى إيتاجيتها بأسلوب مقبول ومفهوم بالنسبة لأولياء الأمور والطلاب والمواطنيسن والمعلميسن وصانعى السياسة.

ولكى يكون النظام التعليمى أكثر إنتاجية توصىى الرابطة القومية لمكاتب التربيـــة على مستوى الولايات بأمريكا National Association of State Boards of Education بأن تتضمن نظم الحسابية المظاهر التالية: (۲۸ : ۱۷)

- الاعتماد على رؤية واضحة لرسالة التعليم في الدولة.
 - الاعتماد على الانتاجية بأشكالها المختلفة.
 - استخدام مؤشر ات متعددة.
- التركيز على أداء المؤسسة التعليمية في التطوير والتوزيع المناسب للمصادر.
 - تقديم تقارير للجماهير حول مستوى الطلاب في المؤسسات التعليمية .
- الإسهام في تحقيق العدالة التعليمية من خلال تحديد المستويات المتوقع تحقيقها مسن
 قبل الطالب والمعلم والمؤسسة التعليمية .
 - تشجيع تنظيم جمع البيانات بين مؤسسات التعليم .
 - تكوين نظم ديناميكية تسمح بالتحديث الدورى.

ويمكن لجمال نظم الحسابية التعليمية التي تُراعى في الوقت الحـــالى عنــد تقييــم مؤسسات التعليم الجامعي و إنتاجيتها على النحو التالي :

 الحسابية السياسية Political Accountability وتتم من خسلال انتخساب الأعضساء التشر يعيين و إدار ات المؤسسات التعليمية.

- الحسابية القانونية Legal Accountability وتتم من خلال عدم التمييز وتوفير فرص
 متساوية أمام الجميع في مؤسسات التعليم.
- الحسابية البيروقراطية Bureaucratic Accountability وتتم من خــــال مكـــاتب تعمل على الانضباط واتباع القواعد والتنظيمات.
- الحسابية المهنية Professional Accountability وتتم من خلال التزام أعضاء هيئة التدريس وباقى العملين بالمؤسسات الجامعية بمستويات مهنية من الممارسة.

ويضيف (ماكفرصن ١٩٩٦ Macpherson) أنه لكى تكون نظم الحسابية فعالـــة وتعمل على تعزيز إنتاجية المؤسسات الجامعية ، لابد أن تراعى النقاط التالية : (٣٤، ٩٦) – تحديد الأهداف الأولية التر, بعمل النظام على تحقيقها.

- بناء نماذج من الالتزامات المعقولة (لمن؟ وكيف ؟وعلى أي أساس ؟).
 - تحديد طبيعة البيانات المطلوبة.
 - تحدید کیفیة التعامل مع البیانات المجمعة وتخزینها واستخدامها.

وقد طور (بيوراب وبريملي وجارفيلد 1949, Brimley & Garfield Burrup با 1949) مجموعة من المبادئ والإجراءات تشكل أساسًا لنظام محاسبي فعال يمكن استخدامه فـــى تقييم الإنتاجية في مؤسسات التعليم الجامعي يشمل العناصر التالية : (۲۰: ۲۰۳-۲۰۶)

- ا- اللفة Accuracy حيث إن العوائد التي تتحقق من وراء تطبيق نظام محاسبي لا يتسم بالدقة غالباً ما تكون محدودة ، فالدقة تكون مفيدة ني تحديد الأخطاء وكشفها ؛ لأن الأخطاء حتى وإن كانت قليلة فقد لا تجعل فقط التقارير المالية غير فعالة وقليلة القائدة ولكنها قد تدمر سمعة الإدارة والصورة الإبجابية التي تكون قد حققتها .
- الحداثة والشمولية Completeness and Currency فالسجلات الناقصة والقديمـــة للإجراءات والمراجعات الحسابية لا تقدم إلا القليل من المساعدة في متابعــة الميز انيــة وتوضيح الإجراءات المالية والدفاع عن الموازنة المطلوبة في المستقبل.
- ٣- البساطة Simplicity فالإجراءات والممارسات الحسابية فسي المعاهد والكايات تسعى إلى تقديم بيانات للعمداء ومجالس الكليات والبيناة المحلية المحيطة، وهذه البيانات تكون ذات قيمة فقط عندما تكون مفهومة ، ومن شم فالبساطة تعد شمينا ضرورياً في الممارسات الحسابية . وتتمثل هذه البساطة في توضيح ما أنجزه المعسهد

أو الكلية وتكلفة هذا الإنجاز ومصادر التمويل والشروط المالية التـــــي يجــب أن يتـــم الصرف في ظلها بأسلوب بسيط ومفهوم .

4 - الاتساق "Uniformity فعندما تكون هناك مقارنة في التكاليف بين كليتين تكون هذه المقارنة غير مجدية ، وربما تكون مضللة إذا لم يكن هناك اتساق بين المفردات التي تتم المقارنة بينها في المؤسستين .كما أن الممارسات المالية و الإجسراءات المحاسبية يجب أن تكون هي نفسها في كلتا المؤسستين إذا كان لهذه المقارنة أن تكون ناجحة ومفيدة .

رابعًا: أساليب تقييم الإنتاجية الجامعية

يعتقد الكثيرون أن الإنتاجية في مؤسسات التعليم الجامعي يجب أن تكون أكثر حسابية ، كي تتمكن من تلبية حاجات هذه المؤسسات وحاجات المجتمع ، ويؤكدون أنسه بصرف النظر عما إذا كانت نظم التعليم الجامعي الحالية نقدم تعليماً جيداً أم تحاول إحداث نوع من التطور ، لابد وأن تتوافر مستويات أكاديمية واضحة وتفهم عام من قبل المجتمع لجهود الإصلاح التعليمي وأهدافه ، بما يؤدي إلى تضسافر وتكامل الجهود لمواجهة التوقعات ، ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال عدة أساليب لتقييم الإنتاجيسة فسي مؤسسات التعليم الجامعي ، نشمل :

- أسلوب تحديد المستوبات.
 - أسلوب الاختبارات .
 - أسلوب التقويم .

ويمكن تناول هذه الأساليب بشيء من التفصيل على النحو التالي :

١ - المستويات كأسلوب لتقييم الإنتاجية الجامعية

لقد كُبّب الكثير عن تأثير حركات الإصلاح المبنية على المستويات في مؤسسات التعليم الجامعي ، وكان تركيز العديد من الباحثين ينصب على مناخ الإصسلاح ومخاطر التعليم العادى الذى لا يتسم بالتميز على نمو الأمم وتقدمها وقوتها (٣٤: ٣) ومن هنا فقد طالب هؤلاء الباحثون بوضع مستويات واضحة للإنتاجية الجامعية وتركيز الإمكانات والجهود حول تحقيق هذه المستويات ، ويتطلب ذلك تحديد توقعات المجتمع ككسل وكذا

وفى الوقت الذى تسعى فيه العديد من الدول لمواجهة التحديات القويسة المتعلقة بضرورة وجود مستويات عالية من الإنتاجية الجامعية، لابد وأن تعطى هذه الدول أيضنا اهتمامًا مصاحبًا لبناء وتنفيذ مقاييس لقياس التقدم نحو تحقيق تلك المستويات. ويتطلب وضع هذه المقاييس وتنفيذها توافر البيانات الخاصة بالطلاب وأعضاء هيئة التدريس ومعاهد التعليم وأداء النظام ، ويمكن أن تتوافر مثل هذه البيانات مسن خالل إخضاع معاهد التعليم وأعضاء هيئة التدريس والطلاب لنظم الحسابية من خلال مستوى عام على المستوى الدولى أو الإقليمي أو الوطني ، وإن كان السائد حتى الأن هو توافر عدد مسن المستويات المحلية التي يتم حساب الإنتاجية الجامعية في ضوئها وعدم توافسر مستويات عام المستوى الدولى (١٤: ٧) .

إن كلمة مستويات من الممكن أن تسبب بعض المشكلات في فهمها ؟ فالقـــاموس يعرف المستوى على أساس أنه معيار يتم قياس كم وكيف شيء ما في ضوئه . فـــاالذهب ــ على سبيل المثال ــ يعد معيارًا علميًا وموضوعيًا لشيء قيم لا يخطئ الناس العــاديون أبدًا بشأنه. ويمثل مستوى التعلم أو مستوى المؤسسة التعليمية بالنسبة المغالبية العظمى مــن الناس شيئًا مشابهًا لمستوى الذهب. حيث إنهم يفترضون أن أي شيء يمكن قياســـه لابــد وأن يقاس . وأيًا كانت المعدلات فيجب أن تكون معدلات علمية .

ولكن المستويات لا تكون في جميع الأحوال علمية وثابتة أو دقيقــــة ؛ حيــث إن كثير منها يتسم بالذاتية كما أن بعضها يكون جيذا والبعض الآخر يكون غير ذلك ، وفـــى بعض الحالات يكون جدول المعدلات ــ الذى يحدد مدى تحقق المســـتوى ــ موضوعًـا بنسب مرتفعة ، وفي بعض الحالات الأخرى يكون بنسب متدنية . وقـــد لا يتـم تحليـل المستويات علميًا لتحديد ما إذا كان لها صدق عام ، كما أنه لا يتم قياسها بواسطة شيء ما دقيق غير مثير للجدل مثل جهاز الترمومتر أو مقياس الضغط .

ويُحد تحديد المستويات في معظم الأحوال عملية ذاتية ، ولأغراص التقويم يجبب أن تتحول إلى مؤشرات أداء ؛ فأحيانًا تستخدم الاختبارات الرسمية في تحديد المستويات ؛ حيث يتم تسجيل الإجابات سواء كانت صحيحة أم خاطئة في ضوء استجابات محددة السها أوزان بالأرقام ، وفي أحيان أخرى يتم تصنيف الاستجابات في مستويات للسلاداء تشمل

(المبدئى والمتوسط والمتقدم) ، ثم يفحص الخبراء العمل الذى يؤديه الطلاب أو أعضــــاء هيئة التدريس ويصنفونه باستخدام هذه القواعد وهى عملية ذات مغزى كبير ولكنـــها فـــى الوقت نفسه تتضمن كثيراً من المشكلات (٤٠: ١١).

ويطبق مثل هذا التصنيف في المركز الوطني لتقييم الإنتاجيـــة الجامعيــة فــي الولايات المتحدة ، حيث تم تحديد مستويات للإنتاجية الجامعية فــي عــام ١٩٩٤ تحــت مسميات (أساسي ومتوسط ومتقدم) ويستخدم العديد من النقاد في المعاهد الأمريكية هــذه المستويات للإشارة إلى أن هذه المعاهد تعمل بطريقة سليمة أو على أنها ليســت كذلــك ، وتتاج إلى دراسة وفحص دقيق (٤٠٠٠). ويذهب (سيرجيوفاني ٢٠٠٠ دواسة وقحد لا Sergiovanni المستويات تعتمد على أحكام توضع بو اســطة الخــبراء ، وقــد لا تعكس الحقائق المؤكدة (٢٤٠ ٢٨) ، ومن ثم فكثير من الجماعــات يعتقــدون أن الخــبراء بوحدون مستويات عالية مما يؤدي إلى تحقيقها بدرجة منخفضة عما هو متوقع .

وتتلخص المسألة في أن المستويات العلمية تتسم بالقصور عندما ينظر إليها علمي النها مستويات ذهبية"، ومن ثم يظهر التساؤل: وهل من الحكمة أن نواصل استخدامها ؟ وتكون الإجابة بالطبع نعم ، ولكن يجب أن نتتاول المعلومات التي تقدمها على أساس أنها معلومات تساعد على اللهم والتخطيط وليست كتعبير عن أحكام نهائية. ويمكن إصلاح النظام الحالي للمستويات من خلال تطوير مدخل جديد ير اعى اهتمامات المجتمع وحاجسة المؤسسة التعليمية إلى حماية وتتمية عالم الحياة الخاص بها، وذلك باستخدام شكل مسن أشكال المستويات سواء المقننة أم المتعددة.

أ- المستويات المقتنة

إن بناء مجتمعات تعليمية متنوعة وفعالة تركز على الكفاءة يعد من الأفكار الجيدة ، ولكننا لا نستطيع أن نحقق ذلك في ظل وجود مستويات مقننة تغرض على كل مؤسسات التعليم الجامعي توقعات ومخرجات واحدة من الممكن أن تعرض بناء المجتمع المخطر . ويمكن تجنب هذه المشكلة بالتحول إلى المستويات المتنوعة ؛ حيث إنها تساعد على بناء مجتمعات أكلايمية أكثر فعالية .

ويمكن للمستويات المتتوعة أن تلعب دوراً مهمًا في بناء أنواع مختلفة من المدارس الأكاديمية التي نحتاج إليها . وعلى الرغم من ذلك فقد تعمل بدلاً من تعزيسز الحياة الأكاديمية على وضع الخاصية التنظيمية للمؤسسة التعليمية في خطر عن طريق

توفيق إنتاجيتها للاحتياجات والطموجات المحلية ، ومن ثم عرقلــــة الإنتاجيــة الجامعيــة المامعيــة الفعالة بمفهومــــها الشـــامل (٤٠: ٧٠) . وقــد لا يكــون تغيــير هــذا الوضــع أمــرا سهلاً ، ومن ثم فهذا الشيء قد يثير القلق الذى يؤدى بدوره إلى إفساد الأفكار الجيدة حــول تحديد شكل الإنتاجية الجامعية والحد الأدنى لها الذى يجب أن يتم بصـــرف النظــر عــن التقاليد والقيم والاحتياجات والاهتمامات المحلية .

ويتمثل الدفاع عن المستويات المقننة للإنتاجية الجامعية في أن الأباء وأعضاء هيئة التدريس والخبراء وأصحاب الأعمال والسياسيين والقادة يكونون ممثلين في اللجان المحددة من قبل الدولة والمعنية بكتابة أو اتخاذ قرار بشأن المستويات. وتحدد الأهداف بدرجة كبيرة الوسائل ، وهذه العملية تتضمن قوة مركزية لها رقابة فعلية كالملة على الإنتاجية الجامعية .وهنا يكون السؤال: من يراقب من ؟ ومسن يراقب ماذا ؟ وكيف سيصبح حال مهنة العمل الأكاديمي وكذلك عالم الحياة بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس على المستوى الفودى ؟ .(٢٤: ٧٧)

ب- المستويات المتعددة

إن سيطرة عالم النظم على عالم الحياة الواقعية في مجال المستويات كأسلوب من أساليب تقييم الإنتاجية الجامعية يكون له أثار سلبية على ثقافة وشخصية وأداء المعهد أو الكلية على المدى البعيد ؛ فالتفرد وحرية التصرف تكون مطلوبة وضرورية لازدهار شخصية وثقافة المعهد . ولكن هل الحل هو الابتعاد عن المستويات كأسلوب من أساليب تقييم الإنتاجية الجامعية وغيرها ممن تطبيقات عالم النظام ؟ بالطبع الإجابة لا ؛ لأن مؤسسات التعليم الجامعي تعمل بشكل جيد عندما يتم التعبير عصن عالم النظام وعالم الحياة معا ، ويكون التساؤل هل من الممكن إيجاد مثل هذا النظام ؟ وتكون الإجابة بنعم إذا تواقرت الإرادة في تبنى مدخل متعدد الطبقات في بناء المستويات ومدخل مشترك للحسابية يتضمن مكوناً محليًا قويًا .ويتميز نظام المستويات المتعددة والحسابية المشتركة بالنسبة للإنتاجية في مؤسسات التعليم الجامعي بما يلي : (٢٠ : ٩١)

- مشاركة مجالس الكليات وأعضاء هيئة التدريس والأباء وحتى الطلاب في وضع هــــذه
 المستديات .
 - الاتساق مع المثالية الديموقر اطية وتقديم الأساس للاختيار الصحيح.
 - تزويد الطلاب والآباء ببدائل مختلفة للاختيار من بينها.

اختلاف هذه المستويات مع تحرك الإنسان من بيئة إلـــى أخــرى ؛ حيــث إن بيئــات
 الكلبات والكليات نفسها في هذه البيئات تختلف.

٢- التقويم كأسلوب لتقييم الإنتاجية الجامعية

أ- الاختبارات المقننة

يرى البعض أن تنفيذ الحسابية في مؤسسات التعليم الجامعي من الممكن أن يتــــم من خلال استخدام اختبارات مقننه لتقييم الإنتاجية الجامعية . ولكن هناك ثلاث مشــــكلات من الممكن أن تظهر ، وهي :

أولاً: هناك عوامل كثيرة من الممكن أن تؤثر في نتائج هذه الاختبارات منـــها العوامــل الديموجرافية المتعلقة بالعمل الجامعي.

ثانيًا : قد لا يستطيع أعضاء هيئة التدريس التحرك إلا في حــــدود النقـــاط التـــي تـــرى مؤسسات الاختبار بأنها مهمة.

ثالثاً : تحتاج الحسابية إلى وقت وجهد وأساليب جديدة للتنريب على إجراء الاختبارات وتصعيحها وتسجيل النتائج وحفظها.

ويرى أنصار الاتجاه الإنساني أن الحسابية تُحول المؤسسات التعليمية من كونسها أماكن للإبداع الإنساني التقائي الذي يؤدى إلى النجاح والثقة بالنفس ، إلى أماكن رسمية باردة لإجراءات قياسية لا تحقق إلا القليل من الإبداع، ويذهبون إلى أن حركة الحسابية قد أدت إلى زيادة قوة وتأثير مؤسسات الاختبار في البيئة التعليمية ، فلو أن المؤسسات التعليمية في منطقة معينة تريد أن تُقيم إنتاجيتها في ضوء المعايير القومية أو المعايير المروري لها أن تعتمد على الاختبارات المقننة ، ومن هنا يمكن القول بأنها قد نشكل أمثلة للضغط البيئي على النظام التعليمي. (١٥ - ٢٣٣)

إن الجدل حول الاختبارات يعد شيئًا معقدًا ،ومن ثم يشحعر البعض بأن هذه الاختبارات يجب ألا تستخدم على الإطلاق في تحديد المستوى في العصل الجامعي ، وبرون أيضنًا أن الاختبارات المقننة تمد عائقًا رئيساً في تحقيق فرص متكافئة . ويوجه أنصار الاتجاه الإنساني انتقادات للاختبارات كأدوات التقييم الإنتاجية الجامعية في ضدوء اعتبارات مختلفة يمكن إجمالها على النحو التالى : (١٥ - ٢٢٥)

 ١- صعوبة قياس كفاءة الفرد من خـــلال الدرجـات التــى يحصــل عليــها علــى الاختيارات.

- ١- الحاجة إلى مفهوم للإنتاجية الجامعية أوسع من مجسر د ما يتم قياسه من خلال الاختيار ات.
 - ٣- تحيز الاختبارات إلى بعض الجماعات وتأثيرها على تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص.
 - ٤- تؤدى الاختبارات إلى وجود حالة من القلق والتنافس تؤثر على الاستمتاع بالعمل

ولا تأتى الانتقادات الموجهة للاختبارات فقط من جسانب المدافعين عسن الاتجساء الإنساني في التعليم ، فقد أقسرت الرابطة القوميسة للتعليم في الولايسات المتحدة الإنساني في التعليم فقي الولايسات المتحدة National Educational Association (NEA) أن استخدام اختبارات الذكاء والتحصيل يؤدى إلى إحداث ضرر كبير في المقارنة بين أعضاء هيئة التدريس والطسلاب ، ومسن الممكن أن يؤثر سلباً على فهم الأفراد لذاتهم وتصنيفهم في مجموعات ، مما يسسبب لسهم حالة من عدم الارتياح ، وذلك من منطلق أن هناك أشياء كثيرة يجب أن تتم تتعلق بالبحث والتعليم أكثر من مجرد التدريب على أداء الاختبار (٤١ .١٠١) .

ويبقى السؤال ، هل يجب أن نصر على تصنيف الطلاب وأعضاء هيئة التدريـــس وتحديد الإنتاجية فى مؤسسات التعليم الجامعى باستخدام الاختبار ات ؟

وللإجابة عن هذا السؤال يذهب البعض إلى ضرورة استخدام أسلوب التقويم بـــدلا من الاختبارات

ب- التقويم بدلاً من الاختبارات

يرى (سيرجيوفانى ٢٠٠٠) أن العديد من المشكلات التى ترتبط بالاختبارات كأسلوب من أساليب تقييم الإنتاجية الجامعية يمكن أن تحل باستخدام مدخل التقويم بدلاً من الاختبار ويعرف التقويم على أنه " الحصول على معلومات عن ماهرات وإمكانات الختبار ويعرف التقويم على أنه " الحصول على معلومات عن مهارات وإمكانات الطلاب و أعضاء هيئة التدريس بهدف تقديم تغذية راجعة ومفيدة لهم وللمجتمع المولحات بشكل طبيعى من خلال السلياق الموقفي للأداء العادى للبحث والتدريس والخدمة أما الاختبار فيكون على التقيض حيث يتخذ شكلار رسميًا ومصطنعاً وخارجاً عن السياق العادى . ومن ثم فأنماط التقويم في مؤسسات التعليم الجامعي يجب أن تشكل جزءاً طبيعيًا من الإنتاجية الجامعية ، بحيث يكون مسن الصعب تمييزها أو فصلها عن البحث العلمي والتدريس وخدمة المجتمع ؛ فعندما يتم تقويم الأفسراد في مواقف تشبه ظروف العمل الحقيقية تكون هناك إمكانية لتقديم تتبوات أفضل فيما

وهناك العديد من أنماط التقويم الخاصة بالإنتاجية الجامعية ، ولكنها جميعاً تمسعى إلى تحقيق أهداف واحدة تتمثل في تزويد بيئة المؤسسات الجامعية بالبيانات ت وحماية أموالها والمساعدة على بناء تقة الجماهير في تشغيلها . وقد تختلف أنمساط التقويم التسي تستخدم في المؤسسات الجامعية طبقاً الفترة الزمنية التي تتم ، فهناك حلى سبيل المئسال التقويم القبلي الذي يتم قبل أن تتخذ أي إجراءات ، والتقويم التكويني الذي يحدث أتساء أو على امتداد الفترة التي يتم فيها العمل والإنفاق ، وهناك التقويم البعدي الذي يتسم بعد انتهاء الفترة التي تم فيها العمل والإنفاق . وكل هذه الأنماط تشكل أساساً المزيد من الإدارة الكفء لأمور المؤسسات الجامعية وفي الوقت نفسه حماية المؤسسة والعاملين بها مسن أي نقد يوجه إليهم حول إنفاق الأموال المخصصة .

وبينما تكون الأهداف المحددة التقويم ثابتة تكـــون عملياتــه متباينــة ، وتشـمل هذه الأهداف : (٢١ : ١٧)

- تحسين الإنتاجية من خلال تحديد طرق لتعديل نظمها وبيئتها وأسالينها .
- تحسين الإنتاجية من خلال تقديم معلومات قد تؤدى إلى تعديل التكليفات أو النتائج.
 - تحسين الإنتاجية من خلال مكافأة الأداء المتميز.
 - المصادقة على اختيار أعضاء هيئة التدريس.
 - تقديم أساس الختيار عضو هيئة التدريس وتخطيط مهامه وتتميته المهنية.

وتختار المؤسسات التعليمية نمط التقويم الذى يتوافق مسع أسلوبها فسى الإدارة وقيمها ومفاهيمها فى التدريس والبحث العلمى وخدمة مجتمعاتها ، فعندما يكون الاتساق والتوحد فى الإنتاجية الجامعية شيئاً مرغوباً ، يتم تجنب النظام الذى يُعرف ويحدد النجساح فى الإنتاجية بطرق مختلفة ، ولكن عندما يكون هناك نقدير واهتمام بالابتكارية الفرديسة لا تستخدم قوائم معيارية أو درجات تحصيل .

وعند تقويم الوظائف العديدة التى تقوم بها الكلية فى مجالات التدريـــس والبحـث الطمى وخدمة المجتمع كثيرًا ما تستخدم مصادر تشمل الطلبة والزملاء والكلية ذاتها ، ويمكن تناول كل مصدر من هذه المصادر بشىء من التقصيل على النحو التالى:

_ التقويم بواسطة الطالب Student Evaluation

يعد التُقويم المنظم بواسطة الطالب ، من بين أهم مصادر معلومات تقويم الإنتاجية الجامعية وخاصة في مجال التدريس . ويرى (جونسون ١٩٨٩ Johnson ١٩٨٩) أن

سبب الحاجة إلى التقويم بواسطة الطلاب يعود إلى حجم الفصل الدراسى والوقت المتاح للتقويم ونظام الكلية ، ونوع كل من الطلبة وأعضاء هيئة التدريسس والممارسات التى تتم ومراحل الدراسة. (٣١: ١٩) وتتمثل العناصر التى تؤثر على هذا النوع من التقويسم فيما يلى :

- ١. حجم الفصل الدراسى ؛ حيث إن الفصول الدراسية الصغيرة تقدم تقديرات غالبًا ما
 تكون أقل فى التقة.
 - المناقشة ؛ حيث إن التقويم عن طريق المناقشة غالباً ما ينتج عنه تقديرات مرتفعة.
 - المتطلبات الأساسية لمقرر ما ؛ حيث إنها عادة ما تحظى بتقديرات أعلى.

ويمكن إجمال بعض المحاذير التي يجب أن توضع في الاعتبار عند استخدام هذا الأسلوب في تقييم جانب أو أكثر من جوانب الإنتاجية الجامعية ، فيما يلي : (٤٢) ١٣٦)

- ا. تجنب استخدام مستوى واحد من الطلاب من أجل اتخـــاذ قــرارات تتعلــق بهيئــة المنظمة ، فالتقديرات التصاعدية عبر المستويات المختلفة تكون هي الأفضل .
- تجنب استخدام الطلاب كمصدر وحيد للمعلومات واستخدام الملاحظة داخل الفصـول الدراسية والتقويم الذاتي أيضاً.
 - الالتزام بالخطوط الإرشادية عند استخدام التقويم لأغراض مختلفة.
- الحذر من استخدام التقويم بواسطة الطلاب عندما يؤدى إلى وجود غضب وصــراع واتجاهات عدوانية نحو إدارة المعهد أو الكلية.

_ التقويم بواسطة الزملاء Peer Evaluation

يستخدم التقويم بواسطة الزملاء لاتخاذ القرارات المتعلقة بإنتاجية الهيئة العاملـــة بالكايات أو المعاهد المختلفة ، وبعد الزملاء قضاة ملائمين لتقييم الكفاءة المهنية لأعضساء هيئة التدريس ؛ حيث إن خلفياتهم الأكاديمية تساعدهم على تقييم إنتاجيـــة زملائــهم فــى المجالات المختلفة. وهناك عدة جونب للإنتاجية الجامعية يمكن لأعضاء هيئـــة التدريــس القيام فيها بعملية التقويم ، تشمل : (٤٠: ١٤٠)

- ١. تحصيل الطلاب استناداً إلى الامتحانات والمشاريع والتقارير والأعمال المقدمة.
- ٢. تحديد مدى الاهتمام والاعتداد بالتدريس الجامعي والبحث العلمي وخدمة مجتمع.
 - ٣. تحديد كم وكيف الكتب والأبحاث والمقالات المنشورة.
- ٤. الحكم على المشاريع المنفذة لصالح البيئة الداخلية أو الخارجية للمعهد أو الكلية.

ولقد خضع التقويم بو اسطة الزملاء المناقشة من حيث صدى صدف وعدالت ه واتضح أنه من بين القائمين بالتقويم (الطلاب – الزملاء – أعضاء هيئة التدريس أنفسهم) يميل الزملاء أحياناً إلى تقديم تقديرات فيها مجاملة ، مما قد يفسد الجو الأكاديمي للمعهد أو الكلية ويملؤه بالشكوك والمخاوف.

_ التقويم الذاتي Self evaluation

لقد صنــف عديــد مــن البــاحثين أمثــال : (ميلــر ١٩٨٧، وســيلدن ١٩٨٤، وجونسون ١٩٨٩) القويم الذاتي على أساس أنه يخدم غرضين رئيسين، هما :

- التقويم من أجل تحسين الأداء في مجالات (البحث والتدريس والخدمة).
 - والتقويم من أجل القرارات المتعلقة بهيئة المنظمة.

ويذهب (جونسون Johnson) إلى أن التقويم الذاتى يمكن استخدامه مبكرًا فسى بداية المقرر للحصول على بيانات لتحسين أثر التدريس وفى نهايسة المقرر لاستخدامه كأساس المقار نة بين إدر اكات المعلميسن بعضه للبعسض وإدر اكسات الأخريسن مشل التلاميذ . ويؤكد أن هناك فروقًا بين كتابة التقرير الذاتي Self Reporting والتقويم الذائي Self Evaluation عيئة التقرير الذاتي يمثل عرضنا هادفًا لأعضاء هيئة التدريس بالكلية والأنشطة المقدمة خلال إطار زمنى محدد يصفون من خلاله مسسولياتهم وإنجاز اتهم في تقارير يمكن أن توضع في ملفات من أجل المراجعة الإدارية واقسر ارات المنطقة بالهيئة العاملة ، أما التقويم الذاتي على الجانب الأخر فيعني تقديسم حكم على التجابة شخص ما في مجال ما (٢٠: ٢٠) .

ويحذر (كارول 19۸۱ Carrole) من استخدام النقويم الذاتسسى كمصدر وحيد للمعلومات خاصة وأن أشكال الأنشطة التى تتم فى العديد من الكليات غالباً ما تكون كشيرة ومتداخلة وغير واضحة. كما يؤكد أن التقارير الذاتية غالباً ما تشير السى ما يقوم بـــه الأساتذة من أشياء أكثر مما تشير إلى الطريقة التى يتم بها إنجاز تلك الأشياء (٢١- ١٨٥).

وحيث إن الإنتاجية في مؤسسات التعليم الجامعي لا تقتصر على وظيفة واحدة فقط وإنما تمند لتشمل وظائف متعددة ، منها : التدريس و البحث العلمي وخدمة المجتمع ، فسوف يركز البحث في الجزء التالي على تحليل وتوضيح كيفية تقييم الإنتاجية وجودتـــها في كل وظيفة من هذه الوظائف . ١0.

خامسًا: كيفية تقييم الإنتاجية وجودتها في الوظائف الجلمعية

١- تقييم الإنتاجية الجامعية وجودتها في مجال التدريس

يرى بعض النقاد أن الأكاديميين يعدون أكثر إنتاجية في مجال التدريس في الوقت الحاضر مما كانوا عليه منذ عشر أو عشرين سنة مضت ؟ حيث إن أعداد الطلاب إلى أعضاء هيئة التدريس قد ارتفعت ٢ كما تم تخريج عدد كبير من المتخرجين بواسطة عدد قليل من أعضاء هيئة التدريس ، وإن كان البعض الآخر يعتقد أن العكس هـ و الذي حدث خاصة في الكليات العملية ، وأن الجودة قد تأثرت بشكل مباشر بتراجع الإمكانات المتاحة ، ويؤكدون على إلى أنه حتى في ظل الروية التي تؤكد أن إنتاجية التعليم يمكن تحسينها من خلال إصلاح المخرجات وتقليل التكاليف ، فمن الصعـب تجنب القضية المتعلقة بما إذا كانت جودة التدريس تعد شيئاً مُرضياً أم لا. هل هـي مُرضية بالنسبة للطلاب وأصحاب الأعمال ؟ وهل التعليم الذي يتم يتناسب مـع الغرض منه ؟ وهـل للطلاب وأصحاب الأعمال ؟ وهل التعليم إحداث تحولات في فهم الطلاب ؟ (٣٠ : ٣٠) .

لقد كان الناس ينتقدون مستويات التدريس ومخرجات التعليم الجامعي على امت داد سنوات عديدة ، كما أن الطلاب والمتخرجين يشتكون بشكل منتظــــم مـــن عـــدة أمـــور ، تشمل : (٢:٢٩))

- النوعية المتدنية لعمليات القياس التي لا يقيس فهم الطلاب.
- الفشل في تشجيع التعلم النشط المستقل والاكتفاء بالتعلم الذي يعتمد على المعلم.
 - الأهداف غير المحددة بوضوح.
 - التلقين الذي يعتمد على المحاضرة ويبتعد عن المناقشة مع الطلاب.

ويوضح المسح الذى أجراه (ويليامز ولودر ١٩٩٣ ململكة المتحدة خمسة أنواع على العمداء وهيئة التدريس والطلاب فى التعليم الجامعي فى المملكة المتحدة خمسة أنواع من القصور تشمل: نقص تحمس المحاضرين للموضوعات التسيى يدرسونها، وعدم ملاعمة مهارات العرض، وعدم وجود مشاركة طلابية فعالة، والقشل فى تقديم تغذيبة راجعة تقصيلية وسريعة للطلاب، والفشل فى وضع المعرفة بمبادئ التعلم موضع التطبيق. وقد كانت الجامعات و لازالت يوجه إليها النقد لقلة تشجيعها للحوارات الجماعيسة حول ممارسة التدريس الجيد والتعرف على مهاراته، وتعزيز الإبداع فيه (٢:٤٥).

وفى ظل هذا الوضع يظهر السؤال: هل المقدمة الخاصة بالإجراءات الشكلية لتحسين وتأكيد جودة التدريس فى التعليم الجامعى قد أوضحت المشكلات الحيويسة التي بيرى الطلاب وغيرهم أنها ترتبط بجودة التدريس ؟ مسن المحتمسل أن تكون الإجابة (لا) ، فالشكاوى المتكررة للطلاب وأصحاب الأعمال والمتخرجين تشير إلى ضعف مهارات الاتصال بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والمجتمعات المختلفة ، ومسن شمع ضعف مهارات العمل الفريقى ، وإذا كانت هذه المهارات تمثل خصائص مرغوبة في عمليات التخرج ، فهذا معناه أن مؤسسات التعليم الجامعي تكون مطالبة ببذل مزيد مسن الجمع عمليات التخرج ، فهذا معناه أن مؤسسات التعليم الجامعي تكون مطالبة ببذل مزيد مسن الإعمال في إنجلترا يضعون مهارات الاتصال الكتابية والشفوية وإدارة الوقــت والقــدرة على تبسيط القضايا الجوهرية في مستوى متقدم من حيث الأهمية في عمليات التخــرج ، ولا يُظهرون قدراً كافياً من الرضا بالنسبة لمستوى المتخرجيــن فــى هــذه المــهارات . ويذهب إلى أن ثلث المتخرجين من الجامعات في كل عام يكونون غـــير راضيــن عــن المقررات التي تلقوها وما أحدثته من تتمية في قدراتهم على العمل الفريقي (٢٠:١٧) .

ويظهر النقد الشديد لجودة التدريس الجامعي من خلال الدراسات البحثية التي أجريت حول ما يطلق عليه " ماذا وكيف يتعلم الطالب". والتي توضح أن التدريس السيئ هو ذلك التدريس الذي يستعرض عملية لا نهاية لها من الرموز والكلمات والقواعد عديمة المعنى ويفشل في تحريك الخيال، ومن ثم يقود إلى ما يمكن أن يطلق عليه " تعلم " الموضوعات المزيفة " (٢٠ : ٤٤) وإذا كان الدليل من خلال البحث في تعلم الطلاب يشير إلى سيادة هذا النمط من التدريس ، فهذا معناه أن العديد من هولاء الطلاب مسوف يواصلون خبرتهم بالتدريس الجامعي الذي يشجع الطرق السطحية التعلم التي تودي لاورها إلى فهم ضعيف للمفاهيم الجوهرية ، ونقص في إدراك مكونات التعلم فسي أحد المجالات المهنية أو التنظيمية وكذاك النمو الضعيف للمهارات التحويلية.

و تظهر الصورة الكنيبة من خلال الدراسات العديدة التي تتناول جودة فهم الطلاب المتنافيات الأكاديمية والموضوعات المهنية ؛ حيث يتضمح أن العديد منهم غالبا ما يُغيرون فهم مالطريقة التى ترضى المحاصرين. ومن ثم لا يتمكن التعليم الجامعى من مساعدة طلابه على تغيير فهمهم – على سبيل المثال – لطبيعة العالم المادى ، أو فهم واسستيعاب طبيعة العملية العلمية ، ويصبح من الواضح أن : (٢٩: ٤٤)

- عديدًا من الطلاب يتم إعدادهم في مهارات روتينية معقدة فـــى العلـــوم والرياضيـــات والإنسانيات بما في ذلك أسلوب حل المشكلات.
- عديدًا منهم يُحصبلون كميات كبيرة من المعرفة التقصيليـــة بمـا فــى ذلــك المعرفــة الإصطلاحية في موضوع معين.
 - عديدًا منهم لديهم القدرة على إعادة إنتاج كميات كبيرة من المعلومات عند الطلب.
 - عديدًا منهم لديهم القدرة على اجتياز الامتحانات.
- لكن العديد منهم ليست لديهم القدرة على إظهار أنهم يفههن ما تعلموه ، وعندما يُسألون مجرد أسئلة بسيطة تختبر فهمهم للمحتوى ، يتضبح أن لديهم سوء فهم لعديد من المفاهيم المهمة ؛ فأفكار هم بالنسبة لكيفية عمل الخبيراء في تطويسر المجالات المرتبطة بهم غالباً ما تكون مشوشة، كما أن تطبيقهم للمعرفة الموجسودة لديهم على مشكلات جديدة غالباً ما يكون ضعيفاً ، هذا بالإضافة إلى ضعف مهارات العمل الفريقي لديهم في حل المشكلات.

وبإيجاز يتضح مما سبق أن الطلاب – على الأقل لفسترة قصسيرة – يحتفظون بكميات كبيرة من المعلومات ، كما يتضح أن العديد منسهم ينسون الكشير مسن هذه المعلومات ولا يظهرون القدرة على الاستخدام الجيد لما يتذكروه ، بالإضافة إلى أن العديد منهم لا يستطيعون تحديد الأشباء التى لا يعرفونها ، لأنهم لم يطوروا إدراكاتهم النقدية.

والواقع أن البحث في تعلم الطلاب يساعد على توضيـــح كيـف أن المشكلات المرتبطة بالجودة في التدريس الجامعي ــ مثل التغذية الراجعة غير الكافية فيمــا يتعلــق المرتبطة بالجودة في التدريس الجامعي ــ مثل التغذية الراجعة غير الكافية فيمــا يتعلــق لتطوير بناء المقررات الدراسية وطرق التدريس وعمليات القياس. و يتم تحديــد مصــادر المخرجات الضعيفة في كل مجالات الدراسة مع عملية الدراسة التي يمر بها ، ثم ينعكــس التعلم" ؛ حيث يتفاعل استعداد الطالب للفهم مع عملية الدراسة التي يمر بها ، ثم ينعكــس في جودة الفهم التي يتم التوصل إليها ، فالمداخل المتعمقة Doep Approaches في جودة الفهم التي وجــود إحسـاس الطالب تولد جودة عالية ومخرجات معقدة ذات بناء جيد وتــودي الــي وجــود إحسـاس بالمتعة فــي التعلــم و الالـــتزام بــالموضوع ، وتكــون ذات علاقــة بالتقــازير الذاتيــة الخاصة بتطوير المـــهارات العالمــة و المســتويات العاليــة ، أمــا المداخــل المسـطحية الخاصة بتطوير المـــهارات العالمــة و المســتويات العاليــة ، أمــا المداخــل المــطحية الخاصة بتطوير المـــهارات العالمــة و المســتويات العاليــة ، أمــا المداخــل المـــطحية

بالتفاصيل البعيدة عن الموضوع لفترة قصيرة، وتكون مرتبطسة بالمستويات المنخفضسة للأداء الأكاديمي والنمو المحدود للمهارات العامة (٣٩: ٤٨).

وترتبط مداخل التعلم بشكل كبير بادراكات الطلاب لإطار التعلم ، ويتسم تشسجيع المداخل المتعمقة من خلال طرق التدريس وطرق التقويم التى تتبسسى التراسا نشسيطا وطويل المدى بمهام التعلم وكذلك التغذية الراجعة الجيدة ، والأهداف المحددة بوضسوح. أما المداخل السطحية فيتم تشجيعها من خلال طرق التقويم التى تركز على تطبيق معرفة لجرائية تافهة وسطحية ، وطرق قياس تؤدى إلى ظهور اضطراب وصعراع فيمسا يتعلىق بالمكافأت ، وعدد كبير من الموضوعات فى المنهج ، وتغذية راجعة ضعيفة فيمسا يتعلىق بالتقلم الذى يحدث ، ويتضع من ذلك أمرين أساسيين : (٢٩ : ٤٠-٥٠)

الأول : أن هناك علاقة قوية بين الإدراكات الخاصة بالتدريس الفعال ومداخل التعلم ومخرجاته ، وأن تحسين التدريس يؤدى إلى تحسين الاثنين.

الثانى: أن هناك تباينًا جو هريًا فى الفعالية على امتداد المقررات الأكاديمية ، لأنه حتى فى ظل النتائج المتفائلة اتقويم الجودة تكون هناك بعض المقسررات غير مرضية بالنسبة لبعض الطلاب ، وهذه المقررات هى التى تكون فيها جودة التعليم متدنية، ومن ثم الإنتاجية منخفضة ، وعلى ذلك فالقادة الأكاديميون فى الوقست الحاضر يحتاجون إلى التمعن فى الأسئلة التالية :

- ١. ما خصائص البيئة الأكاديمية التي تشجع التدريس الجيد ؟
- ٢. ما خصائص وأنماط القيادة التي يجب أن ترتبط بالتدريس الأفضل ؟
 - ٣. كيف يمكن تحقيق توازن بين مكافآت البحث والتدريس والخدمة ؟

ويُعد التركيز على جودة التدريس من الأمور المتكررة في الدراسات المرتبطة بتقويم العمل في مؤسسات التعليم الجامعي ، كما تعد الإنتاجية في مجال التدريس الإنتاجية الاكثر استخداماً في الحكم الإجمالي على أداء الكلية ، وقد تكون المؤشرات التي تســـتخدم في تحديد إنتاجية التدريس الجامعي وجودته ذات طبيعة كمية أو نوعية ، وعلى الرغم مىن ذلك يرى (بورك 19۳٣ (Burke 199۳) أن هناك إمكانية لتحديد هــذه المؤشــرات واســتخدامها بنجاح ، ويؤكد أننا نكون على خطأ عندما نزعم أن النوعية أو الجودة تعد شـــينًا محــيرًا ويصعب تقييمها ، ويؤهب إلى أن الأكاريميين يؤكدون على أن التدريس يمثل جانبًا مـــهمًا

من حياتهم المهنية ، ولكنهم في الوقت نفسه يعجزون عن تقديم تعريف واضـــح التدريــس الجيد والمعرفة والمهارات التي يجب أن يمتلكها الخريجون (١٩: ١١)

ولكى يتم تقييم الإنتاجية فى مجال التدريس الجامعى فإنه يكون مسن الضرورى مناقشة الأنشطة التى يتضمنها ، فإذا كان التدريس يمثل تأمين فرصة الطلاب التعلم ، فهو أيضنا عملية نفاعلية بين المعلم والمتعلم ، كما أنه أيضنا عملية نابعة من نشاط مقصود ومخطط له ، كما أن أهدافه تكون كثيرة وعريضة ومسات الممكن أن تكون طويلة أو قصيرة المدى أو كلاهما معا . وحيث إن أهداف مؤسسات التعليم الجامعى تشمل تحفيز النمو الفردى وتعزيز اكتساب معرفة جديدة والسيطرة على المهارات وتعزيز القدرة على حل المشكلات ، يكون من الضرورى أن يشارك المعلمون فى عديد من الأنشطة التى نقدم الطلاب فرصا المتعلم من أجل تحقيق تلك الأهداف .

والواقع أن التدريس الجامعي لا يشمل فقط التعليم التغليدي والأنشسطة التي تتسم داخل الفصول الدراسية ، ولكنه يتضمن أيضنا التعليم المبنسي علسى البعد والتكنولوجيسا وأشكالاً أخرى عديدة للتعلم . ويمكن النظر إلى الطرق المتعددة للتدريس على أنها جسزء من سلسلة متعددة الحقات توجد المحاضرة على أحد طرفيها حيث تكسون الرقابة على الطلاب ومشاركتهم في أقل مستوياتها بسبب طبيعة الوسط الذي تتم فيه ، وعلى الطسرف الأخر توجد الدراسة الخاصة أو التعلم الذاتي والذي تكون فيه الرقابسة على المحاضر ومساهمته في أقل معدلاتها وبين النهايتين توجد أنشطة مثل مجموعات التدريس الصغيرة وأنشطة المعامل والإشراف على مشاريع الطلاب وبحوثهم الفردية .

وتخصص المعاهد والكليات الجامعية بعض الوقت والجهد لعدد كبير من الأنشطة والمسئوليات التي تتعلق بالتدريس الحي جانب الوقت الذي يقضيه أعضاء هيئة التدريس داخل قاعات الدراسة ومنها تطوير المقررات الجديدة وتجهيز المعامل والقاعات الدراسسية وتطوير الامتحانات ، ويترتب على هذا المسدى الواسع لأهداف التدريس الجامعي والأنشطة المختلفة التي ترتبط به ظهور السؤال : ما الموشرات التي تكون ملائمة للتعبير عن الإنتاجية الجامعية وجودتها في مجال التدريس الجامعي ؟

 الساعات التي يقضوها أعضاء هيئة التدريس بالكلية Faculty contact Hours ومجمدوع الوحدات المخصصة لكل مقرر يتم تعلمه وحجم القصل الدراسى ، ولقد أصدرت الجمعية الأمريكية لأساتذة الجامعات (The American Association of University (A A U P) بياناً حول الإنتاجية في الكليات الجامعية نص على أن الإنتاج غالبًا ما يوصف بساعات الاتصال الرسمية في كل أسبوع سواء بالكلية أم بالزملاء مسن أعضاء هيئة التدريس (٢٧: ٣٢) .

ويمكن تحديد مجموعة من المؤشرات التي يتم استخدامها في تقييم الإنتاجية فــــى مجال التدريس الجامعي في الوقت الحاضر ، تشمل : (٤٣: ٤٨)

- ١. أراء الزملاء والطلاب حول أداء عضو هيئة التدريس في مجال التدريس .
 - ٢. عمق التدريس ، أي مستوى المقررات التي تدرس.
 - ٣. كم التدريس ، أي عدد المقررات التي تدرس .
- ٤. محتوى المقررات (عرض الأهداف والمضامين التي تتصف بها المقررات).
 - ٥. التدريس الإضافي في البرامج أو نظم التعليم الأخرى.
 - الإشراف على الأنشطة الطلابية وتشجيع الطلاب على المشاركة فيها.
- ل المساهمة في تطوير المقررات الجديدة إلى جانب مراجعة المقررات الموجودة أو
 الاكتفاء بأحد الأمرين.
- إعداد الوسائط التعليمية مثل الكتب والتمارين المقننة والمشاريع الفصلية وشرائط الفيديو والأفلام والشرائح والشفافيات ووحدات القياس التعليمية الفردية
 - ٩. إعداد المناهج والتقنيات التعليمية التجريبية.
- ١٠. حضور ورش العمل والحلقات الدراسية الحرة والبرامج الأخرى المتصلة بالتدريس.
- التأثير على الطلاب (من خلال التقويم وقياس الأداء القبلى والبعدى وإجراء امتحانات القبول وتعيين البعض في عمل ومنح شهادات التقوق والتخرج).
 - ١٢. عضوية لجان منح درجة التخرج عندما يكون ذلك مناحاً.
 - ١٣. الإشراف على الرسائل الجامعية عندما يكون ذلك متاحاً.

٢- تقييم الإنتاجية الجامعية وجودتها في مجال البحث

هناك العديد من الأسئلة التى تتعلق بالإنتاجية الجامعيــــة وجودتـــها فـــى مجـــال البحث ، وقد يكون من المفيد تناول الأراء المختلفة حول هذا الموضوع من خــــلال رؤيـــة واسعة ؛ فمنذ عدة سنوات مضت نادى (إرنست بوير ١٩٩٠ Ernest Boyer) مــــن أجـــك إعادة فهم العمل الأكاديمي وإدراك مدى تنوعه وإقناع المعاهد و هيئـــات التدريــس علــي المستوى الفردى بتبنى عدد متنوع من المنح الدراسية بشمل: (١٧: ١٨)

- منح الاكتشاف: : The Scholarships of Discovery وتركز على البحوث الأساسية وتطوير المعرفة.

- منح التكامل : The Scholarships of Integration

وتركز على ربط الأفكار والتراكيب على امتداد النظام.

The Scholarships of Application : منح التطبيق -

وتركز على جمع المعرفة من خلال النفاعل بين مشاكل العالم العقلى والعالم الواقعي للمؤسسة التعليمية .

منح التدريس : The Scholarships of Teaching
 وتركز على نقل المعرفة من خلال سد الفجوة بين فهم الباحث وتعلم الطالب.

وتتضمن الأشكال المختلفة للمنح أنشطة ونواتسج معينة تشكل المخرجات الأكاديمية ولا شك أن بعض هذه المخرجات يكون من الصعب وأحياناً مسن المستحيل لحصاؤها لحصاء كمياً ، فمن الذى يستطيع أن يحدد بالأرقام – علسى سبيل المثال المثاخ العقلى الذى يحيط بمعمل بحثى معين يتسم بالتنظيم والإبداع والروح التى يمكسن أن ينشرها المتخرجون منه ؟ إنها العملية وليست المخرجات وخاصة الانفعالات هسى التسى تعطى معنى للجهد المبذول.

وهناك إجماع عريض على أن الإنتاجية البحثية في مؤسسات التعليه البهمى الجامعى تشمل أنشطة مثل: الاستشارات والتوجيه والمراجعة والاجتماعات والاختراعات والمقالات والأبحاث والكتب والمحاضرات. وقد يكون من الأشياء غير العملية فحص قيمة كل هذه الأشياء ، ولكن من الممكن إعطاء فكرة عامة عن الإنتاجية البحثية مسن خلال فحص كمية من المواد وعدد من الأنشطة التي تؤدى في أحد الأقسام العلمية أو بواسطة بعض أعضاء هيئة التدريس وذلك من خلال التقديرات التي يعطيها الزملاء لنوعية هذه الأنشطة البحثية .

وهناك فى الواقع أدبيات كثيرة حول الإنتاجية البحثية تتضمن الاكتشاف والتكامل والتطبيق ، ويمكن من خلالها استنتاج ثلاث نتائج على النحو التالى: (١٨: ١٩)

ا. كان هناك نمو أسنّي Exponential Growth في مخرجات البحث في الأعوام الماضية
 ٢. على الرغم من هذه الحقيقة ، لا يبدو أن معدل هذه المخرجات كان عالياً جداً.

٣. هذه المخرجات تتسم بالتغير والتنوع على امتداد المعاهد والأفراد الأكاديميين.

والواقع أن البحث العلمي يحظى بأهمية أساسية في التقويسم الإجمالي لإنتاجيسة الكليات الجامعية ، ولا ينحصر ققط في التركيز على منح درجات الماجستير والدكتوراه ؛ فهناك اهتمام كبير غالباً ما يعطى للكتب والمقالات والأبحاث المنتسورة وأوراق العمال التي تقدم في الاجتماعات والمؤتمرات المتخصصة والجوائز التي يتم الحصول عليها فسى المجال أو التخصص . ويتناول (عبد الله بو بطائة ١٩٨١) الإنتاجية الجامعية في مجال البحث في مؤسسات التعليم الجامعي العربية مقارنة بغيرها فيؤكد أن أنشطة البحث العلمي في هذه الجامعات لا تمثل سوى ٥ % من أعياء أعضاء هيئة التدريس في الوقلت الذي تصل فيسه إلى السي ٣٣ % في جامعات العالم المنقدمة (م. ١٩٩١) إلى أن ذلك يعود إلى عدة أسباب تتعلق بصفة أساسية بعضو هيئة التدريس ؛ حيث إنه قد يوجه جهده المتدريس دون البحث أو ينخرط في أعمال إداريسة قد تؤثر على إنتاجيته إلى جانب القصور في برامج الإعداد والتدريب (٥٠٤-٤٤).

ويؤكد (ستروب ١٩٨٣ (Stroup ١٩٨٣) أن الأبحاث العلمية المنشورة لا ترال تمثل العامل المؤثر في تقييم الإنتاجية الجامعية في مجال البحث العلمي ، ويحدد مجموعة من المؤشرات التي تستخدم في تقييم الإنتاجية في مجال البحث في الوقت الحاضر ، تشمل : (٢٤: ٥٢)

- الإصدارات المتمثلة في شكل أوراق بحثية أو كتب دراسية أو رسائل علمية أو أى أشكال أخرى من الإصدارات العلمية الخاصة بأعضاء هيئة التدريس في الكلية .
 - ٢. إنتاج أو عرض أو أداء عمل إبداعي.
- ... المحاضرات التي تقدم في المؤسسات التعليمية الأخرى أو الأحاديث التي تجرى أتشاء القاءات المختلفة.
- البرامج التعليمية المكثفة وورش العمـــل والمقــررات القصـــيرة وحلقــات المناقشـــة والبرامج الأخرى التي يتم حضورها وتكون ذات علاقة بجوانب معينة في التنظيم.
 - الأبحاث العلمية والأنشطة الابتكارية والجوائز التي يتم الحصول عليها .
 - ٦. المشاركة في التطوير المقترح.
 - ٧. النشاط البحثي مع طلاب البكالوريوس والدراسات العليا.
 - ٨. الاهتمام بالقضايا الإقليمية والمحلية والعالمية.

٩. الأبحاث الحالية والأنشطة العلمية بالإضافة إلى مشاريع التطوير التى تم تجربتها مــن
 قبل أو الاكتفاء بأحد الأمرين.

ويمثل التأكيد على الكيف مقابل الكم فى العمل العلمى أيضاً قضية ثـــــار حولـــها كثير من الجدل فى تقويم البحث العلمى . فبينما يرى بعض البـــاحثين ضـــرورة التركــيز على عدد الإصدارات عند تقييم البحث العلمى يرى البعض الأخر ضرورة التركيز علــــى جودة وعدد الإصدارات فى الوقت نفسه .

٣- تقييم الإنتاجية الجامعية وجودتها في مجال خدمة المجتمع

يرى (فيرويزر Fairweather 1997) أن قيمة الخدمة العامة تزداد فـــى العمــل الجامعى عندما تواجه الجامعات مزيدا من الأصوات التي تتادى بتطبيق الحســـابية فيمــا يتعلق بتطوير قوة العمل والمجتمع. وقد انتشرت الحركة المرتبطة بالخدمة كوظيفــة مــن وظائف الجامعة على أساس أنها جهد يبذل التحقيق التطوير الاجتمــاعي، ومــن القضايــا الأساسية المرتبطة بالتعرف على الخدمة قضية تحديد الأشــــياء التــى تشــكل الأنشـطة الخدمية، وعند نفسير السبب في تردد بعض مؤسسات التعليم الجامعي فــى التعــامل مــع الخدمة على أساس أنها عمل أكاديمي يؤكد "فيرويزر" أن المــدى الخــاص بالأنشــطة لا يكون واضحاً ؟ حيث إن الانشطة الاجتماعية (٢٤: ١٩).

ونقسم (باتريشيا هــــ كروســون ۱۹۸٦) الخدمـــات التـــي يمكـــن أن تقدمـــها مؤسسات التعليم الجامعي إلى خدمات تعليميــــة وخدمـــات غـــير تعليميـــة وذلــــك علـــي النحو الثالمي : (۲:۲۲-۱۲)

الخدمات التطيمية : وتضم الخبرات التعليمية المنظمة والتي يتـــم إعدادهـــا بـــهدف نقـــل المعرفة وتنمية المهارات وغرس الأفكار ، وتشمل :

- برامج تتمية الثقافة العامة .
 - برامج التنمية الأسرية .
- بر امج تنمية الأنشطة الترفيهية وشغل وقت الفراغ.
 - برامج تنمية صحة الأفراد .
 - برامج تنمية وإثراء التراث الحضاري .

- برامج الخدمات المهنية
- برامج تنمية المواقف والمهارات التي يحتاج إليها الأفراد في مستقبلهم الوظيفي .
- الخدمات غير التعليمية: وتشتمل على أنشطة التنسيق والاستشارات والأبحاث التسي
 من شأنها أن تعزز الخدمات التعليمية وبرامــج التدريـــب وحـــل مشـــكلات الأفــراد
 والجماعات ومختلف هيئات المجتمع المحلي ، وتضم :
 - خدمات التنسيق بين الأفراد والوكالات .
 - الخدمات المقدمة للأفراد .
 - الخدمات المقدمة للجماعات.
 - الخدمات المقدمة للهيئات أو الوكالات .
 - خدمات المرافق .

ولقد ركزت كثير من المناتشات على جهود أعضاء هيئة التدريــــس فـــى تنفيـــذ الخدمات وتقويمها ، ووجد بعض الباحثين أن تنفيذ الخدمة قد يحل محل جودتها ، ويمكـــن تقسيم الأنشطة الخدمية إلى أربعة أشكال رئيسة على النحو التالى : (٣٦: ٤-١)

- الخدمة المقدمة للعامة Service to Public ، وتشير الأنشطة التسى تتضمنسها إلسى
 تطبيق المعرفة المتراكمة في الجامعة على المشكلات التي تواجسه المواطنيس علسي
 المستوى الفردى أو الجماعي أو المنظمات العامة والخاصة. وتتكون هذه العملية مسن
 تحديد المشكلات وإدارتها بالإضافة إلى تطوير ونقل المعلومات إلى العملاء.
- إلى الأنشطة المقدمة للجامعة ذاتها Service to the Organization ، وتشير إلى الأنشطة المستخدمة في إدارة وتخطيط وتمويل مؤسسات الجامعة .
- ٣. الخدمة المهنية Professional Service ، وتساهم هذه الخدمـــة فـــى الاتحــــال بيــن المجتمعات الأكاديمية والمهنية ، وغالباً ما تفيد مشاركة أعضاء هيئة التدريس في هــذه الخدمة في تحقيق التتمية الفردية لهم والتقدير للجامعة. ومن الجهود التي تتضمنها هــذه الخدمة إدارة المكاتب وتطوير البرامج والمشروعات وتحرير الصحف.
- 3. خدمة المجتمع Community Service ، وتشير هذه الخدمة إلى الإسهامات التي تقدم الى المنظمات الاجتماعية و المدنية ، وبالطبع لا تكون الجهود المبذولة في إطار هذذه الخدمة من الأمور التي يتقاضى عليها أعضاء هيئة التدريس أجرا من الجامعة.

و تُعد عملية تقييم الإنتاجية الجامعية في مجال الخدمة عملية معقدة نظراً الطبيعة المتنوعة للأنشطة الخدمية التي تقدمها مؤسسات التعليم الجامعي ، هذا بالإضافة إلى أن المشاركة في تقديم الخدمات يعد من الأمور التي غالباً ما ترتبط بمكانة الكليسة وإمكاناتها المادية والبشرية وحجم الأعباء المطلوب إنجازها في مجال التدريس والبحث ، وحيست إن الخدمة تتضمن العديد من الأنشطة فيمكن تقييمها من خلال أربعة معايير ترتبط بالتصنيف الذي قدمه (ماك أليستر ١٩٨٩) وذلك كما يلي : (٣٦ : ١٠-١١)

 ١. في مجال الخدمة المقدمة للعامة (أو التعليم المستمر) يجب أن تتم الإشارة إلى مشاركة أعضاء هيئة التدريس في البرامج الرئيسة في التعليم المستمر ، وكذلك مشاركتهم في المؤتمر ات والسيمينارات وورش العمل ذات العلاقة.

في مجال الخدمة المقدمة للجامعة يجب الإشارة إلى المقررات التي يتم تدريسها وإدارة
 الدراسات الجامعية والمشاركة في اللجان والانتدابات الأخرى في مثل هذه الأعمال .

وبالنسبة للخدمة المقدمة للمهنة. بجب أن تتم الإشارة إلى مشاركة أعضاء القسم العلمـــي
 في اللجان المتخصصة وتقديم الاستشارات والعون الإدارى في مجال القسم.

أ. وفي مجال خدمة المجتمع يجب أن تتم الإشارة إلى الأنشطة المرتبطة بالمجتمعات
 الأكاديمية أو الخدمة الحكومية أو العامة أو كلاهما وكذاك الأنشطة الاستشارية.

ويذهب (فلوريستانو وهامبرك ١٩٨٤ (Horestano & Hambrick ١٩٨٤) إلى أن تجهيز الجامعات لتقديم الخدمة العامة يمثل نوعًا من المشاركة القوية من جانب الدولة والوكالات الحكومية في مواجهة المشكلات العامة ، ويؤكدان أن الخدمة العامة في الجامعات لا تـزال تحتاج إلى تعريف أكثر وضوحاً كما تحتاج أيضاً إلى مقاييس نوعية ، ويفترضان إطار عمل محدد لتقييم الإنتاجية الجامعية يتضح من خلال الجدول رقم (١) (٢٠)

جدول رقم (١) يوضح إطار عمل لتقويم الإنتاجية الجامعية

بحون رم ۲۰) پولسي بعار عمل سويم ، بعضوي			
اجتماعيا	مهنيأ	أكاديميا	(لنشاط
الاهتمامات الشخصية	التعليم والندريب المسهنى	المقررات الدراسية داخل	التدريس : للفصــول
والمقررات الخاصة بشغل	المستمر	وخارج الجامعة	الدراسية والأنشطة
وقت الفراغ			الأخرى المتصلة به
الكتابة عـــن الخــبرات	منتجات البحث التطبيقــى		-
الشخصية والسهوايات	الموجه بصفة أساسية إلى	البحـــوث الأساســـية	البحث ونشر المعرفة
وغير همــــــا مــــــــن	الممارسين	والبحوث البينيـــة تكــون	من خــــلال إصــــدار
الموضوعــات غــــــير		موجهة للسسى البساحثين	الكتب أو غيرها مــن
المتصلــة بالواجبـــــات		والطلاب بصفة أساسية	الوسائل
الأكاديمية أو المهنية			
المساهمات غير المهنيــــة	الممارسة المتخصصـــة	إدارة الجامعة ، وعمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	الخدمــــــة :
فى الأنشطة الديدية	وخدمة العملاء والخدمات	اللجان وغير ذلسك مسن	الجهد الفسردي أو
والاجتماعيـة والمدنيــة	الاستشارية المقدمة السى	المسئوليات المحددة مسن	الجماعي أو نشـــاط
وغيرها	العكومــة أو الوكـــالات	خلال المستوى التنظيمسي	اللجان والإدارة
	والمنظمات المتخصصــــة	أو الإسهام في المجتمعات	
	أو الإسهام في المجتمعات	الأكاديمية	
	المهنية		

ومن الجدول السابق يتضح أن البناء الذي يتضمنه يتكون من تسلات مجموعات تقليدية هي التدريس والبحث و الخدمة ، وكل مجموعة تصنف إلى ثلاثسة تطبيقات هي الأكاديمية و المهنية و الاجتماعية . ويُقترض أن هذا البناء يساعد الجامعات على فهم وتضيح أولوياتها المختلفة . ويحدد "فلورستانو" و"هامبريك" مجموعة من العناصر التسي توضع في الاعتبار عند تقييم الإنتاجية الجامعية في مجال الخدمة في الوقست الحساضر، تشمل : (٢٠)

Impact

١. التأثير

Intellectual and Efficiency Soundness

الدلالة الفكرية و المهنية

- Administrative Efficiency & Effectiveness ". الكفاءة والفعالية الإدارية
- Aarketability and Client appeal العميل القدرة على التسويق وإغراء العميل

ويركز عامل التأثير على الآثار التي يحدثها تنفيذ الخدمة ، وتظهر الصعوبات في تقويم التأثير عندما تكون النتائج غير ملموسة بالإضافة إلى ظهور النتائج في كثير من الأحيان بعد الوقت المحدد لإجراء التقويم بالكلية ، وقد تم حصر عدد من الأساليب لتحديد التأثير الذي تتركه الخدمة ، ويمكن إجمالها على النحو التالي : (٢٠ : ٢٠)

- دراسات التقويم ، وتشمل المساعدات التي تقدم أثناء العمل.
- الخطابات وغيرها من الوثائق التي تصل من متلقى الخدمة.
- الموضوعات المستخدمة في تقويم ورش العمل وبرامج التدريب.
 - المقابلات التى تتم مع متلقى الخدمة.

وأما العامل الخاص بالدلالة الفكرية والمهنية فيركز على مراجعة الجودة الداخلية ، وتكون هذه المراجعة مهمة في توضيح ما إذا كان العمل يشمل المسهارات والمعرفة المتخصصة لأعضاء هيئة التدريس ، ويمكن استخدام المداخل التالية القدام الدلالة المهنية :

- ١. نسخ من محتويات ورش العمل ومواد التدريب وتقارير البحث.
 - العناصر الأساسية لتقويم التدريب.
 - الملاحظات الخاصة بالأداء في ورشة العمل.
 - تقويم العمل بواسطة باحثين ومهنيين خارجيين.

وأما العامل الخاص بالكفاءة والقعالية الإدارية فيتم الاهتمام به عندمسا تتضمسن الخدمة المهنية مكونًا إداريًا ، وتعتمد الجودة الخاصة بأنشطة هذه الخدمسة على فعليسة تخطيط البرامج وكفاءة التحكم فى الميزانية. ويمكسن إجمسال المؤشسرات التسى يمكسن استخدامها فى حملب الجودة فى مثل هذا الأداء فيما يلى :

- رد فعل العملاء نحو الفعالية الإدارية.
 - تقويم الموجهين و الزملاء و الأتباع.
- ٣. الوثائق الإدارية مثل الخطط والتقارير.

وأما العامل الخاص بالقدرة على التسويق وإغراء العملاء فيعتمد على فكوة أن الخدمة العامة المتصلة بالمهنة يكون شأنها شأن التعليم الذى يعتمد على الساعات المعتمدة يجب أن تمر باختبار تسويق، وتتضمن مداخل جمع الأدلة في هذا المجال ما يلى :

- العناصر الأساسية للتقويم التعليمي.
 - ٢. سجلات طلبات العمل المتكررة.
 - ٣. خطابات العملاء.
 - المقابلات مع متلقى الخدمة.

سادساً: رؤية مقترحة لتقييم الإنتاجية في الوظائف الجامعية

من التحليل الذي تضمنته هذه الدراسة حول بعض جوانب الإنتاجية الجامعية فــى مؤسسات التعليم الجامعي وأن الجــانب مؤسسات التعليم الجامعي وأن الجــانب الأكبر من هذا النقد يستهدف كم وكيف الإنتاجية الجامعية لــها مقــابل ارتفــاع التكــاليف وزيادة المصماريف . وقد طرحت هذه الدراسة قضية الإنتاجيــة فــى مؤسسات التعليــم الجامعي وسعت إلى توضيح كيفية تقييمها من خلال الأنشطة المتصلة بالتدريس والبحـــث العلمي وخدمة المجتمع وتحديد ما إذا كان أعضاء هيئة التدريس يقضون وقتا طويلاً فـــى عمليــة تطوير مهنتهم من خلال الأنشطة البحثية و المهنية التي يقومون بها ووقتا أقل فــى عمليــة التدريس والخدمة لمجتمعية أم لا . ونظراً لوجود فجوات في القواعد الأساسية للمعرفة فــى الابيات المتعلقة بالإنتاجية الجامعية في مؤسسات التعليم الجامعي فقد سعت الدراسة إلـــي التي توثر فيها وعلاقتها بالحسابية التعليمية وطرق تقييمها. والتصور التالي يقـــدم رؤيــة مقير حة لكيفية تقييم الإنتاجية بجوانبها المختلفة في مؤسسات التعليم الجامعي في ضوء مــا توصلت إليه هذه الدراسة .

أ- في مجال التدريس

من التحليل النظري الذي تضمنته هذه الدراسة يمكن استنتاج مجموعة من المبادئ الأساسية التي يجب أن تراعى من أجل تعزيز وجود تعليم و تعلم ذى جودة عالية في مؤسسات التعليم الجامعي ، وذلك على النحو التالى :

- تعزيز القدرات العامة ومهارات العمل لدى الطالب ؛ حيث إن تعزير الخصائص الشخصية للطلاب ، مثل : الاعتماد على النفس والمثابرة والاهتمام بالتعلم يعدد من الأهداف الأساسية للتعليم الجامعي ، ومن بين أهم المظاهر المكونة لهذا المبدأ :
 - -تشجيع المتعلمين على الاعتماد على النفس وتطوير صيغ مستقلة للتعلم.
- -تطوير الخصائص الشخصية للطلاب مثل: احترام الذات والقدرات العقلية وإدراك التأثير الذي تتركه كل منها على الأخرى.
- تعزيز نمط التعلم الأكثر فائدة من الناحية الاجتماعية، وهو ذلك النمط الدني يركــز على تعليم كيف نقعلم ، على أساس أن التعلم المستمر يمثل الهدف الجوهري
- ٢. استخدام خبرة الطالب كمصدر التعلم ؛ حيث إن الطلاب وخاصة الكبــــار منــهم تكون لديهم خبرة ومعرفة مفيدة يجب أن تتخذ كأساس يتم البناء عليه من قبل المعـــهد
 أو الكلية ، ومن أهم المظاهر التي تميز هذا المبدأ ما يلى :
- التعرف على الخبرة الموجودة والأساس المعرفي لدى الطلاب كمصدر قيم المتعلم من خلال مشاركتهم كمعلمين زملاء ومشاركين.
- -بناء أطر التعلم يشعر المتعلمون من خلالها أن هناك اهتمامًا كاملاً بالأهداف الموضوعة التي تراعى التنسيق بين أهدافهم واحتياجاتهم ومستوى التحصيل.
- ٣. تشجيع التعلم التعاوني النشط ، فالمشاركة والدعم لا يكونان من خلال تبادل وجسيات النظر فقط ، ولكن من خلال العمل باهتمام وبشكل تعاوني في مناخ اجتماعي ونفسي يشجع على العمل والتعاون بين المعلمين والمتعلمين ، وفي مثل هذا المناخ لابد وأن ينظر أعضاء هيئة التدريس بالكلية أوالمعهد إلى أنفسهم على أساس أنهم شركاء مسح الطلاب ويدركون أن التعلم يكون أكثر تأثيراً إذا ما تم بشكل نشط ، ويمكسن تعزيسز هذه الخصائص عن طريق :
 - -توفير بيئة تعاونية تعزز التعلم
 - التأكد من أن المتعلمين يكونون نشطين أثناء فترات التعلم •
 - توفير الفرص أمام المتعامين لكي يعكسوا خبر اتهم ويربطونها بالتقسيرات النظرية
 تشجيع الطلاب على بناء فلسفاتهم ونماذجهم الخاصة للعالم .
- ٤. تعزيز المسئولية في التعلم ؛ حيث إن الطلاب من المهم أن يصلوا إلى درجة يتحملون فيها مسئولية أفعالهم ، لأن تحقيق ذلك يشير إلى أنهم قد وصلوا إلى مستوى يدركـون فيه أنهم يعيشون في عالم اجتماعى وأخلاقي ، وأن أفعالهم تكـون ذات تـاأثير علــى

- الأخرين ، الأمر الذى يجعلهم يسعون إلى التحكم والسيطرة في تعلمسهم وتطور همم . ولكي يتحقق ذلك يجب أن يمنحوا فرصاً لإدارة مشروعاتهم ويناء نماذجهم الخاصة .
- ه. التركيز على المشاعر والقيم والدولقع (الجانب العاطفي A ffective Domain) وكذلك التطور الحقلي (الجانب المعرفي Cognitive Domain) ؛ حيث إن ذلك يكون له ارتباط خاص بالقيمة التي تترك لدى الطلاب كبشر ويؤدي إلى توفير فرص التعلم التي تتضمن المشاعر والقيم والدوافع الشخصية والعقلية . وقد تكون الجامعات فعالة بصفة خاصة في تطوير التفكير النقدي (critical Thinking) ولكنها يجب أن تسعى أيضاً إلى ابتاج متخرجين قادرين على الأداء النقدي (Critical Action) .
- تمزيز التقييم الذي يتسم بالانفتاح والمرونة ويعتمد على المخرجات ؛ حيث إن تقييسم
 المقررات يجب أن يتم من خلال إطار عمل يتسم بالمرونة والانفتاح ويستند إلى
 العمليات المبنية على المخرجات ويستلزم ذلك :
- تقييم التعلم من خلال مجموعة من عمليات التقييم تعتمد على المعلم والــذات
 والزملاء وتستند إلى وجود مناقشات واضحة مع الطلاب .
 - تطوير استراتيجيات تقويم تتلاءم مع مخرجات واضحة ومحددة للتعلم.
- تقديم استر انتجبات جديدة للتقويم تعتمد على فعالية الكلفـــة مــن خــــلال إيجـــاد
 مجموعة كبيرة من حيث الحجم وإتمام تطوير استقلالية الطالب .
- ٧. تقويم التدريس والتعلم ؛ حيث إن أحد الشروط الجوهرية للتعلم الفعال تتمثل في المتزام أعضاء هيئة التدريس بالكلية أو المعهد بتقويم التدريس والتعلم من خلال ممارساتهم ومحاولاتهم في التطوير . ويجب أن يتضمن تقويم التطوير ثلاثة جوانب تشمل : (الذات والزملاء والطلاب) وذلك باستخدام أدوات وعمليسات تقويم متعددة في مناسبات مختلفة.

وفي ضوء هذه المبادئ العامة يمكن تقييم الإنتاجية في مجال التدريس الجامعي من خلال تطبيق معيار مقترح يتضمن توضيح مدى تحقق النقاط الأساسية التاليسة في التدريس:

- استخدام الأهداف : حيث يتم التركيز على توضيح مدى :
- -الإلمام بالمبادئ الأساسية لتحديد وكتابة أهداف تعليمية فعالة.
- -الكفاءة في كتابة مدى متكامل من الأهداف يتناسب مع تنظيم ما متخصص.

- -تحديد أهداف واضحة يتم بناؤها بطريقة تتناسب مع كل موضوع أو جزء يتم تعليمه -جعل الطلاب في حالة من الانتباه والإلمام بما تعنيه وتتضمنه الأهداف التعليمية.
 - ٢. اختيار طرق التدريس: ويتم التركيز فيها على توضيح مدى:
 - -الإلمام بالأنماط الأساسية لطرق التدريس المتاحة في الوقت الراهن.
 - اختيار طرق التدريس التي تحقق الأهداف التعليمية الموضوعة .
 - استخدام عدد كبير من طرق التدريس التي تتناسب مع التنظيم المتخصص.
 - ٣. توصيل وتعزيز التعليم: ويمكن توضيح ذلك من خلال مدى:
 - -الكفاءة في تخطيط وإعداد وتوصيل المحاضرات وغيرها من الأنشطة .
 - الكفاءة في تخطيط وتنظيم وإدارة أنشطة مجموعات التعلم .
 - الكفاءة في تخطيط وتنظيم ودعم التعلم الفردي.
 - الكفاءة في تخطيط وتنظيم ودعم العمل التطبيقي في المعامل.
 - ٤. استخدام المواد التعليمية: وتشمل التركيز عل توضيح:
 - -عدد الساعات التي يقضيها عضو هيئة التدريس أسبوعيًا في قاعات الدراسة .
 - -الإلمام بالأنماط الأساسية للمواد التعليمية المتاحة في الوقت الراهن.
 - -الكفاءة في اختيار وإنتاج مواد تعليمية مناسبة تعمل على تدعيم طرق التعليم.
 - ه. تقييم الطلاب: ويتم ذلك من خلال:
 - -الإلمام بالأنماط الأساسية لطرق تقييم الطلاب المتاحة في الوقت الراهن.
 - اختيار طرق التقويم التي تساعد على تحقيق الأهداف الموضوعة .
- الكفاءة في تصميم واستخدام أدوات تقييم قابلـــة للتطبيــق وتتناســب مــع التنظيــم
 المتخصص الموجود .
 - تقديم تغذية راجعة تساعد الطلاب وتعزز أداءهم في عمليات التقييم .
 - تقويم فعالية عملية التعليم: ويمكن توضيح ذلك من خلال:
- - التقويم المتواصل لفعالية التعليم في تسهيل تعلم الطالب .
 - الأداء المناسب الذي يعالج المشكلات التي تظهر خلال عملية التقويم .
 - -استخدام التكنولوجيا في التعليم.
 - ٧. التنمية الشخصية والمهنية : ويمكن توضيح ذلك من خلال :
 - -الإلمام بالمناطق التي يكون فيها الأداء والمهارات الشخصية في حاجة إلى تعزيز.

- التخطيط والمشاركة في برنامج لتنمية أعضاء هيئة التدريس يلائم طموحاتهم .
- اتخاذ خطوات فعالة في الإطلاع على أحدث المنجزات التي تمت في المجال.
- المشاركة الفعالة في الأنشطة البحثية والمهنية والاستشارية التي تعزز التنريس.
- تبنى نظام للمكافأت ومعيار للتعزيز لديه القدرة على تحديد التميز في التدريس.
- -تشجيع أعضاء هيئة التدريس ذوي الخبرة على تتفيذ بحوث عمليات على التدريسس و التعلم بهدف التعلوير .
- ليجاد قاعدة تنظيمية التنسيق وتعزيز الممارسة الجيدة في مجال التعليم والتعلم علــــى
 مستوى الكلبة والفصول الدراسية .
 - ٨. مدى تحقيق المشاركين أو الطلاب للمستويات المحددة سلفاً.
 - ويمكن تحديد ذلك من خلال:
 - -عدد الطلبات المقدمة للالتحاق بالمقرر أو البرنامج.
 - -عدد المشاركين .
 - -عدد البرامج المنفذة .
 - -المتابعة طويلة المدى للمشاركين في البرنامج .
 - -أداء الطلاب أو المشاركين على أحد الاختيار ات المقننة .
 - -المكافأت أو شهادات التقدير التي يحصل عليها أعضاء هيئة التدريس والطلاب.

ب- في مجال البحث العلمي

ينضمن نشاط البحث العلمى تنمية المعرفة في ميدان من ميادين المعرفية التخصصية، وهو مفهوم واسع بختلف من مجال إلى مجال آخر ، فالبحث العلمي في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية يختلف عنة في مجال العلوم الطبيعية هذا بالإضافة إلى أن البحوث العلمية تتضمن بحوثًا أساسية و أخرى تطبيقية أو إجرائية أو ميدانية .وحييث إن إنتاجية مؤسسات العليم الجامعي تشمل أنشطة متعددة منها التدريس والبحيث العلمي وخدمة المجتمع يكون من الضرورى أن تتحرى هذه المؤسسات الدقة في الأمور التالية بالنسبة للبحث العلمي : (٥: ٢٤)

- الأولوية المعطاة للبحث بالنسبة للأنشطة الأخرى.
- اختيار مشكلات معينة كي يتم معالجتها من خلال البحوث .
 - تصميم البحث وأصوله ومخططاته .

وهناك مجموعة من المبادئ الأساسية التي يمكن أن تشكل منطلقات لتحديد رؤية مقترحة لتقييم الإلتاجية الجامعية في مجال البحث من الناحية الكمية والكيفية وذلك على النحو التالى:

- ١- تحديد المسئولية الداخلية الخاصة بكيفية أداء الجامعة أو الكليــــة لرسالتها البحثيــة ويمكن أن يتم ذلك من خلال:
- -توافر عنصر التخصص الدقيق في القائمين بالبحث حتى يتمكنـــوا مــن الملاحظــة والتحليل والاستنتاج .
 - -وضوح اللغة المستخدمة في البحوث العلمية حتى يكتمل الفهم وتعم الفائدة .
- -لِجراء البحوث انطلاقاً من قناعة مؤداها أن المعرفة كلية وأن العلوم المختلفة تســـعى إلى الإسهام في حل مشكلات الإنسان و إثراء العلم والمعرفة
- -التوازن بين أنواع البحوث التى تجريها الأقسام العلمية سواء كانت بحوث أساســـية أم تطبيقية أم إجرائية أم ميدانية .
- حديد المسئولية الخارجية الخاصة بأشكال المحاسبة ، وهو ما يطلق علية (مقـــاييس
 الدخل والمنصرف والقيمة المصافة) ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال : (١: ٣٩٣)
- تحرى جهات أكاديمية محددة عن الرسالة البحثية للجامعة أو للكلية ومدى إسهامها
 في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية .
- تحرى جهات محاسبية وأكاديمية محددة عن كفاءة وفاعلية الرسالة البحثية للجامعة
 أو الكلية في ضوء المخصصات المالية المحددة لها .
- ٣- عدم التعامل مع الأثار والمحصلات الكمية و النوعية الخاصة بالبحث على أسساس أنها الأشياء الوحيدة المطلوبة من وراء إجراء وهذا لا يعنى أن الأشار والمحصلات غير مهمة ، ولكنه يعنى أن أى تقييم واع أو حكم منصف المميزات والمحسلات لا يمكن أن يقتصر فقط على النتائج والمحصلات ، ولكى نتعرض النطاق الكامل لأى مشروع بحثى يجب أن نركز على الأهداف والاستراتيجيات والخطط وعملية التنفيذ والمحصلات و الأثار (٤٠ ٢٨).

وفى ضوء هذه المبادئ العامة يمكن تقييم الإنتاجية الجامعية في مجال البحث العلمي من خلال تطبيق معيار مقترح يتكون من جزءين: يتضمن الجزء الأول توضيح مدى تحقق النقاط الأساسية التالية في البحسوث التسى يتسم إجراؤها مسن الناحيسة الكمية والنوعية: (١: ٢٥٠)

- ١- قدرة الباحث على الإلمام بمشكلات المجتمع وطرح الحلول العلمية لها.
 - ٧- إسهام الباحث في إثراء المعرفة وتطويرها في مجال تخصصه .
- ٣- قدرة الباحث على تطوير النظريات القائمة أو تقديم نظريات جديدة .
- ٤- قدرة الباحث على طرح أراء تفتح مجالات جديدة للبحث أمام الأخرين .
- ٥- التزام الباحث بالأصول الأكاديمية و العلمية للبحث العلمي المتعارف عليها.
 - ٦- مصداقية النتائج التي يصل إليها الباحث وقدرتها على حل المشكلات.
- التوازن في إنتاجية عضو هيئة التدريس بين البحوث الأساسية والتطبيقية
 والإجرائية والميدانية التي تقع في مجال تخصصه.

أما الجزء الآخر من المعيار فيشمل الجوانب التالية :

- ١- تقييم جودة البحث العلمي بواسطة العملاء .
 - ٢- تقييم جودة البحث العلمي بواسطة الزملاء .
- ٣- التقويم الذاتي (تقويم أعضاء هيئة التدريس لأنفسهم في هذا المجال).
- ٤- المكافآت أو شهادات التقدير التي يحصل عليها عضو هيئة التدريس في المجال.
 - ٥- المشروعات البحثية التي يتم إنجازها .
- ٦- المواد التعليمية المنتجة والمقدمة للطالب أو العميل (مثل لنتاج شرائط الفيديو وبرامــــج
 الكمبيوتر ...) .
 - ٧- عدد العملاء المشاركين.
 - ٨- عدد الطلبات المقدمة لإقامة مشروعات استناداً إلى الإنتاجية البحثية .
 - ٩- الأبحاث التطبيقية المقدمة في المؤتمرات والندوات المتخصصة .
 - ١- الكتب والمقالات المنشورة في المجلات العلمية المتخصصة .
 - ١١- الأبحاث غير المنشورة أو التقارير الفنية التي تقدم للعملاء .
 - ١٢- المشاركة في الجمعيات العلمية المتخصصة.
 - ١٣- براءات الاختراع.
 - ٤ ١- مدى تحقق مستويات محددة سلفاً في هذا المجال .

جــ- في مجال خدمة المجتمع:

تتضمن أنشطة خدمة المجتمع في مؤسسات التعليم الجامعي مجموعة كبسيرة مسن المحاور بمكن لجمالها فيما يلي:

١- استثمار إمكانات الجامعة المعملية في إجراء بحوث تطبيقية لخدمة المجتمع .

- ٢- إسهامات الجامعة في المشروعات السياسية والثقافية والاجتماعية في المجتمع .
 - ٣- تقديم الخدمات الفنية والاستشارية للمجتمع.
 - ٤- تقديم خدمة التعليم المستمر والتدريب للمجتمع .

ويمكن تناول بعض هذه الأنشطة وكيفية تقييمها بشيء من التفصيل على النحو التالى الحفى مجال البحث التطبيقى ، تفهم الجهود التي تتم في هذا المجال على أساس أنها تمثل شكلا من أشكال العمل البحثي يختلف عن البحوث الأساسية ، ويمكن تقييم هذا النوع من البحوث من الداخل بواسطة الزملاء والمساعدين و مسن الخسارج بواسطة المشاركين من المنظمات المتخصصة وبعض المتعاقدين على اجسراء هذه البحوث ويمكن أن تتحدد معايير الجودة بالنسبة لهذا النشاط الخدمي في مهارات الاتصال وعدد من مشاريع البحوث التطبيقية وحجم كل مشروع والمساحة التي يغطيها على مستوى المحافظة أو الدولة .

- ٢- وفي مجال المساعدة الفنية والاستشارية ، تتضمن الجهود التي يشملها هــذا الجـانب عداً كبيراً من الأنشطة تتخذ أشكالاً مثل : تقديــم المعلومــات المتخصصــة وتقديــم الاستشارات على المدى القصير ومراجعة الخطط والافتراضات ، ويمكــن أن تتحــدد مصادر جودة الخدمة في هذا المجال من خلال المشاركة الفعالة والأساليب الإبداعيــة أو المعرفة الجديدة والتحول من النظرية إلى التطبيق وترتيب المتعاقدين على الخدمــة (الدولة المحافظة المدينة) وزمن تنفيذ المشروع والقدرة على الاتصال بالمتلقى وحجــم مشاركة الطلاب ومدى تأثير المشروع على الأكاديميين.
- ٣- وفي مجال التعليم والتدريب يكون التركيز على الجهود الخاصة بتعليم الكبار والتدريب الموجه للقطاع الخاص وتدريب المعلمين أثناء الخدمة ، وعند تقييم هذا النشاط يمكن الاستعانة بالدارسين والجهات المستفيدة .
- النواتج ، ويقصد بها ما ينتج عن الخدمة العامة أو المتخصصة ، وعلى الرغم مسن أن النواتج قد تختلف بين التنظيمات المختلفة إلا أن جودة المنتج عالباً ما يحكم عليها مسن خلال النجاح التجارى وما إذا كانت النتائج إيداعية وخلاقة أم لا ؟ ، كذلك تعد القوائسة المالية الناتجة عن هذه المنتجات ورضا المستفيدين (المتعاقدين) مؤشرات مناسسة. ويمكن أن تغيد من خلالسه المجتمع ويمكن أن تغيد من خلالسه المجتمع والذى تساهم به فى خدمة جبل المعرفة الجديد فى العمل التطبيقي (الأداء).

وفى ضوء التحليل النظرى الذى تضمنته هذه الدراسة ، يمكن تحديد مجموعـــة من المبادئ الأساسية التى تشكل منطلقات لتحديد رؤية مقترحة لتقييم الإنتاجية الجامعية فى مجال خدمة المجتمع وذلك على النحو التالى :

١. هناك العديد من الجامعات التي تؤكد أن الخدمة تمثل جزءًا من رسانتها الرسمية.

".هناك عديد من أعضاء هيئة التدريس بالجامعات لديهم قناعة بأنهم مثلهم مثل بقية
 أفر اد المجتمع عليهم و اجبات تجاه إخوانهم من المواطنين ، ويجب أن يقوموا بها مسن خلال تقديم الخدمات المختلفة لهم.

٤. هناك اعتقاد لدى بعض أعضاء هيئة التدريس أن كثيرًا من أنشطة الخدمــة العامــة لا يتر تب عليها نفع مثل ما يترتب على القيام بالتدريس أو البحث العلمى ، ومن ثم فقـــد يحجم البعض عن القيام بها وعدم الاكتراث بما يلتزم به رئيس الجامعة أو عميد الكليــة أو مجلسها تجاه الخدمة العامة.

لا تتضمن موازنات الكليات شقاً منفصلاً لأنشطة الخدمة العامة ، حيث يقوم أعضاء
 هيئة التدريس والعاملون بهذه الأنشطة على أساس أنها جزء من التزاماتهم وواجباتهم
 العادية التي يؤدونها بحكم وظائفهم .

٦ من الضروري تحديد إطار فلسفى علمي يحكم العلاقة بين الجامعات والمجتمع.

 بمن الضرورى تحديد أدوار الجامعة وواجباتها تجاه المجتمع وعلاقة ذلـــــك بتحقيقـــها لوظائفها الأخرى في مجال البحث العلمي والتدريس.

٨.من الضرورى تحديد متطلبات الجامعة لتحقيق هذه الأدوار ، وكذلك تحديد المعوقات
 التى يمكن أن تواجهها وكيفية التغلب عليها.

 من الضرورى وضع معايير لتثييم أداءات هذه الوظيفة وتقويمها واقتراح مــــا يدعـــم إنجاز أهدافها واستمرارها.

وفى ضوء هذه المبادئ العامة ممكن تقييم الإنتاجية الجامعية في مجسال خدمسة المجتمع من خلال معيار مقترح ، يقضمن :

- ١- تقييم جودة الخدمة بواسطة العميل .
- ٢- تقييم جودة الخدمة بواسطة الزملاء .
- ٣- التقويم الذاتي (تقويم أعضاء هيئة التدريس النفسهم في هذا المجال) .
 - ٤- التقويم بواسطة مراجعين من معاهد أخرى .
 - ٥- المكافأت وشهادات التقدير التي تحصل عليها الكلية في هذا المجال .
 - آلموقع الذي تلعبه القيادة في الأنشطة الخدمية .
 - ٧- عدد المشاركين في الخدمة .
 - ٨- عدد المشروعات الخدمية .
 - ٩- عدد الطلبات المقدمة للحصول على الخدمة .
 - ١ مدى تحقق مستويات محددة سلفاً في هذا المجال .
 - ١١- ظهور دليل على أن المشكلة قد تم حلها أو فهمها .

المراجع والهو امش:

- ۱- إدوارد و أبو فتى (سبتمبر ۱۹۹۸). نحو تقييم ثقافى جديد التعليم العالى . مجلة مستقبليات ،
 المجدد ۲۸ ، العدد (۳)
- ٢- باتريشيا هـ.. كرواسون (١٩٨٦). الخدمة العامة في التعليم العالى: الممارسات والأولويات
 ، ترجمة مكتب التربية العربي لدول الخليج . الرياض : مكتب التربية العربي لدول الخليج .
- ح. ب. أتكنسون (١٩٩٣). اقتصاديات التربية ، ترجمة عبدالرحمن صائغ. الإسكندرية :
 دار المعرفة الجامعية .
- ديفيد نيفو (۱۹۹۸). تقييم الحوار: إسهام ممكن لتقييم تحسين المدرسة مجلة مستقبليات ،
 المجلد ۲۸ ، العدد (۱).
- ميف الإسلام على مطر (١٩٩٠).دراسة تطيلية لبعض أوجه القصور في قيسام الجامعات
 العربية بوظائفها ، مجلة بحوث تربوية ،العدد السابع والعشرون .
- ضياء الدين زاهر ومحى الدين توق(١٩٨٩). الإنتاجية العلمية لأعضاء هيئة التدريس
 بجامعات الخليج العربي، الرياض : مكتب التربية العربي لدول الخليج
- ۹- فرید بوبکر (یونیة ۱۹۹۹). تقویم التعلیم الجامعی : وجهات نظر خرجی الجامعات . مجلــة میستهبایات ، المجلد ۲۹ ، العدد (۲).
- ١٠- محمد نبيل نوفل و مروان كمال (يونيو / ديسمبر ١٩٩٠). التعليم العالى فى الوطن العربـــى
 (نظرة مستقبلية). المجلة العربية المتربية ، المجلد العاشر ، العدد الأول والثانى .

١١-مريم محمد فؤاد (٢٠٠٠) .معوقات أداء الجامعة لوظيفتها في خدمة المجتمع وتنمية البينـــة وسبل مواجهتها ، من أوراق عمل المؤتمر القومي السابع لمركز تطوير التعليــم الجــامعى بجامعة عين شمس ، القاهرة: ٢١-٢٦ نوفمبر.

١٢ مهنى غنايم و هادية أبو كايلة (١٩٩٩). مشروع الإنتاجية العلمية لأعضاء هيئة التدريب س بالجامعات المصرية (دراسة حالة جامعة المنصورة). المنصورة: إدارة البحوث بجامعة المنصورة.

- 13- Altbach, P. G. (1994). Problems and Possibilities: The American Academic Profession. In Philip G. Altbach, Roberto. Berdahl, and Patricia J. Jumport (Eds.) Higher Education in
- 14- American Society, N. Y: Prometheus Books.
- 15- Baldridge, J. V. (1971). <u>Environmental Pressure, Professional Autonomy, and Coping Strategies in Academic Organization</u>. Stanford Center for Research and Development in Teaching Research and Development Memorandum No. 78.
- 16- Ballantine, J. (1988) The Sociology of Education: A Systematic Analysis. New Jersey: Prentice – Hall, Ink.
- Blank, R. k. (1993). Developing a System of Education Indicators: Selecting, Implementing and Reporting Indicators. <u>Education</u>, <u>Evaluation and Policy Analysis</u>, 15(1)
- 18- Boyed, W.L.& Hartman, W. T. (1998). The Politics of Educational Productivity. In William T. Hartman and William Lowe Boyed. <u>Resource Allocation and Productivity</u> in <u>Education</u>: <u>Theory and Practice</u>, Westport, Connecticut: Greenwood Press.
- Boyer, E.L. (1990). <u>Scholarship Reconsidered. Priorities of the Professorate</u>, Princeton: Carnegic Foundation for the Advancement of Teaching.
- Burke, J.(1993). Preserving Quality While Enhancing Productivity. Albany: Office of The Chancellor, State University of New York.
- Burrup, P., Brimley, V., & Garfield, R. (1999). <u>Financing Education In A Climate of Change</u>. Boston: Allvan And Bacon
- 22- Carrole, J. G. (1981). Faculty Self-Evaluation. In J. Millman (Ed.), <u>Handbook of Evaluation</u>, Beverly Hills, CA: Sage.
- 23- Doetlefeld,s.(1998). Faculty Productivity: A Conceptual Analysis and Research Synthesis, Unpublished Doctoral Dissertation. New York: State University of New York.
- Duryea, E. D. (1981). The University and the State: A Historical Overview. In Philip G. Altbach and Roberto. Berdahl. <u>Higher Education in American Society</u>, 17 Buffalo: Prometheus Books.

- 25- Fairweather, J.S. (1996) <u>Faculty Work and Public Trust: Restoring the Value of Teaching and Public Service in American Acadiemic Life.</u> Boston: Allyn and Bacon.-Florestano. P.S & Hambrick, R. (1984). Rewarding Faculty Members for Profession Related Public Service. Educational Record. 65(1).
- 26- Frieidson, E. (1986). Professional Powers. Chicago: The University of Chicago Press.
- 27- Getz, M. & John, S. (1991). Costs and Productivity in American Colleges and Universities. In Charlas J. Clotfelter, Ronald G. Ehrenberg, Malcolm Getz, and Gohn J. Siegfriad. <u>Economic Challenges in Higher Education</u> 259. Chicago: The University of Chicago Press.
- 28- Gumport, P. J. (1993). The Contested Terrian of Academic Program Reduction. Journal of Higher Eduction 64 (3): 283.
- 29- Harvey, L (1995). Editorial, Quality in Higher Education 1.
- Jennings, J. D. (1997). Faculty Productivity: A Contemporary Analysis of Faculty Perspectives. Unpublished Doctoral Dissertation. U.S.A: Stanford University.
- 31- Johnson, M. A. (1989). Faculty Performance Evaluation: Perceptions of Faculty and Administrators in Baccalaureate Nursing Programs in Michigan. <u>Dissertation Abstracts</u> International, 51(11),3576
- 32- Kirst, M. (1997). <u>Accountability: Implications for State and Local Policy Makers</u>. Washington D C: Office of Educational Research and Improvement.
- Levin, H. (1974). A Conceptual Framework for Accountability in Education. <u>School</u> Review. 82.
- Macpherson, R. (1996). Educative Accountability Policy Research: Methodology and Epistemology. Educational Administration Quarterly, 32.
- 35- Mass, W.F.& Willger, A. K. (1995). Improving Productivity, Change 27.
- 36- McAlister, J. D. (1989). Report of the Committee on the Evaluation of Faculty Effort in Extension and Service. Virginia Polytechnic Institute and State University
- 37- Мигтау, J. (1997). Successful Faculty Development and Evaluation: The Complete Teaching Portfolio. Washington, DC: George Washington University Press.
- 38- National Association of State Boards of Education Accountability Study Group. (1995). <u>Effective Accountability Improving Schools Informing the Public</u>. U.S.A: Alexandria. N.A.S.B.E.
- 39- Ramsden, P. (1998) . learning to Lead in Higher Education. New York: Routledge.
- Seldin, P. (1984). <u>Changing Practices in Faculty Evaluation</u>. San Francisco: Jossey-Bass
- Sergiovanni, T. (1982). <u>Clinical Supervision and Teacher Evaluation</u>. Urbana: University of Illinois.

- 42- Sergiovanni. T. (2000). The Life world of Leadership: Creating Culture, Community, and Personal Meaning in our Schools, San Francisco; Jossey Bass Publishers.
- 43- Stroup, K.M. (1983). Faculty Evaluation. New Directions for Higher Education 47-62
- 44- Walberg, H. J. and William, J. F. (October 1987). Expenditure and Size Efficiencies of Public School Districts. Educational Researcher 16, No. 7.
- 45- Williams, G. & Loader, C. (1993). <u>Identifying Priorities, Newsletter 3 of the Project Identifying and Developing a Quality Ethos For Teaching in Higher Education.</u> London: Institute of Education. Center for Higher Education Studies.



الحركات ودورها في التباين الدلالي والصرفي للكلمات

د. مصطفی صلاح قطب •

دراسة تطبيقية

اهتم علماء اللغة القداسى باثر الحركات أو الصوائت فى إظهار التباين الدلالـــى الكامــــات وقـــد عالموا المتعادية المشـــكال)^(۱) عالموا الموضوع تحت عنوان (باب علامات ترفع الإشكال من حـــروف متقاربـــة الأشـــكال)^(۱) ويقصدون بذلك الكلمات التى اتفقت حروفها وتباينت دلالتها بحركة من الحركات الثلاث : الفتحـــة أو الكسرة أو الضمة ، وكذلك المسكون ·

أما الفتحة والكسرة والضمة فأمرها ظاهر ، وأما السكون ، فيعامل الموضع الذى يخلس مسن الحركة القصيرة ، وكانه يمثل وحدة صوتية رابعة ، إضافة إلى الحركات الثلاث القصيرة إذ إنسه أصبح إمكانية رابعة ، إضافة إلى الإمكانات الثلاث الأخرى التي تعرض للصواحت في التسأليف الفنواوجي العربي ، أي إمكانات الضم والكسر والفتح ، وبذلك صارت هذه الإمكانية الرابعة ذات قيم على الممتوى الوظيفى ، لأنها تملك قدرة على التمييز بين المعانى (٢) ينشأ من تغيير البنيسة المقطعية للكامة ،

وهذا ما دفعنا إلى اعتبارها ذات وظيفة تقارن بوظائف الحركات الثلاث القصيرة ، فالسكون أحد عناصر التعبيز بين الصيغ الصرفية .

وعلى كل حال ، فالحركات لها دور رئيسي في تغير الدلالة في الأفعال والأسماء .

جاء في المعجم^(٢): أنِس به وإليه أنساً وأنُس به أنسا ·

وفَقِه الأمر فقَها وفِقُها وفَقُهُ فقاهة •

فالمصدر تغيرت حركته لتغير ضبط الفعل فحصل لدينا صورتان : الأنسس والأنسس ، والفقَّه والفقَّه ،

مما دفع أحد الباحثين إلى القول بأن الحركات أدت دوراً في مرحلة التطور التساريخي لأبنيسة المصادر العربية فمن ذلك المخالفة بين الصوائت في مثل: فمَرْح - فمَرْح ، غـور - غـوز ، أُخذ أُخذ ()

.

^{*} مدرس بقسم علم اللعة - كلية دار العلوم - جامعة القاهرة

ويقول إذا رجعنا إلى ما ذكره أصحاب القراءات عن قراءة الكساني وحكم الحركة التي قبل تاء التأثيث في هذه القراءة نرى الكسائي كان يميل هذه الحركة نحو الكسرة في معظم حروف الهجاء التي تسمى بالحروف المستقلة (ف.ج.ث.ز.ي.ن.ب ل.ذ.و.د.ش.م.س)، وينطبق بها قتحة مع حروف الاستعلاء (ق.ظ.خ.ص.ض.غ.ط) أما مع باقي حروف الهجاء فقد اختلف ت الروايات عن تلك القراءة(1)

وقد درس الدكتور عبد العزيز مطر اللهجة الكويتية وجعل فرضه العلمي الذي ارتكـــز عليه أن ثمة صلة بين نوع الحركة والصوت الصامت المجاور لها، وأنه وققا لهذا الصوت تكـون الحركة الأولى ضمة، ووققا للصوت الآخر تكون كسرة، ووققا لصوت ثالث تبقى الفتحتان يقــول: وفي لهجة الكويت يتم التماثل أو التغاير بين حركتي الفتحة المتجاورتين في اللغة الفصحى بحيــث تبقى الفتحتان متماثلتيتن نحو خلف أو تتغايران فتنطق الأولى ضمة نحو قُمْر أو كسرة خفيفة نحــو سيـن الله.

وإذا تتبعنا كتب اللغة والأنب والمعاجم التي اهتمت ببيان التباين الدلالي بين الكامــــــات، الناتج من اختلاف الحركات - سنلاحظ أن هذا التباين يظهر في صورة ثنانية للصوانت (⁽⁴⁾ جاء في كتاب تتقيف اللمان وتلقيح الجنان ⁽⁴⁾ :

الغذق: النخلة والعذق: الكياسية

العوَج : في كل ماهو منتصب مرئي والعوَج فيما لا يرى كالدّين ونحوه وعندما جـــاعت العـــوج بالكسر مكان العوج بالفتح في قوله تعالى :

"لا ترى فيها عوجا ولا أمتال الموج بالكسر في المعاني والعسوج بالقتح في الأعيان .
قد فرقوا بين المعوج والعوج فقالوا العوج بالكسر في المعاني والعسوج بالقتح في الأعيان .
والأرض عين فكيف صح فيها المكسور العين قلت : إختيار هذا اللفظ له موقع حسن بديسع في وصف الأرض بالاستواء والملاسة ونقى الإعوجاج عنها على أبلغ ما يكون ، وذلك أنك ألو عيدت إلى قطعة أرض فسويتها وبالغت في التسوية على عينك وعيون البصراء مسن الفلاحة واتفقتم على أنه لم يبق فيها اعوجاج قط ، ثم استطلعت رأي المهندس فيها وأمرتسه أن يعرض استواءها على المقاييس الهندسية لعثر فيها على عوج في غير موضع و لا يسدرك ذلك بحاسة البصر ولكن بالقياس الهندسي ، فغفى الله عز وعلا ذلك العوج الذي دق ولطف عسن الإدراك إلا

بالقياس الذي يعرفه صاحب التقدير والهندسة وذلك الاعوجاج لما لــــم يــدرك إلا بالقيـــاس دون الإحساس ، لحق بالمعاني فقيل فيه عوج بالكسر(١١)

وهذا باب دقيق في اللغة العربية، إذ يؤدي الخطأ في ضبط (شكل) كلمة الى الخلط في دلائتها خذ مثلا : رُوح بالضم ورُوح بالفتح ، وغيبة بالكسر وغيبه بالفتح ، هذا على مستوى النساطقين بالمعربية ، أما على مستوى النساطقين بالمعربية ، أما على مستوى الناطقين بلغات أخرى ، فقد الاحظت من خسلال تدريسي الهولاء الطلاب أن بعضهم يصعب عليه إدراك التباين الدلالي لكلمتين لتباين حركتيهما خذ مشلا : كَبِ الفلاب أن الحركة إذا تغيرت يؤدي ذلك إلى بالفتح وكبد بالكسر ، فالدارس ينطق الكلمة والاينتبه إلى أن الحركة إذا تغيرت يؤدي ذلك إلى تغير المعنى (١١) ، مما دفعني إلى بحث هذه المشكلة والإجابة عن تساؤلاتها ، وقد قمت بالتطبيق على عينة الكلمات التي وردت في سلملة تعليم اللغة العربية المقررة على الدارسين بمعهد تعليسم اللغة العربية بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية ، على ما سيأتي تقصيله إن شاء الله، وهمذه الدارسة تشمل البعدين النظري والتطبيقي في علم اللغة.

وتأتى أهمية البحث في أنه يفيد في المجالات العلمية التالية :

- ١- تعرف غير الناطقين بالعربية المعانى الدلالية للكلمات ثنائية الحركة •
- إحداد قائمة مفردات تسهم في إعداد برامج تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها وتقويم هذه
 البرامج تتمية الثروة اللغوية لدى الدارسين في برنامج تعليم اللغة العربية
- تصويب ما يقع فيه الناطقين بالعربية نتيجة إيدال الحركات و الربط بين ضبط (شكل) الكلمة
 و المعنى العراد ،

أهداف البحث :

- اعداد قائمة بالمفردات التي تتباين دلالتها لتباين حركة و احدة أو الكلمات (ثنائيـــة الحركــة)
 و ذلك بالتطبيق على . بلميلة تعليم اللغة العربية
 - ٢- رصد التباين الدلالي الذي حدث بين كل كلمتين لا يفرق بينهما إلا حركة واحدة
 - ٣- دراسة هذه الكلمات دراسة صرفية ٠

حده د البحث :

- ١- تم إجراء هذه الدراسة على كتب القراءة للممتوى الثاني والثالث والرابع من سلمسلة تعليهم اللغة العربية لنجير الناطقين بها المقررة على الدارسين بمعهد تعليم اللغة العربية بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية (الطبعة الأولى ١٤١٢هـ ١٩٩١م) .
 - ٢- اقتصرت الدراسة على الأسماء فقط ،
 - ٣- اقتصرت الدراسة على الكلمات التي تختلف دلالتها باختلاف حركة واحدة فقط (ثنائية الحركة)
- إذا كان هناك تغير في الحركة لم ينشأ عنه تغير في الدلالة لا تتخل الكلمة ضمن العينة مثل: الجقد (بالكسر) و (الحقد) بالفتح فهما بمعنى واحد (إضمار المعداوة)(١٠٠٠)

خطورات البحث :

- وجاءت على النحو التالي :
- ١- تحديد الكلمات (ثنائية الحركة) من خلال كتب القراءة •
- ٢- استقراء هذه الكلمات في ضوء المعجم العربي (الوسيط) .
 - ٣- رصد التحول بين كل حركتين في الكلمات المدروسة
 - ٤- رصد معنى الكلمة قبل تغير الحركة وبعد التغير
 - ٥- رصد الصيغة الصرفية الكلمتين ،
- ٣- تصنيف الكلمات وفق الصيغ الصرفية المتماثلة ، إلى كلمات ثلاثية وكلمات زادت على ثلاثة أحرف
 .
 - ٧- تحليل النتائج ومناقشتها •

نتائج الدراسة

القسم الأول: الثلاثي من الأسماء:

أولا: تبادل بين حركتين مع اتحاد البنية المقطعية للكلمة (CVCC):

معنى الكلمة بعد تغير الحركة (فكل)	مضى الكلمة (فَعَل)	الكتاب والصفحة	الكلمة في	الصيغة
كما جاءت في المعجم الوسيط			النص	
العم في مقدمة الجيش . و - القصد	الوالدة	171/7	الأم	- (فعل)
جعر الضب ونحــوه جعــرا : بخــا	حفرة تأوي إليها الهوام وصغار الحيوان	t · /t	جدر	نواست الضمسة
الجحر				ل فنحة (فعّل)
من ليس له كفاية	القطعة من الشيء	11./1	الجزء	
المشقة .و - النهاية والغاية	الوسع والطاقة	£0/£	جهد	Ì
ما يكون في الأكمام و السنبل كسالفت	وداد	7.1/7	حب	

. حر	11/1	خالص من الرق	العرارة
خبز	r. 1/r	اسم لما يصلع من الدقيق المعجون للنضـــج	خبز خَبْرًا : صنعه فهو مغبوز
		بالثار	
ومع	V1/F	قناة في رأسها سنان يطعن به	رمح البرق رمحا : لمع لمعا خليفا
ىدع	107/7	ما به حياة النفس	الراهة والرحمة
السوء	11./	كل ما يغم الإنسان	يقال في القبح
شرب	73/7	الماء	وقت الشرب
الصلب	Y14/Y	الشديد القوي	شد أمترافه وعلقه
عثىر	17/5	جزء من عشرة أجزاء	مؤنث العثرة ويقال عشر نسوة
عثن	1.7/6	ما يجمعه الطائر من العسدان يجطسه فسي	العش من الرجال رقيق عظام اليد
		شجرة	والرجل
القرب	17/7	- Acto	غمد السيف . و - السير بالإبل لميلا
قرص	17/1	قطعة مبسوطة مستديرة	قرمسه قرمسا : قبسض بإبهامسه
- 1			وسبابته على جزء من جسمه
Edu	۲۰٤/۳	المدور القائم في الطبق الأسفل من الرحى	قطب الشيء قطبا : جمعه ، الشـــراب
			مزجه
<u>ق</u> ىل	7V/£	جهاز من الحديد وتحود يقفل به الباب	الشجر اليابس .و - عملية الفقل
عل	11/1	كلمة تغيد الاستغراق لأفراد ما تضاف إليه	من لا ولد لمه و لا والد ، ومن يكـــون
			عبدا على غيره • وقفا السكين
لؤم	71/1	دئو الأصل وشح النفس	لسبة إلى اللؤم •و - الشيء أصلحه
Riec	171/4	الضوء وسطوعه	الزهر الأبيض
وسع	117/4	الطاقة والقوة	البسط والكثرة والغنى

عربي من المساد .				اسمي
معنى الكلمة بعد تغير الحركة	معنى الكلمة (فَعَل)	الكتاب	. الكلمة في	الصيغ
(فعل)		والصفحة	النص	6
المأثوف ٠	عشر مئات	19./4	ألف	-4
الفيـــر ٠	ما انبسط من الأرض ولم يفطه الماء	£1/£	البر	(فُعَل)
وجه الأرض وشاطيء النهر ،	أبو الأب وأبو الأم والمكانة	141/4	الجد	تحولت
الغاية من كل شيء				الفتحة
ما يجعل في مجـــرى المساء	المكان يحبس فيه	17/1	حبس	إــــى
ليحبسه		·		كسبوة
ما دخل في السسنة الرابعــة	حق الأمر حقا : صح وثبت وصدق	177/7	الحق	(فعل)
وأمكن ركوبه أو الحمل عليه				
مباح ٠٠ – ما جاوز الحرم	الخلاص ، حل المشكلة ونحوها حلا	171/2	حل	
رجل خلط: مختلط النسب ،	ضم الشيء إلى الشيء	101/4	خلط	
ما خالطه الشيء		,		
الدقيد	ما أسكر من عصير عنب وغيره	11/1	خمر	

	خير	171/7	الحسن لذاته	الكرم والشرف والطبيعة .
1	الدرس	٥٢/٢	المقدار من العلم	الخلق البالي من الثواب ، ذنب
				البعور
]	رأي	0 t / t	اعتقلا	حسن المنظر في البهاء
				والجمال
	السهل	144/4	كل شيء يميل إلى اللين وفكة الخشونة	تراب كالرمل يجيء به الماء
1	شعب	171/7	الجماعة من الناس تخضع لنظـــام اجتمــاعي	الفراج برسن جبارسن ٠و-
			واحد	الطريق
1	الضعف	71/7	المرض وذهاب القوة	ضعف العدد: مثله ٠
]	الضرف	110/5	النازل على غيره	الجانب والناحية يقال ضيف
				الوادي
	غسل	T1/£	إزالة الوسخ والتنظيف بالماء	الغسول
1	قتل	174/7	إماتــة	مثل ونظير في قتال وغيره ،
				والخبير بالشيء
	القدر	7.1/7	المقدار	إناء بطبخ فيه
	القرد	٦٨/٤	حبل ونحوه يجعل في رجل الدابة	المقدار ، بقال بينهما قيد رمح
	الهدم	01/1	هدم هدما : سقط ونقض	الشيخ الكيسير ٠و - كساء
				الصوف
	هضم	104/5	تحويل عناصر الطعام إلى مادة غذائية صالحة	المطمئن من الأرض ، بطــن
			للجسم	الوادي
L	الهم	177/7	العزم على القيام بالشيء	الشيخ الكبير الفاتي

				ي
معنى الكلمة بعد تغير المدركة	معنى الكلمة (فعل)	الكتاب	الكلمة	الصيغة
(فعل)		والصفعة	في	
			النص	
أنَّن الحـب والتُمـام أذنـا :	الإعلام بإجازة الشيء وإطلاق التصرف	177/1	الإذن	-4
خرجت أذنته				(فغسل)
بأر البنر أو البؤرة : حفرها	حفرة عميقة ، يستخرج منها الماء أو النفط	174/7	بئر	تحولت
الإظلام	خلاف الإنس	V V / £	الجن	الكسوة
ثقيل المرض ، ما كسان فسي	ما يحمل على الظهر ونحوه	144/4	سن	السسى
بطن أو على شجر				فتحــة
قرض ذو أجل	دیانــــة	11/1	دين	(فعل)
رزقه رزقاً : أوصل إليه رزقــا	الشيء المرزوق	T1/1	الرزق	
أو أعطه إيـاه				

	رق	1.1/7	عبوديــة	جلد رقيق يكتب فيه
1	السن	101/7	flanc	الحاد ، الأستان سوكها أو
				علاجها
]	الشعر	110/4	كلام موزون مقفى قصداً	زواند خيطية تظهر على الجاد
1	الصدق	717/7	مطابقة الكلام للواقع بحسب اعتقاد المتكلم	الكامل من كل شيء والرمسح
1				الصدق : المستوى
]	ضد	177/7	مخالف ومناف	ضده في الخصومة ، غلبه
	الطفل	17./7	المولود ما دام ناعما رخصا	الناعم الرقيق ، طين أصغر
]	العز	171/7	ضد الذل	الغلبة والقهر
1	العلم	7.1/7	المعرفة	العالــم
1	القبط	1 7 7 7	كلمة يونانية الأصــل بمعنـى سـكان مصــر	جمع الشيء وخلطه بغيره
			والمسرحيون	
	القسم	104/5	النصيب والحظ	العطاء والتجزيء
	المسك	۲۷/۲	ضرب من الطيب	الجلد
	مشط	171/7	آلة يمشط بها	ترجيل الشعر
	ملح	۲۰1/۳	المادة التي تجعل لماء البحر طعمه الخاص	الملح من الأخبار

لائي من الاسماء:					
معنى الكلمة بعد تغير	معنى الكلمة (فَعَل)	الكتاب	الكلمة في	الصيغة	
الحركة(فُعَل)		والصفحة	النص		
المشقة والفقر	الشدة في الحرب	77/4	البأس	-t	
اتساع المدى ، وذو بعد : ذو رأي	نقيض قبل	£ V / Y	بعد	(فغــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
عبيق	ما انبسط من سطح الأرض ولــــم يغطــه	11/1	البر	تحولست	
القمح	الماء	10/1	الترك	الفتحسة	
جيل من المغول واحده تركي	الطرح	144/4	الجد	إلى ضمة	
جانب النسيء ومن الرجال	أبو الأب وأبو الأم والمنزلة	144/4	الخلف	(فَعَل)	
المجدود عظيم الحظ	الوراء	19./4	الخمس		
اسم في الإخلاف	اسم عدد للمؤنث	97/1	سيع		
جزء من خمسة	من ألفاظ العدد	Y 1 / T	الشر		
جزء من سبعة	السوء والفساد	٦٨/٤	الصبر		
عيب الغير والدساق الشسير	النجك وحسن الاحتمال	£ •/£	العزل		
يه،والثوب يبسط ليجف	الإبعاد	07/1	العصر		
من الشيء : أعلاه وناهيته	الوقت في آخر النهار إلى احمرار الشمس	14/4	قبل		
من لا سلاح معه ، المنفرد	ظرف للزمان السابق	144/4	النحل		

فصد		
العطباء •و- الشبيء المعطبي		
تبرعأ		

التَّلاثي من الأسماء:

معنى الكلمة بعد تغير	معنى الكلمة (فُعَل)	الكتاب	الكلمة في	الصيغة
الحركة (فعل)		والصفعة	النص	
الطبقة من الشحم	حب يتخذ منه شراب يسمى القهوة	71/1		
المحب •و- المحبوب	الوداد	4-1/4		
الصوت الخفي •و- صـــوت	لغة في الأرز	1-/7		
الرعد	العدل	17/1		
كل ما صنع	جزء من عشرة أجزاء	17/5		
مؤنث العشرة : يقال : عشر				
نسوة				

معلى الكلمة بعد تغير الحركة(فُعل)	معنى الكلمة (فِيل)	الكتاب	الكلمة في	الصينة
		والصفحة	النص	
حديث النساء ومغاز لتهن وذهاب الوحشة	خلات الجن	110/1	الإتس	٧- (أبعل)
نماء العقل وزيادة التجارب وضيق العين	هنة في مفتاح الكـــهرباء ينمــز فيضــيء	117/1	الزر	الكسرة
الماشية كلها ، والطريق .و- الصدر	المصياح	1./1	السرب	تدولت إلى ضمة
خط بطن الكف والوجه والجبهة	الفريق من العير والحيوان	1.1/5	السر	(فنگ)
العقل الوافر وما يمسك الأبدان مسن الطمسام	ما تكتمه وتغفيه	rv/r	مسك	
والشراب	ضرب من الطيب			
			i	

معنى الكلمة بعد تغير	معنى الكلمة (فعل)	الكتاب	الكلمة في	الصيغة
الحركة (فَعَل)		والصفحة	النص	

المشقة والعناء	عضو في البطن له وظائف عدة	150/5	كبد	-y
واحد الملائكة	صاحب الأمر والسلطة على قبيلة أو	۲۱/۲	ملك	(فعـــل)
النجاسة: القــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	بلاد	۱۳/٤	نجس	الكسوة
والخبيث الفاجر	غير عفيف، غير طاهر			تحولت
				الســـى
	,			فتحسة
				(فُعَل)

معنى الكلمة بعد تغير	معنى الكلمة (فِعَل)	الكتاب	الكلمة في	الصيغة
الحركة (فَعَل)		والصقحة	النص	
ما يطأ الأرض مـــن	ما مضى على وجوده زمن طويل	197/	قِدم	۸- (فعــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
رجل الإنسان	(م) قصة وهي الحكاية ، والإثاء يؤكل فيه	۱۰۸/۳	فصص	تحولت الكسسرة
رواية الخسير ٠٠ –				إلى فتحة (فعل)
الأثر				

معنى الكلمة بعد تغير الحركة(فِعَل)	معنى الكلمة (فُعَل)	الكتاب	الكلمة في	الصيغة
		والصفحة	النص	
(م) حَلَّهُ : رُنبيل كبير يجعل فيــه	(م) كُلُسة : الشوب الجرسد	77/7	حلل	٩- (فعــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
الطعام	الجديد	Y0/1	فَرى	تحولت الضعــة
مايقدم للضيف ،الماء المجموع فـــي	(م) قرية : المصر الجامع			(لی کسرة
الحرض				(فعل)

معنى الكلمة بعد تغير الحركة(فعل)	معنى الكلمة (فَعَل)	الكتاب	الكلمة في	الصرغة
		والصفحة	النص	
(م) الحسنى : العاقبة الحسنة	الجمرل	171/7	الحسن	۱۰ (فعل)
(م) خُلُهُ : كل نبت حلو	الفساد والضعف	07/1	الخلل	تحولىسىت
				الفتحة إلىسى
				ضمة (فعل)

معنى الكلمة بعد تغير	معنى الكلمة (فعل)	الكتاب	الكلمة في	الصيغة
الحركة(فغل)		والصفحة	النص	
م (حكمة) معرفـــة أفضــل	من يختار للفصل بين متنازعين أو متنافسين	177/1	حكم	١١- (فعسل)
الأشياء بأفضل الطوم •	مقدار ما يعد			تحولت الفتحة
م (عدة) : الجماعـــة ٠و- أ	1	117/1	عدد	إلىسى كعسسرة
عدة كتب • و – عدة مطئفــة				(فيعل)
•				

معنى الكلمة بعد تغير الحركة(فعل)	معنى الكلمة (فُعَل)	الكتاب	الكلمة في	الصيغة
]		والصفحة	النص	
النبل المتداول	(م) دولة : مجموع من الأفراد يقطن	۲۰/۳	دول	۱۲ – (فُعَل)
	إفكيما وله نظام حكومي			تحولىست
الموت •و – المقدار	(م) منية = الأمنية : البغية	۷٧/٤	المنى	الضمة إلى
				فتحة (فَعَل)

(1.5) Te 11 15 1 1 1511 1	1 til 1 tell :	الكتاب	الكلمة في	72 8
معنى الكلمة بعد تغير الحركة (فَعل)	معنى الكلمة (فُعَل)	•	الكلمة قسي	الصيغة
		والصفحة	النص	
وصف من الزمانة وهو مرض يدوم	الوقت	19/4	الزُّمن	-17
المضروب من الطين يبنـــى بــه دون أن	الحليب	194/4	اللبن	(فَعَـــل)
يطبخ	j			تحولست
				الفتحسة
	j			الـــــى
				كســـرة
	1			(فعل)

من الأسماء :

معنى الكلمة بعسد تغير	معنى الكلمة (فُعُل)	الكتاب	الكلمة فــي	الصيغة
الحركة (فُعل)		والصفحة	النص	
ما لا يحل انتهاكه من ذمة	الأشهر الحرم	1 4 4 / 4	حرم	-11
أو حق				(فغــــل)

 و- المرأة حرم الرجــــــــــــــــــــــــــــــــــــ				تحولست الضمسة
				إلى فتحة (فعل)
معنسى الكلمسة بعسد تغسير	معنى الكلمة (فَعَل)	الكتاب	الكلمة فـــي	الصيغة
الحركة (فعُل)		والصفحة	النص	
شديد الحذر (حاذورة)	اليقظة والاستعداد	V1/1	الحذر	-10
				(فَعَـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
				تحولست
				الفتحة إلى
				ضبة
				(فُعُل)

معنى الكلمة بعد تغيير	معنى الكلمة (فُعُل)	الكتاب	الكلمة فــــي	الصيغة
الحركة (فُعَل)		والصفحة	النص	
(م) الأسبل: الطويل السبلة	(م) سبيل : الطريق	Y Y/£	السيل	١٥- (فُغـــل)
الغط ، كتب الكتــاب كُتُبــا :	(م) كتاب : الصحف المجموعة	19./7	الكتب	تحولت الضمـــة
خطه				إلىسكون (فُعَل)

ثانيا: تحول في البنية المقطعية للكلمة من evec إلى evec:

الصيغة	الكلمـــة فــــــي	الكتــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	معنى الكلمة (فَعَل)	مطى الكلمة بعد تغير الحركة (أطل)
	النص	والصفحة		
-11	المل	A7/1	من أجله : يمييه	مدة الشيء
(فخل)	أصل	17/5	أصل الشيء : أساسه الذي يقوم عليه	أصبل اللحم أصلا : تغير وقسد
تحولــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	bd	£ 7/7	المضغ والبلع	أكيل أكلا : أكل بعضه بعضا وأسدله تساقطت
السكون إلىسى	ائنب	1=1/5	عضو التنفس والشم	وجع الأثف
انحة (اطل)	أهل	174/7	أهل الشيء : أصحابه	أهل به : اتس
	بدر .	¥£/¥	الثماء الواسع الكثير ويظب قميه العلح	المل :داء يسبب شدة الظمأ وشرب الماء
	يعض	179/7	يعض الشيء : طلطة منه	يَعض المكان بعضا : كثر فيه البعوض
	تر	7.1/7	اليابس من تعز النقل	تَبرت نفسه بكذا تعزأً : طلبت
	74	144/4	منتهى الشيء	يقال أمر حدد : مماتع باطل
	خلق	11/1	مظوق	البالي من الليف والملد
	ער	177/7	طريق	الولوع بالشيء والعذق عليه
	رمد	17/1	رصده رصداً : رقبه	طريق
	رأحص	t · /t	تأدية حركات بالجسم على إيدّاع ما	يقال: ممعت رقص الناس عليثا: سوء كلامها

علن به رقمه	الرمز المستصل للتعبير عن أحد الأعداد	111/4	رقم
لحم شرق : لا يسم عليه	جهة شروق الشمس	71/7	شرق
العسل الأبيض الغليظ	الاصلبة	1V/1	ضرب
شوط .و - النصيب	منطلق ضلحك	171/1	طلق
عدِز الرجل عدِزاً : عظنت عجيزته	عدم القدرة	1.4/4	عجز
التواء الرجل	ما يكون به التفكير والاستدلال	1.1/1	عقل
سواد ، و - داء يصيب القرس والشاة	جهة الغرب	71/7	غرب
الشكوى من فقار أو كمير أو مرض	العوز والحلجة	01/1	Mer
أصول الأشجار وأصول الأعثلق	القصر : البيت الواسع الفخم	117/1	Foot
مرض معد يعرف برهية المساء يمسيبه عسض	حيوان الكلب	190/7	كلب
الكلب			
مكرا مكراً : احدرً	خداع	177/7	مكر
النبن يخرج من النين الأخضر عند غمزه	الولد والذرية	۷۳/٤	نسل
الريح تدخل وتخرج من أنف الحــــي ذي الرئــة	Cn	11/4	ناس
وفسه حال النتفس			
ما يبقى من الحجارة عند هدم البيــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تحويل الشيء من موضع إلى موضع	7./7	نقل
ومراجعة الكلام ٠			

البدن ۱۹۳۷ البدن البدن ۱۹۳۷ البدن ۱۹۳۸ ۱۳۸۸ ۱۳					
البدن 17/10 البسان المسافة المسافقة الم	الصيفة	الكلمة في النص	الكثلب	معنى الكلمة (فَعَل)	معنى الكلمة بعد تغير الحركة (فَعْل)
ا البيت 17/1 الإنسان بود السلحة الراض وجؤز الثان الله والجماعة من الله بود السلحة الراض وجؤز الثان الله والجماعة من الله بود السلحة البيت 17/1 ما طريقة في السلطة والاستدلال المستود			والصلحة		
جبال ۲۲/۱۲ ما علا من سطح الأرش وجؤاز الثان الأم والجماعة من الشامو السلحة الجدال 3/1.1 طريقة في السفطة والاستدلال المحلوب 1.1/4 المحلوب	-17	البدن	107/7	الجسم	السنن والضخامة
المجال 1.1/6 طروقة في المنطقة والاستدائل المحروب و- إسطم الموارد حراب 7/47 أداة من لحلس وتحوه استصل المتنبه وقت السل المحروب 1/47 المجرع 7/47 المضول ما تزل بك الحرج 7/47 المضول ما تزل بك الحرج 7/47 المضول ما تزل بك الحرج 7/47 منطح السب 1/47 السب 7/47 كان مروده به أو لا أو كذابة السبب 7/47 كان مروده به أو لا أو كذابة السبب 7/47 كان مروده به أو لا أو كذابة السبب 7/47 كان مروده به أو لا أو كذابة السبب 7/47 كان مرود به أو لا أو كذابة السبب 7/47 كان مرود به أو المنطقة السبب 7/47 حدون ملس السبب 7/47 حدون ملس السبب 7/47 المناب أو الشناس أو الشناس أبدك السبب 7/47 المناب أو المنطقة السبب 7/47 المناب أو المنطقة السبب 1/47 المناب أو المنطقة السبب 7/47 المناب أو المنطقة السبب 7/47 المناب أو المنطقة السبب 1/47 مدين المناب أو المنطقة السبب 1/47 مدين المناب أو المنطقة السبب 1/47 مدين المناب أو المنطقة	(فعل)	اليشر	77/1	الإنسان	بشر بشرا : قشر وجهه
ال ۱۳۸۱ الدائن تحلق وتحوه التعلق وقت العمل العدود العدم المردون المرد	تحولت	J A	174/7	ما علا من سطح الأرض وجلوز النل	الأمة والجماعة من الناس •و- السلحة
البوزع المراب عدم التصور على ما تازل بك المنطق منتقال الأسوان ، و - منطب المنقق منتقال الأسوان ، و - منطب المنطق منتقال الألاب و وسطه التحري ١٩/٣ الشغيل المنطق الوادي ووسطه التحري ١٩/٣ الشغيل المنطق الوادي ووسطه التحري ١٩/٣٠ ما يقتل ويحدث به قولا أو تتنبة والمنطق السبب ١٩/١٠ كان شهره يؤسل به إلى غوده السبب المنطق ا	اللنحة	الجدل	1.1/6	طريقة في المناقشة والاستدلال	العضو .و- العظم الموفر
المجوع المراب ا	إلى	جرس	144/1	أداة من تحاس وتحوه تستصل للتنبيه وقت الصل	الصوت لقمنه
الدائر ١٣/١/٢ ما يُقال ويحدث به قولا أو كتابة منفع الساء لحس الجيسل - و- السريخ السبيب ١٣/١/٢ كل شيء يؤوسل به إلى غيره السسيم : السيم : السيم : السيم : المنفعين على السيم أن الله المنفعين على السيم أن الله المنفعين على السيم الله المنفعين على السيم : السيم : السيم : حدوث مليم السيم : الله السيم - سيادة الله السيم : الله الله : الله الله : الله الله : الله	مكون (فخ)	الجزع	1/1	عدم الصبر على ما نزل بك	
السبب 17477 كل شره يؤوسل به إلى غرده السبب المخاص المنطقة المطلق المحاص السبب السبب المحاص السبب السبب المحاص المح		الحرج	TV/T	الضيق	حك الأنياب بعضها ببعض من الغيظ
السبب ۱۳۱/۲ كان شره يؤوصل به إلى غره السبب : السبب ال		الخبر	171/4	ما ينقل ويحدث به قولا أو كتابة	• • • • • •
السطر ۲۰/۲ قطع السبقة المساقة المساقة المساق (القوائد والجميع) السلف 1/12 المنتصون في المن أن القضل من آبائك القوائد الم يحكم ديفة السبك ٢/١٠٦ حدوان ملمي السبقة، و- القامة من على المربع السبق ١٢/٢ مسن سبقا : غل لحمه وشحمة الجام السبق سبقاء الرابد الشجر ١٨/٢ التبات التبات الجام المنتقاف ، و- جوف الملم سان المشج ١٨/٢ التبات مجمع خلقة التبير مباهل الماء من الهضاف وتحوها إلى السبهان					
السلف 1/1 المنكورن في السن أو القشان من آبلك الحياد الم يدكم ديفه السعك 1/1.7 حبوان على السعك 1/1.7 حبوان على السعد المسابق 1/1.7 من من سنة : كل لحمه وشحمة الإنه السن سنة الراب السنة المناد الشبح (1/1.7 الشبك المنافقة - المنافقة - المنافقة - المنافقة - المنافقة ا	[السبب	171/1	كل شيء يتوصل به إلى غيره	المسنية : الشستم
السبات ۱۰/۲۰ حدون مشي السبات ، و- الله آمن كل شيء السبات ، و- الله آمن كل شيء السبات ، السبا	}	السفر	7.1/7	قطع المسلفة	المسافر (للواحد والجمع)
السن 17\/1 سن سنا : كل لحمه وشحمه إدام السن – سلاء الربد الشجر 17\/1 اللهات اللهات المال المنظق ، و – جــوف اللــم سن وسطه الشرج 18\/7 مجمع خللة الدير مميل الماء من الهشاب وتحوها إلـــس		السلف	£ £ / £	المتقدمون في السن أو الفضل من آبدك	الجلد لم يحكم ديغه
الشجر 17٨/۲ الثبات الثبات الأمر المنتقف و - جــوف اللـــم سن وسطه وسطه الشرج 18٨/٣ مجمع خلقة التبير مميل الماء من البيضة، وتحوها الإــــى الشـــان المناف		السمك	7.1/7	حيو ان مقى	السقف •و - القلمة من كل شيء
وسطه الشرح ۱۵۸/۳ مجمع خلقة الثير مميل الماء من الهشاب وتحوها الإــــى الشهل		السمن	111/1	سمن سمنا : كثر لحمه وشحمه	إدام المعمن — سلاء الزيد
الشرع ١٥٨/٣ مجمع خلقة التبر معمل الماء من الهشف و تحوها إلــــى السهل]	الشجر	170/7	النبات	
- III-ski		ļ			وسطه
]	الشرج	100/5	مجمع حلقة الدبر	مسيل الماء من الهضاب ونحوها إلىسى
اللغرض ٢٣/٤ الهدف الذي يرمي اللبه حزام الرحل و - شعبة في الوادي غير	1				
mana	ļ	الغرض	77/1	الهدف الذي يرمي اليه	حزام الرحل ١٠ - شعبة في الوادي غير

الغنم	1 - 1/1	القطيع من المعز والضأن	اللوز بالشيء من غير مشقة
أرج	11/1	الكشاف الغم	الشق بين شيلين
الغرس	V1/F	واحد الخيل	فرس الأمد فريسته فرسا : صادها
			وقتلها
rii.	1 A/1	القضاء الذي يقضي به الله على عبلاه	المقدرا
القصب	140/1	كل ثبات كاتت ساقه أتأبيب وكعويا	التقطيع والشتم
الفلق	141/1	حالة اللعالية تتميز بالخوف مما قد يحدث	قلق الشيء قلقا : حركه • وقلق فلانا :
			أزعجه
القر	AT/T	جرم مساوي يدور حول كوكب أكبر منه	غنيه في نعبة النسار
الكرم	14/4	الجود والصلح	الغب
مرقي	1-4/1	الماء أغلي فيه اللدم فصار دسما	الإهاب المئتن .و- الصوف المنفش
الولع	144/1	ولع به يولع ولعا : علق به شديدا	ولع يلع ولعا : استظ عدوا

معنى الكلمة بعد تغير	معنى الكلمة (فَكَ)	الكتاب	الكلمة في النص	الصيفة
الحركة (أبل)		والصفحة		
يقال كلاً مضغ : بلغ أن تمضفــه	أن يلوك الطعام بأسناته	10/1	المضغ	-14
الماشية	استقامة الطريق -و- الهدف	144/6	القصد	(فعل)
من الرماح ولعوها : المتكسر	جمع نملة وهي حشرة ضليلة	1./1	النمل	السكون
العاذق	الجسم من عشائيات الأجلحــة			تحولت السسى
				كسرة (أبل)
معنسى الكلمسة بعسسد تغسير	معنى الكلمة (إيكل)	الكتاب	الكلمة في النص	الصيغة
الحركة (فِعَل)		والصقعة		į .
(م) الرُّفقة : الجماعة المترافقة	اللطف	177/6	الرفق	٠٠ - (فِغــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
				تحولت السسكون
				إلى فنمة (فِعَل)

معاهسا	الكلمة بعد	مغاها	الكتاب	الكلمة في	الصيغة
	تغير حركة		والصفحة	النص	
مساش عليسى	رجل	الذكر البالغ من بني آدم	17/1	رجل	۲۱- (فغـــــل)
رجليه					تحولىت الضمسة
					إلى سكون (فُحُر)

جدول (١) عدد الصيغ والكلمات ونوع التغير في الحركة في الكلمات الثلاثية :

النسية	عدد مسرات	الصيغة		نسوع التغسير فسي	
%	ورودنها	الصيعة	موقع التغير	الحركة	م
1 £	۲۳ مرة	فُعَل _ فَعَل	فاء الكلمة	ضمة – فتحة	1
۱۳	۲۲ مرة	فَعُل ۔۔ فِعْل	فاء الكلمة	فتحة ـ كسرة	۲
11	١٩ مرة	فِعْل _ فَعْل	فاء الكلمة	كسرة ـ فتحة	٣
٨	۱٤ مرة	فَعَل _ فُعَل	قاء الكلمة	فتحة ـ ضمة	ŧ
٣	ه مرات	فُعُل - فِعْل	فاء الكلمة	ضمة - كسرة	٥
٣	ه مرات	فِعْل _ فَعْل	قاء الكلمة	كسرة ـ ضمة	٦
1,7	۳ مرات	فَعِل _ فَعَل	عين الكلمة	كسرة – فتحة	٧
1,1	مرتان	فِعَل - فَعَل	فاء الكلمة	كسرة – فتحة	٨
1,1	مرتان	فُعَل - فِعَل	قاء الكلمَة	ضمة – كسرة	٩
1,7	مرتان	فَعَل - فِعَل	فاء الكلمة	فتحة – كسرة	١.
1,7	مرتان	فَعَل - فُعَل	فاء الكلمة	فتحة _ ضمة	11
1,1	مرتان	فُعِل - فَعَل	فاء الكلمة	ضمة - فتحة	١٢
1,1	مرتان	فَعَل - فَعِل	عين الكلمة	فتحة – كسرة	۱۳
,٦	مرة واحدة	فُعُل - فُهَل	عين الكلمة	ضمة – فتحة	1 £
۲,	مرة واحدة	فَعَل - فَعُل	عين الكلمة	فتحة ـ ضمة	10
١٦	۲۷ مرة	فَعَل _ فَعَل	عين الكلمة	سكون _ فتحة	١٦
١٥	۲۲ مرة	فَعَل - فَعَل	عين الكلمة	فتحة ـ سكون	١٧
۲	£ مرات	فَعَل _ فَعِل	عين الكلمة	سكون ــ كسرة	۱۸
1,1	مرتان	فْعُل - فُعْل	عين الكلمة	ضمة ـ سكون	19
,٦	مرة واحدة	فِعَل - فِعَل	عين الكلمة	سكون – فتحة	۲.
٦,	مرة واحدة	فَعْل _ فَعْل	عين الكلمة	ضمة ـ سكون	11
	١٦٦ كلمة			المجموع	

القسم الثاني: مزيد الثلاثي من الأسماء:

أو لا: تبادل بين حركتين مع اتحاد البنية المقطعية للكلمة (CVCC):

70,400		-0-0-	7-0-0	· · · · · ·
معنى الكلمة بعد تغير الحركة(فِعال)	معنى الكلمة (فعال)	الكتاب و الصفحة	الكلمة في النص	الصيغة
من يأتم به الناس من رئيس وغيره	ظرف بمحنى قدام	101/7	أمام	۱ – (فعـــال)
قتال من ليس لهم ذمة من الكفار	الأرض المستوية ، الصدراء وثمــر	10/1	الجهاد	تحوات حركسة
قضاء الموت وقدره	الأراك	٧٧/٢	الحمام	الفتحة إلسى
المشاركة في الشرب	جنس طير من الفصيلة الحمامية	97/7	شراب	كسرة
مقابل الرمين	ما شـــرب	T 1 / T	الشمال	(فعال)
أول ظلام الليل ،أو من صلاة المغرب إلىسى	الجهة التي تقابل الجنوب	٥٣/٢	العشاء	
العتمة	طعام العشيّ	111/1	القناء	
الساحة في الدار أو بجانبها	الموت	1 44/4	الكلام	
(م) كلم : العرح والعُرح	اللقول			
معنى الكلمة بعد تغير الحركة(فطة)	معنى الكلمة (فطة)	الكتاب	الكلمة فـــي	الصيغة
		والصفحة	النص	
الساعة من ليل أو نهار	خدمه خدمة : قام بحاجته فهو خادم	17/7	الخدمة	۲ (فعست)
كل أرض ينبسط الماء عليها أيام المد أسم	اللطف واللين والسهولة	171/1	الرقة	تحولت حركسة
ينعسر فتكون مكرمة للنبات				الكسرة (لــــى
الحملة في الحرب و (في الخط) رأس شــين	الأمر يصعب تحمله	٦٨/٤	الشدة	فتحة
تدل على تضعيف الحرف				(فعلة)
البعد والتوازي	ذكرك أخاك بما يكره	10/1	الغيبة	
النهضة من علة أو فقر	ضد الكثرة	11/4	فكة	
الرفاهة وطيب العيش	ما أنعم به من رزق ومال وغيره	**-/*	نعبة	
السمينة التامة	الغروج من أرض إلى أخرى	11/1	هجرة	
معنى الكلمة بعد تغير الحركة(فعال)	مضى الكلمة (فعال)	الكتاب	الكلمة فــــى	الصيغة
	, , ,	والصفحة	النص	
الندى	ما يبل به الحلق من ماء ونحوه	101/7	بلال	٣- (فعـــال)
جهاز الراحلة : ما عليها	ما يؤدي من أعضائه غرضا حيويا	101/7	جهاز	تحولت حركــة
المرأة عفت .و- تزوجت	لخاصا	V1/T	حصان	الكسرة إلـــــى
الرضى بالذل والضعة	الذكر من الخيل	11/4	الصغار	فتحة
جنس حشرات من القصيلة الفراشية	(م) صغیر ، من قل سنه أو حجمه	197/	فراش	(فعال)
	ما يفرش من متاع البيت			' '

مزيد الثلاثي من الأسماء:

معنى الكلمة بعد تغير الحركة(فعلة)	معنى الكلمة (فِعلة)	الكتاب والصفحة	الكلمة في النص	الصيغة
شاطىء النهر،	الجديد و- وجه الأرض	141/8	جدة	ا - (فعلــــة)
جـزء الشـيء	الطائفة من الناس	V - /T	أمرقة	تحولت حركة
يخالف لونه لون	جهة	1./7	قبلة	الكسيرة السي
سائره	بين الشأن والجملة من الكلام ، والخبر	179/7	قصة	اضمة
الافتراق	الحصة من الشيء	117/7	قطعة	(فعلة)
لثمــة	صد الكثرة	7.2/7	215	(,
الخصلسة مسن	,	1	i -	i i
الشعر وشسعر				
مقدم الرأس		1		[
موضع القطع				
من الأقطع				1
إناء من الفضار				
يشرب منها				
معنى الكلمة بعد	معنى الكلمة (فعلة)	الكتاب	الكلمسة فسسي	الصيغة
تفـــــير	, , ,	والصقحة	النص	
الحركة (فِعلة)				
معنى الكلمة بعد	معنى الكلمة (فعلة)	الكتاب	الكلمسة فسي	الصيغة
تغــــير		والصقعة	النص	
المركة (فعلة)				
المرة من الحج	الدليل والبرهان	41/1	الخجة	۲- (فعلــــة)
و-شـــمة	نسك كالحج اليس له وقت معين ولا وقوف	144/4	العمرة	تحولت حركة
الأذن	بعرفة	1.7/1	الفرصة	الضمية إلىي
کل شیء علی	التهز قلان القرصة: اغتمها وقاربها	۱۷۸/۳	المهلة	فتحة
السرأس مسسن	التزدة والرفق			(فعلة)
عمامة وتحوها	J			
السداء السندي				
يصيسب فقسار		J	J	1
الظهر فيكسرن				ĺ
منه الحدب		!		- 1
صديب الميت				
خاصة				

مخى الكلمة بعد تقر المركة (بقدال)	مطى الكلمة (اقعال)	الكتاب والصاحة	الكلمة في النص	المسنة
لنترت المراة و شيرها ولمت لكرا و. خلالة تتسبه بالرجل الره عليه : تولاه وتعهده الأمر يوجب اللباسا في الفهم الإمراع في الإجاز	لتسابيع والنكز (م) شريف و هو من علت منزلته (م) شكل : هيئة الشيء وصورته (م) قدم : مليطأ الأرض من رجل الإنسان	102/r 174/r 102/r	الأكار اشراف اشكال اقدام	 الفعال) تحولست المحركة من أنتمة إلى كسرة (إفعال)
معنی الکلمة بعد تغیر الحركة(فعال)	مطى الكلمة (فعال)	الكتاب و الصفحة	الكلمة في النص	المبغة

شدة قعطش ويه ركون الهلاك			جو اد	٨- (لعـال) تحولــت
النجاجي : المالك يقبال : أسود	القربن	AY/1	نجاج	الدركة من فنعة إلى
لجلجى	طير من النولين	1./1	الصباح	شنة
شطة لقنبل	أول التهار	1 o/T	مساء	(قىال)
من الإساءة ، ومساء قيه يوقعت	ما يقابل الصباح	113/5		(- ,
عليه الإساءة	C+-04-			
		الكتاب	لكلمة في فنص	قمنة
مغسى الكلمسة بعسد تفسير	مخى لكلمة (فطة)		سند بي سس	معينه
قدركة(قطة)	(-) - 0	والصقعة		
استرة و- الوقاية		T1/1	البئة	١- (نطـة) تحولـت
الرجل الضعيف .و - الذي لا يثبت	دار الثعيم في الأخرة		اكسة	المركة من أندة إلى
على السرج وما يظع من الشبجرة	قىمن قىنتى	17/1		ا شدة
3. 50. 50. 5			التكية	(ننة)
الصبرة من الطعام	المصيبة	1.0/t	شنة	()
		£ -/T		
بِيِّهُ قِمَاءَ فِي الحوض و كثير	عشرة خفيفة ضنيلة الجسم من رتبة غشانيات الأجنحة			
العركة				
مغسس قلاسسة بعسد تفسير	مطى فكامة (قطة)	الكتاب	الكلمة في النص	لمينة
الدركة(فِطة)	معى عمده زمعه	والصقعة		ĺ
استرند والاضطسرف والأرض	حار أمي الأمر : أرتد عله	11/1	الحيرة	١٠- (فطة) تحولت
منضرة متبطة ٠	سر می این . رات ک قدر د من فازو و هو قسیر فی فقتال	147/5	غزوة	قعركة من أنحة إلى
منظره مبعة ٠		113/7	مرو. مرة	سربان ــ بن کسرة
	لقيه مرة وذات مرة ولا يستصل إلا ظرقًا •	11141	-~-	سرء (نطة)
العقل أو شدته و ـ القوة				
معنى فكلمة بط تغير	معنى فكلمة (فعال)	فكتاب	الكلمة في النص	الصيئة
قدركة (قنال)	معنى مست رفعان)	والصقدة		
مقردها (علم) : قرقية •و- قبيل		10/7	إعلام	١١- (إفعال) الكسرة
0 3	رسائل الإعلام التي تنشر الخير من صحافة و إداعة			تدولت إلى فنصة
مقردها (شبعر) : الكائم السواون	ا الأمر	177/£	إشعار	(البدل)
	_	,,,,,,	J7	(044)
الماثلى قصدا			- 11 Gu	
معنى فكلمة بعد تغير	معنى الكلمة (قاعل)	الكتاب	الكلمة في النص	الميغة
قدركة(فاعل)		والصقعة		
مقايل الأول	لحد الشينين ويكولان من جنس واحد	111/1	الأغر	١٢- (فاعل) فاتحــة
استنصص في فرع من فروع	الخلق کله	1./1	عالم	تحولت إلىى كسيرة
لطم		1	,	(فاعل)
منسى اكلمسة بعد تفسير		الكتاب	فكلمة في فنص	لميفة
مسي ملت بدد سير	معنى الكلمة (فعول)	والصلحة	Jan 35	
قدركة(قعول)	1	وتصنح		
1		l		-17
طويل قعنق	غرج غروجا : برز من مقره	177/5	غروج	(فعول)
النَّفْس .و ـ من الدواب التي تعرق	القرن من الزمان : مائة سنة ومنه قرن ليقر والقم	¥ ₹/£	قرون ا	أضمة تحولت إلى
سريعا قي الجري	الذي يكون في الرفس .			ائدة
10.0	0,000		1	(نعول)
مفسى الكلمسة بعسد تفسير		1221	لكلية في النص	المسللة
	مضى لكلمة (فعاتل)	وقصفحة	سب س	
قدركة (قدال)				
الساء العثب المساقي السطن	رمل يتعقد بعضه على بعض كانه سلسلة , وسطور	1 17/1	سلاميل	۱۱- (فعسائل)
السهل	الكتاب	ľ		الأنمة تحولت إلى
1	ثبات حولی زراعی	71/7	طماطم	ضعة (قعال)
الأعبم				
مغى قكلية بط تغر		الكتاب	الكلمة في النص	قصيلة
الحركة (فعالة)	معنى الكلمة (قِعالة)	وتصفحة	J_ J_ J	
اعرفاست			تلاوة	(4) -10
1	تلافكتاب تلاوة ; قراء	101/7		
تلادتايا : تبعه -و-بلية العاجة	عبل قسفير ومقامة	11/1	سقارة	الكسرة تحولت إلى
وكذاسة		,.		فبنة
1			I	(نبثة)

تابع مزيد الثلاثي من الأسماء:

			.,	-بی مربوي
معنى الكلمة بعد تغير الحركة	معنى الكلمة	الكتاب والصفحة	الكلمة في النص	الصيغة
المسحاة	مكان العبادة	٨٧/٢	المعيد	١٦ - مقعل _ مقعل
النزول	المدار	177/5	المنزل	١٧ - مَقَعل - مُقَعَل
السذي أخسدُه الدُواز	مدار الأمر: طلب وجوه مأتاه وعالجه أصلها	0 1/1	المدار	١٨- مَقَعل مُقَعل
الليـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	الخطاب •و- البحث الجامعي لنيل شهادة عالية	41/1	رسالة	١٩- فِعَالَةً - فَعَالَةً
المتاع	علم موازين الشعر	7.1/7	العروض	۲۰ فعول - فعول
حرفة البراء	ما تساقط من كل ما يرى أو نحت	10/1	براية	٢١ - فعالة فعالة
ا وهسو منسن ا				
صناعتـــه				
البراية				
فاسد العقسل	الحديث ألمستملح المكذوب	17/1	خرافة	٢٢ - فعالة - فعالة
من الكبر				
اليقل الأول ،	خضر البقول	14014	الخضار	٢٣_ فعال _ فعال
ولبسن مسدق				
ا بماء حتــی ا				
اخضر				
طسائر مسن	الجزاء	14/4	العقاب	٤ ٢ ـ فِعال
كواسر الطير				فعال
قري المخالب				
الأرجوحسة	الحلم ، و- رجاحة العقل: اكتماله	174/4	رجاحة	٢٥- فعالة ــ فعالة
ا او۔ حیسل				
الأرجوحة				

ثانيـــا: تبادل بين حركة وسكون مع تحول البنية المقطعية للكلمة من CVCC إلى CVCC:

الكثير اللعب	کل ما رئعب به	A7/t	لعبة	٢٦- فك_ة _
\				أفظة
عرب في القوس	واحدة الورق •و- الكربـــم مــن الرجـــال	11/1	ورقة	۲۷- فظــة –
	والضيس			فكة

جدول (٢)عدد الصيغ والكلمات ونوع التغير في الحركة في مزيد الثلاثي من الأسماء :

			- 4	٠ ي		ر پ	ر ي	, (,	,		. () -3 .
C1000000000000000000000000000000000000	اللسبة %	د مرغث زودها	ب د	ميقة	J.	التغير	مرابع	الحركة	إ التغير قي	Į,	
ľ	11	ر ات	۸مر	فعال	فعال -	ول	الحرف الأ		كسرة	فتحة	۱.
	١.	رات	۷۰	- فعلة	فطة-	ول	الحرف الأ		ا – فتحة	كسرة	۲.
	٨	رات	٦ مر	- فعال	فعال -	ول	الحرف الأر		فتحة	كسرة	.۲

ائسية %	عد مراث ورودها	السيفة	موقع فلتقر	أوع فتقور في فمركة	
٨	۳ مرات ۱	فِطَةً فَعَلَةً	الحرف الأول	كسرة — ضمة	.t
٧	ەمرات	أُعلة فِعلة	الحرف الأول	ضمة – كسرة	ه.
•	ا مرات	فُطة — فَطَة	الحرف الأول	ضمة — فتحة	.3
•	ا مرات	أقعال— إفعال	الحرف الأول	فتحة — كسرة	٧.
۰	٤ مرات	فَعَال — فُعَال	الحرف الأول	فتعة — ضمة	۸
•	۽ مرات	نفة — نفة	الحرف الأول	فتعة — ضعة	А
i	٣ مرات	فَعَة — فِطَة	الحرف الأول	فتحة كسرة	.1•
۲	مرتان	وقعال— أقعال	الحرف الأول	كسرة — فتحة	.11
۲	ەرتان	فاعل — فاعِل	الحرف الثالث	فتحة كسرة	.17
۲	مرتان	فُعول— فَعول	الحرف الأول	ضمة — فتحة	.17
7	مرتان	فَعالن - فُعال	الحرف الأول	فتحة — ضمة	.11
٣	مرتان	فِعلَةً—فُعلَةً	الحرف الأول	كسرة — ضمة	.10
1,1	مرة واحدة	مَفَعَل — مِفْعَل	الحرف الأول	فتحة كسرة	.13
١,٤	مرة واحدة	مَفْعِل مَفْعَل	الحرف الثالث	كسرة فتحة	.17
١,٤	مرة واحدة	مقعل — مقعل	الحرف الأول	فتحة — ضمة	.1A
1,1	مرة ولحدة	فِعَالَهُ فَعَالَهُ	الحرف الأول	كسرة فتحة	.19
1,1	مرة واحدة	فَعُولفُعول	الحرف الأول	فتعة — ضمة	.7.
1,6	مرة واحدة	فُعالة —فِعَالة	الحرف الأول •	ضعة كسرة	.11.
١.1	مرة ولحدة	فُعالة —فعالة	الحرف الأول	ضمة — فتحة	.77.
١.1	مرة ولحدة	فُغال فَعَال	الحرف الأول	ضمة — فتحة	77,
1,1	مرة واحدة	فعال — فُعال	الحرف الأول	كسرة — ضمة	.71
1,1	مرة ولحدة	فعالة فعالة	الحرف الأول	فنحة — ضمة	.۲0

السية %	تعد مراث ورودها	للسيلة	موقع الكثير	نوع التغير قرر الدركة	
1,1	مرة واحدة	فَعَة – فَعَة	الحرف الثاني	سكون — فتحة	.77.
1,1	مرة واحدة	فعة – فعة	الحرف الثاني	فتحة — سكون	.77
	۷۳ کلمة			۲۸. المجموع	.19

تحليل نتائج الدراسة:

بالنظر إلى قائمة الأسماء الثلاثية نجد أن عدد الكلمات فيها بلغ ١٦٦ كلمة بنســــبة ٧٠٠ مـــن إجمالي عدد كلمات العينة المدروسة (٣٣٦) كلمة • (جدول ١) •

أما قائمة الأمدماء العزيدة على ثلاثة أحرف ، فقد كان عدد الكلمات فيها ٧٣ كلمة بنسبة ٣٠% من إجمالي عدد كلمات العينة المدروسة (٣٣٦) كلمة ، (جدول ٢) .

وإذا كانت الحركات (٤٠) هي مجال الاهتمام في هذه الدراسة فسوف نحاول استخلاص النتاتج التي التياتج التي توصلنا إليها في هذا المجال من خلال الإثني:

أولا" - الكلمات الثلاثية:

وقد جاءت النتائج مرتبة ترتيبا تتازليا كما يلي :

١- أعلى نسبة في الكلمات المدروسة في تغير الحركة وقع في تحول (السكون) إلى (فتحـــة) ،
 في صيغة فَعل - فَعَل ، وقد وقع التغير على عين الكلمة ، وبلغ عدد الكلمــات ٢٧ كلمــة ،
 بنسبة ١١% .

٢- تحولت الحركة من فتحة إلى سكون ، في صيغة فعل - فعل ، وقد وقع التغير على عين
 الكلمة ، وبلغ عدد الكلمات ٢٦ كلمة ، بنسبة ١٥% .

" تحول الحركة من ضمة إلى فتحة ، في صيغة فعل - فعل ، وقد وقع التغير على فاء الكلمة
 ، وبلغ عدد الكلمات ٢٣ كلمة ، بنسبة ١٤٨٤ .

أ- تحول الحركة من فتحة إلى كسرة ، في صيغة فعل - فعل ، وقد وقع التغير على فاء الكلمة ، وبلغ عدد الكلمات ٢٢ كلمة ، بنسبة ١٣٣ ،

- تحول الحركة من كسرة إلى فتحة في صيغة فيل فَعل ، وقد وقع التغير على فاء الكلمة ،
 وبلغ عدد الكلمات ١٩ كلمة ، بنسبة ١١١ .
- آحول الحركة من فتحة إلى ضمة ، في صيغة فعل فعل ، وقد وقع التغير على فاء الكلمة
 وبلغ عدد الكلمات ١٤ كلمة ، بنسبة ٨% •
- حدول الحركة من ضمة إلى كسرة في صيغة فعل فعل ، وقد وقع التغير على فاء الكلمة ،
 وبلغ عدد الكلمات ٨ كلمات ، بنسبة ٥٠٠ .
- ٨- تحول الحركة من كسرة إلى ضمة ، في صيغة فيل فيل ، وقد وقع التغير على فاء الكلمة
 ، وبلغ عدد الكلمات ٥ كلمات بنسبة ٣٠٠ .
- ٩- تحول الحركة من سكون إلى كسرة ، في صيغة فَعل فَعَرِل ، وقد وقع التغير على عين الكلمة ، وبلغ عدد الكلمات ؛ كلمات بنسبة ٢٧ ،
- ١٠ تحول الحركة من كسرة إلى قتحة في صيغة فيل فعل ، وقد وقع التغير على عين الكلمة ، وبلغ عدد الكلمات ٣ كلمات ، بنسة ١٩٠٧ ،
- أما بقية الصبغ من ١١ إلى ١٧ ، فقد بلغ عدد الكلمات في كل منها كلمتين بنسبة ٢,١% (جدول ١) وهذه أقل النسب والصيغ من ١٨ إلى ٢٦ ، بلغ عدد الكلمات في كل منها كلمة واحدة بنسبة ٢,٣ ، وهذه أقل النسب (حدول ١) •

ثانيا": الكلمات المزيدة على ثلاثة:

وقد جاءت النتائج مرتبة نتازليا كما يلي :

- اعلى نسبة في الكلمات المدروسة المزيدة على ثلاثة جاء هي تغير الحركة من فتحـــة إلـــى
 كسرة في صيغة فعال فعال ، وقد وقع التغير على الحرف الأول ، حيث بلغ عدد الكلمـــك
 ٨ كلمات بنسبة ١١% .
- ٢- تحول الحركة من كسرة إلى فتحة ، في صيغة فعلة فعلة ، وقد وقع التغير على الحـــرف
 الأول ، وبلغ عدد الكلمات ٧ كلمات بنسبة ١٠% ،
- "- تحول الحركة من كسرة إلى فتحة في صيغة فعال فعال ، وقد وقع التغير علـــى الحـــرف
 الأول ، وبلغ عدد الكلمات ٢ كلمات ينسبة ٨٨ ،
- ٤- تحول الحركة من كسرة إلى ضمة ، في صيغة فعلة فعلة ، وقد وقع التغير على الحـــرف
 الأول ، وبلغ عدد الكلمات ٢ كلمات ، بنسبة ٨% .

- تحول الحركة من ضمة إلى كسرة في صبيغة فعلة -فعلة ،وقد وقع التغير عاـــى الحــرف
 الأول ، وبلغ عدد الكلمات ٥ كلمات بنسبة ٧% .
- ٢- تحول الحركة من ضمة إلى فتحة ، في صيغة فعلة -فعلة ، وقد وقع التغير على الحــــرف
 الأول ، وبلغ عدد الكلمات ؛ كلمات بنسبة ٥% .
- ٧- تحول الحركة من فقحة إلى كسرة ، في صيغة أفعال -إفعال ، وقد وقع التغير على الحدوف
 الأول ، وبلغ عدد الكلمات ٤ كلمات بنسبة ٥% .
- ٨- تحول الحركة من فتحة إلى ضمة ، في صيغة فعال فعال ، وقد وقع التغير على الحروف
 الأول ، وبلغ عدد الكلمات ٤ كلمات ، بنسبة ٥٠٠ .
- ٩- تحول الحركة من فتحة إلى ضمة ، في صيغة فعلة فعلة ، وقد وقع التغير على الحرف
 الأول ، وبلغ عدد الكلمات ٤ كلمات ، بنسبة ٥٠٠ .
- ١٠ تحول الحركة من فتحة إلى كسرة ، في صيغة فَعلة فِعلة ، وقد وقع التفسير علمى
 الحرف الأول ، وبلغ عدد الكلمات ٣ كلمات ، بنسبة ٤% .
- الحرف الحركة من كسرة إلى فتحة ، في صيغة إفعال أفعال ، وقد وقع التغسير على
 الحرف الأول ، وبلغ عدد الكلمات اثنتين ، بنسبة ٧٢,٧ .
- ١٢ تحول الحركة من فتحة إلى كسرة ، في صيغة فاعل فاعل ، وقد وقع التغيير على
 الحرف الثالث ، وبلغ عدد الكامات الثنين ، بنسبة ٢,٧% .
- ١٣-تحول الحركة من ضمة إلى قندة ، في صيغة فُعول فُعول ، وقد وقع التغير على الحرف الأول ، وبلغ عند الكلمات الثنين ، بنسبة ٩٢.٧% .
- ١- تحول الحركة من فتحة إلى ضمة ، في صيغة أعالل أمالل ، وقد وقع التغير على الحرف الأول ، وبلغ عدد الكامات الثغين ، بنسبة ٢,٧% .
- ١٥-تحول الحركة من كسرة إلى ضمة ، في صيغة فعالة فعالة ، وقد وقع التغير على الحسرف الأول ، وبلـغ
 عند الكلمات اثنتين ، بنسبة ٢,٧% .
- ١٦ تحول الحركة من فتحة إلى كمرة ، في صيغة مقعل مغمل ، وقد وقع التغير على الحرف الأول ، وبلــــغ عدد الكلمات واحدة ، بنسبة ٤. ١% .
- ١٨- تحول الحركة من فتحة إلى ضمة ، في صيغة مقطل مُعط ، وقد وقع التغيير على الحرف الأول ، وبلسخ عند الكلمات واحدة ، بنسبة ، ١٨٠ .

- ١٩- تحول الحركة من كسرة إلى فتحة ، في صيغة فغالة فغالة ، وقد وقع التغيير على الحرف الأول في كلمـــة
 ١٥- احدة بنسبة ٤,١١% .
- ٠٦- تحول الحركة من فتحة إلى ضمة في صوبغة فُعول فُعول ، وقد وقع التغير على الحرف الأول فــي كلمـــة و احدة بنسبة ١٠.١ % ،
- ٣١-تحول الحركة من سكون إلى فتحة في صيغة فُعلّة فُعلّة ، وقد وقع التغير على الحرف الثاني في كلمة واحدة بنسبة ١,٤% .
- ٢٢-تحول الحركة من فقحة إلى سكون في صيغة فُعلة فُعلّة ، وقد وقع التغير على الحرف الثاني في كلمة واحدة بنسبة ١٠.٤% •
- ٣٢-تحول الحركة من ضمة إلى كسرة في صيغة أمالة إمالة ، وقد وقع التغير على الحرف الأول فـــي كلمــة و احدة بنسبة ٤. ١% .
- ٢٢-تحول الحركة من ضمة إلى فتحة في صيغة فعالة فعالة ، وقد وقع التغير على الحسرف الأول فــي كلمـــة و لحدة بنسبة ٤.١% •
- ٢٥-تحول الحركة من ضمة إلى فتحة في صيغة فعال فعال ، وقد وقع التغير على الحرف الأول في كلمة واحدة بنسبة ١,٤% ،
- ٢٦-تحول الحركة من كسرة إلى ضمة في صيفة فعال أعال ، وقد وقع التغير على الحرف الأول فــــي كلمـــة ولحدة بنسبة ٤, 6% .
- ٣٠-تحول الحركة من فتحة إلى ضمة في صيغة فعالة فعالة ، وقد وقع التغير على الحسرف الأول فسي كلمسة و احدة بنسبة ١,٤

مناقشة النتائج:

تحاول هذه المناقشة الإجابة عن الأسئلة التالية:

١- أي التحول في الحركات كان الغالب في الأسماء الثلاثية ؟

٧- أي التحول في الحركات كان الغالب في الأسماء التي زادت على ثلاثة أحرف ؟

٣- أي الصيغ الصرفية كانت شانعة في الأسماء الثلاثية ٢

٤- أي الصيغ الصرفية كانت شائعة في مزيد الثلاثي من الأسماء ؟

٥- ما موضع التغير في الحركة وذلك في بنية الكلمة ؟

٦- أي الكلمات كانت هي الأكثر في هذا الباب ، الثلاثية أم التي زادت على ثلاثة.

٧- أي الحركات وقع بينها تبادل، وأيها لم يقع بينها تبادل.

ولملاجابة عن تلك الأسئلة نحاول أن نقرأ النتانج ونناقشها ، فالتحول في الحركـــــات حـــدث فـــي الأسماء الثلاثية بترتيب تنازلي كالتالي :

النبية%	موضع التحول	النحول في الحركة	الترتيب	النسبة%	موضع النعول	التحول في المركة	الترتيب
%1,1	عين الكلمة	ضمة →سكون	- 11	%17,	عين الكلمة	سكون —→فتحة	. 1
%1,1	فاء الكلمة	ضمة ⊶كسرة	١٣	%10	عين الكلمة	فتحة ──◄سكون	۲
%1.7	فاء الكلمة	فتحة محكسرة	11	%\£	قاء الكلمة	ضمة —⊷فتحة	۳
%1,1	فاء الكلمة	فنحة بمضمة	10	%18	فاء الكلمة	فتحة →كسرة	£
%1,1	عين الكمة	ضمة —≱فتحة	17	%11	فاء الكلمة	كسرة ——⊷فتحة	١٠
%1,1	عين الكلمة	فتحة 🗝 سرة	17	%A	فاء الكلمة	فتحة —⊷ضمة	٦
%,٦	عين الكلمة	سكون مهفتمة	١٨	%0	فاء الكلمة	ضمة ـــهكسرة	٧
%,*	عين الكلمة	ضمة مسكون	11	% *	فاء الكلمة	كسرة —نحضمة	۸
%,٦	عين الكلمة عين الكلمة	ضمة 🕩 فتحة	۲.	%٢	عين الكلمة	سكون — كسرة	١ ،
%,٦	طین اسمہ	فنحة مضعة	11	%1,٧	عين الكلمة	كسرة →فتحة	١.
		-		%1,5	فاء الكلمة	كسرة ──◄فتحة	11
L						nen i le li N.	

والملاحظ على هذه النتائج ما يلي :

١- تأثر النبادل في الحركة بموضع التغير ، فالنحول من الضمة إلى الفتحة حدث في صيغة

فَعَل → ♦ فَعُل بنسبة ١٤٪ ، على حين حدث التحــول نفسه في صيغــة فَعْل → ♦ فَعَل بنسبة 7.% ويمكن إرجاع ذلك إلى :

أولاً – التحول في الصيغة الأولى وقع على فاء الكلمة ، على حين وقع في الصيغة الثانية علــــــى عين الكلمة ، وثانياً – في الصيغة الأولى ، الضمة بعدها سكون ، والفتحة بعدها ســــكون ، فــــي حين أن الصيغة الثانية، الضمة قبلها ضمة والفتحة قبلها ضمة ،

> %\£ FA[£]L ← FU[£]L %.,\ FU[£]AL ← FU[£]UL

ويمكن تعليل ذلك أيضاً إلى سهولة النطق في الانتقال من الضمة إلى السكون ، ومن الفتحــــة إلى السكون • في حين أن الانتقال من ضمة إلى ضمة ، ومن ضمة إلى فتحة ، هــــذا الانتقـــال صعب من الناحية الصوتية •

وعلى كل حال فإن مسألة اليسر والسهولة مقابل الصعوبة في النطق في هذا الموضع مجرد انطباع شخصي. والمعروف أن الصعوبة في النطق المتفق عليها هي الانتقال من الكسر إلى الضم مثل: حينك وهي صيغة نادرة من حبّك في قوله تعالى: (والسماء ذات الحبّك)، ولذلك كان التحول من بهُم إلى بهم، وعليّة إلى عليّه من باب التسهيل(10).

ويمكن أن ينطبق التحليل السابق على التحول الذي وقع بين الفتحة والضمة •

فجاء في صيغة فَعل ____ فُعل ٨% .

كذلك التحول من سكون إلى فتحة جاء في صيغة فَعل - فَعل ١٦% وهي أعلى نسبة بين النسب ، وجاء في صيغة فِعل - فِعل بنسبة ٦، وتلك أثل نسبة بين النسب ،

و المتغير هنا أن الصيغة الأولى سبق السكون فتحة (فعل) - وفتحة مسبوقة بفتحة أخرى (فعل) ، ، في حين أن الصيغة الثانية سبق السكون كسرة (فعل) - ، وفتحة مسبوقة بكسرة في (فعلل) ، والانتقال في النطق من فتحة فسكون (فعل) إلى فتحتين متتاليتين (فعل) أيسر من كسرة فسكون (فعل) إلى كسرة ففتحة (فعل) .

يلاحظ أيضاً أن التحول من (سكون) إلى (فتحة) سواء في النسب العالية أو النسب الضعيفة... كان موقع التغير على عين الكلمة •

فعل ____ فعل ١٦% و فعل ____ فعل ٢١% .

أما عن أي الحركات وقع بينها تبادل وأي الحركات لم يقع بينها تبادل.

فنقول: إننا إذا نظرنا إلى الجدول السابق نجد أن التحول لم يقع بين هذه الحركات:

١- سكون → ضسة [على حين وقع (ضسة → سكون)] ٠

٢- كسرة → سكون [على حين وقع (سكون → كسرة)] .

أما بقية الحركات فقد وقع بينها تبادل على النحو الذي ورد في الجدول أنفأ •

و إذا نظرنا إلى جدول (٢) ، الكلمات التي زادت على ثلاثة أحرف نجد أن التحول بين الحركـــات جاء بحسب الترتيب التتازلي للنسب هكذا :

النسأ %	موضع التحول	التحول في الحركة	الترتيب	النسية%	موضع التحول	التحول في الحركة	النرتيب
%٣	الحرف الأول	كسرة 🗫 ضمة	10	%11	الحرف الأول	فتحة ← كسرة	١,
%1,±	0,0,0	فتحة ۖ ◄ كسرة	17	%۱.		كسرة ——≱فتدة	۲.
%\.t	الحرف الثالث	كسرة ← ♦ فتحة	17	%۸		كسرة → ♦ فئمة	٣
	الحرف الأول	فتدة → ضمة	١٨	%A		کسرة ⊶لك ضمة	£
%1,1	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	كسرة → فتحة	11	%v		ضمة ← ♦ كسرة	٥
%£	.,	فنحة ← ضدة	٧.	%		ضمة ——≱فتحة	٦.
"	240 . 1 . N	سكون ◄ فتحة	1 71	%		فتحة — ل> كسرة	٧ ا
1	الحرف الثاني	فتحة ← سكون	77	%		فتحة ــــــ ضمة	۸ ا
l	الحرف الثاني		1 77	%		فتحة ــــــ ضعة	١ ، ١
	الحرف الأول	ضمة → كسرة	\ Y &	%±		فتحة ← كسرة	١٠.
i "		ضمة ← فتحة				کسرة — استحة	1 11
		ضمة ← فتحة	10	%r	الحرف الثالث	فتدة → كسرة	11
"	i "	كسرة → ضمة	17	%*		ضمة ــــ فندة	15
		فتحة 🔷 ضمة	144	%۲	الحرف الأول	فندة كوفية	1 1 1
1				%r		- ALL	

ويلاحظ على هذه النتائج، أن التبادل من (فتحة) إلى (كسرة) كان الغالب حيث جاءت نسبته ١١% ، كذلك فإن التحول بين كل حركتين يقع في الأسماء المزيدة بنسب متقاربة بمعنى أن كل مجموعة من الصيغ تقع بنسبة واحدة أو في مدى متقاربة من النسب:

النسبة ٧٧ – ١١% ه صيغ النسبة ٥٠ عربة ٠ عربة ٠ النسبة ٣٠% ه صيغ النسبة ٣٠% ٥ صيغ النسبة ٤٤،١% ٢ ١ صيغة

و التبادل ثنائي الحركة في الكلمات المزيدة قد يتكرر بين نفس الحركتين ، ولكن مع تغير الموقع أو تغير الصيغة ،

والأن نحاول أن نجمع بين المتماثلات في التبادل لنرى الفارق بينهـــا • هل هو الصيغة أم موقع التغير ؟

	2 62 7	- 12.05	37-0 3	- 6. 63- 51.
النسبة	الصيغــــة	موقع التغير	النحول بين الحركتين	الترتيب
%11	فْقال- فِعال	الحرف الأول	فتحة – كسرة	(11)0-1
%•	أفعال - بفعال		فنحة – كسرة	1
% t	فقة - فقة		فنحة - عسرة	
%r	فاعل - فاعل	الحرف الثالث	فتحة - كسرة	ĺ
%1,1	منفض – مفعل	الحرف الأول	فنحة- كسرة	ĺ
%۱.	فِطة- فَعَلة	الحرف الأول	كسرة - أنتمة	0-7
%^	فِعال فعال		كسرة- فتعة	
%r	إفعال أفعال		كسرة- فتحة	J
%1,1	منفين – مفعل	الحرف الثالث	كسرة- فتحة	ļ
%1,£	فعالة- فعالة	الحرف الأول	كسرة- فنعة	
%^	فِعلة- فَعلة	الحرف الأول	كسرة- شعة	7-7
%r	فِعالة - فُعالة		كسرة – شمة	1
%1,£	فِعال – فَعال		كسرة – شمة	ļ
%v	فُعلة - فِعلة	الحرف الأول	شعة – كسرة	7-6
%1,£	فُعالة - فِعالة		ضمة– كسرة	
%0	فُعلة - فعلة	الحرف الأول	ضمة- فنحة	t-0
%r	فُعول - فَعول		شمة- فتحة	
%1,£	فُعالة-فعالة		شمة- فتحة	
%1,£	فُعال فعال	•	ضمة- فتحة	
%0	فَعَالَ - فُعَالَ	الحرف الأول	فنحة- شمة	1-1
%•	فَعَة – فُعَة		فتعة- ضمة	
%r	فَعَائِل –فُعائِل	•	فتحة- ضمة	
%1,£	مَفْعَل - مُفْعَل		فنعة - ضمة	
%1,4	فعول- فعول		فنحة- ضبة	
%1,1	فعالة - فعالة		فنحة حضمة	
%1,1	فكة – فكة	الحرف الثاني	سكون- فنحة	1-4
%1,£	فظة- فكة	الحرف الثاني	فتعة – سكون	1-4

وبعد أن تم تكوين مجموعات متناظرة على أساس تحول الحركـــة نتــج عــن ذلــك ثمــاني مجموعات :

المجموعة (١-٥) تعولت فيها الحركة من (فتحة) إلى (كسرة) ، اتفقت في موقع التغير حيث جاء التغير على الحرف الأول إلا في صيغة واحدة كان التغير فيها على الحرف الثالث ، أمسا مسن ناحية الصيغة ، فقد جاءت فاصلة بين عناصر المجموعة ، حيث اختلفت الصيغ داخل المجموعة كما ورد في الجدول السابق ، أما المجموعة (٣-٥) فقد تحولت فيها الحركة من (كسرة) إلى (فتحة) عكس المجموعة (٥-١) ، وقد اتفقت في موقع التغير حيث جاء التغير على الحرف الأول ، إلا في صيغة واحـــدة

كان التغير فيها على الحرف الثالث • أما من ناحية الصيغة فقد جــاءت فاصلــة بيــن عنــاصر المجموعة ، حيث اختلفت الصديغ داخل المجموعة كما ورد في الجدول السابق •

وفي المجموعة (٣-٣) تحولت الحركة فيها من (كسرة) إلى (ضمة) ، اتققت في موقع التغير حيث جاء التغير على الحرف الأول • وجاءت الصيغ مختلفة كما ورد في الجدول •

وفى المجموعة (٢-٤) كانت عكس تحول المجموعة (٣-٣) تحولت فيها الحركة من (ضمـة) إلى (كسرة) اتفقت في موقع التغير ، حيث جاء التغير على الحـــرف الأول ، وجـــاءت الصيــــغ مختلفة كما ورد في الجدول ،

وفي المجموعة (٥-٤) كان التحول من (ضمة) إلى (فتحة) ، اتققت في موقع التغير ، حيــــث وقع التغير على الحرف الأول ، واختلفت الصيغ كما جاء في الجدول .

وفي المجموعة (٦-٦) وقع التحول من (فتحة) إلى (ضمة) (عكس المجموعة المدابقة) اتفقت في موقع التغير حيث جاء على الحرف الأول ، واختلفت في الصيغ كما ورد في الجدول،

وفي المجموعة (٧-١) وقع التحول من (سكون) إلى (فتحة) وجاء في صيغة واحدة ٠

وفي المجموعة (١-٨) وقع التحول من (فتحة) إلى (سكون) (عكس السابقة) وجاء في صيفـــة واحدة والمجموعتان (٧-١) و (٨-١) أقل الصيغ في المينة المدروسة ٠

ويمكن تعليل ذلك بأن التركيب المقطعي للكلمة اختلف بســـبب التبـــادل بيـــن الحركـــة والسكون، بخلاف ثبات البنية المقطعية عندما يقطع التبادل بين حركتين.

وإذا حاولنا مناقشة النتائج التي توصلنا إليها في الجدول السابق نجد أن :

١- المجموعة (١-٥) و (٢-٥) تحولت فيهما الحركة من فتحة إلى كسرة في الأواسى ، ومـن
 كسرة إلى فتحة في الثانية .

٢- المجموعة (٣-٣) و (٤-٢) تحولت فيهما الحركة من كمرة إلى ضمة في الثالثة. ، ومن ضمة إلى كسرة في الرابعة .

 ٦- المجموعة (٥-٤) و (٦-٦) تحولت فيهما الحركة من ضمة إلى فتحة في الخامسة ، ومن فتحة إلى ضمة في السادسة .

 أ- في المجموعة (١-١) و(١-٨) تدولت فيهما الحركة من سكون إلى فتحة في السابعة ، ومن فتحة إلى سكون في الثامنة . و هذا معناه وجود ثماني صور في تحول الحركة وذلك في الأسماء الثلاثية المزيــــدة ، وهــــذه الصمور بينها تجانس وانتظام ، قائم على تبادل كل حركتين كما رأينا من قبل .

أما التحول الذي لم يقع بين حركتين في الأسماء الثلاثية المزيدة فهو:

١- التحول من (ضمة) إلى (سكون) .

٢- التحول من (كسرة) إلى (سكون).

٣- التحول من (سكون) إلى (ضمة) .

٤- التحول من (سكون) إلى (كسرة) .

وإذا حاولنا المقارنة بين الأسماء الثلاثية والأسماء الثلاثية المزيدة نلاحظ:

أولا - التحول الذي لم يقع بين حركتين في الكلمات الثلاثية :

١-من سكون إلى ضمة ٢- من كسرة إلى سكون

ثانياً - التحول الذي لم يقع بين حركتين في الكلمات الثلاثية المزيدة:

١-من ضمة إلى سكون إلى ضمة

٣- من كسرة إلى سكون ٤- من سكون إلى كسرة

وبالمقارنة نلاحظ أن وجه الاتفاق في هذه الصوربين الثلاثى ومزيد الثلاثى من الأســــماء عـــدم ورود الصورتين التاليتين :

التحول من (سكون) إلى (ضمة) ومن (كسرة) إلى (سكون) .

أما التحول من ضمة إلى سكون ومن سكون إلى كسرة ، الذي وقع في الثلاثي ولم يقع في مزيـــد الثلاثي من الأسماء فإن النسبة التي وقع بها في الثلاثي كانت ١٠٢%و ٧% على التوالى، وهاتــــان نسبتان ضعيفتان إذا ما قورنتا ببقية النسب في نفس المجموعة .

وبمقارنة التحول في الحركات بين الكامات الثلاثية والمزيدة على ثلاثة نجد أن أعلى نسبة في الثلاثية ، وقع التحول فيها من سكون إلى فتحة (١٦%) ، ومسن ضمة إلى سكون (١٥%) ، ومسن ضمة إلى فتحة (١٤%) ومر فتحة إلى كسرة(١٣%) ، على حين كان التحول في مزيد الثلاثي : من فتحة إلى كسرة (١١%) ، ومن كسرة إلى فتحة (١١%) ، ومن كسرة إلى ضمة (٨%) ومن ضمة إلى كسرة (٧%) .

ونلاحظ من خلال هذا أن الفتحة في الكلمات الثلاثية لها دور بارز فـــوق الكمــرة والضمــة والسكون فالفتحة عامل مشترك بين النسب المرتفعة ، سواء كان التحول منها أو إليها . فهل لــهذا دلالة ؟ . إن علماء اللغة قرروا أن الفتحة أيسر من غيرها من الحركات في النطق (بل إن الفتـــح قد يكون أرقى مراحل النبر والتنغيم والتلحين في اللغة العربية)(١٧) .

كما نلاحظ في الكلمات المزيدة على ثلاثة أن الكسرة عامل مشترك بين النسب المرتفعة ســواء كان التحول منها أو اليها ومعنى ذلك أن الكسرة لها بروز فوق الفتحة والضمة .

ومن ثُمّ نقرر أن الفتحة في الأسماء الثلاثية، والكسرة في مزيد الثلاثي، أكثرمن الضمة (١٨). وبمقارنة النسب العالية في الثلاثي ومزيد الثلاثي :

			G			
		مزيد الثلاثم	الثــــــــــــــــــــــــــــــــــــ			
ı	كسرة	فتحة	فتحة	سكون		
	فتحة	کسر ة	سكون	فتحة ──		
	ضمة	کسر ة	فتحة	ضمة		
	كسرة	ضمة 🔻	كسرة	فتحة 💮		

نلاحظ الآتي:

- ١- لم ترد السكون طرفاً بين حركتين في مزيد الثلاثي على حين جاءت في الثلاثي .
- ٢- التحول من (فتحة إلى كمرة) مشترك بين الثلاثي ومزيد الثلاثي ، وهذا التحول جاء فــــي
 الثلاثي في الترتيب الرابع (١٣%) مقارنة بالترتيب التنازلي للصيغ (انظر الجدول) وجــــاء في مزيد الثلاثي في الترتيب الأول (١١%) مقارنة بالترتيب التنازلي للصيــــغ ، والنســـبتان متقاربتان .
- ٣- النتيجة (٢) توكد ما قررناه سابقاً من أن الفتحة والكسرة غالبتان في الثلاثي ومزيد الثلاثــــي على الضمة والسكون .

وبمقارنة الثلاثي ومزيد الثلاثي من ناحية الصيغ ، نجد أن عدد الصيغ أنتسي وقع فيها التحول بين الحركات بلغ ٢٧ صيغة في مزيد الثلاثي على حين بلغ ٢١ صيغة في الثلاثسي مسن الأسماء ، مما يوحي بتقارب عدد الصيغ بينهما وإن تقوق عدد الصيغ في مزيد الثلاثي .أما مسن ناحية موضع التغير فقد وقع التغير على عين الكلمة في الثلاثي بواقع عشر صيغ ، وعلسى فاء الكلمة بواقع إحدى عشرة صيغة .

أما موضع التغير فى مزيد الثلاثى فقد وقع على الحرف الأول بصورة غالبة ، حيث بلــــغ ٢٣ صيغة ، على حين جاء التغير على الحرف الثاني بواقع صيغتين وعلى الحـــرف الثـــالث بواقـــع صيغتين .

وفى نهاية البحث أدعو الله أن أكون قد وفقت في تناول الموضوع بهذه الصورة ، وإن كان ثمــــة توفيق فمن الله وإن كان هناك تقصير فمن نفسي وحسبي أنى قد بذلت الجهد ، وما توفيقى إلا بالله عليه توكلت وإليه أنيب .

<u>الهو امش</u>

- ابن مكي (أبو حفص عمر بن خلف): تثقيف اللسان وتلقيح الجنان تحقيق مصطفى عبـــد
 القادر عطا ، دار الكتب العلمية لبنان ١٩٩١م م ٢٨٤٠٠
- ٢- د كمال بشر ، در اسات في علم اللغة (دار المعارف القــــاهرة ١٩٦٩) ص١٨٦ ١٨٧ و انظر د ٠ غالب فاضل المطلبي ، في الأصوات اللغوية : در اسة في أصوات المـــد العربيـــة (الجمهورية العراقية ، ورزارة الثقافة والإعلام ١٩٨٤) ص ٢٣٦٠ .
 - ٣- المعجم الوسيط ، مادة أنس ، فقه .
- إسماعيل عمايرة: التطور التاريخي لأبنية المصادر في العربية دراســة مقارنــة ، (مجلــة أبحاث اليرموك ، سلسلة الأداب واللغويات عمان الأردن المجلد ١٤ العدد ١٩٩٦)
 ص٧٤٤٠ .
 - ٥- د. إبر اهيم أنيس، من أسرار اللغة، مكتبة الأنجلو المصرية ط٣ ١٩٦٦م، ص٢٣٧.
 - ٦- المرجع السابق ص ٣٤-٣٥.
- ٧- د. عبد العزيز مطر، نظام التماثل والتغاير بين الحركات في اللهجة الكويتية، ضمن الكتاب التذكاري بمناسبة مرور عشرين سنة على تأسيس قسم اللغة العربية وأدابها، جامعة الكويت، إعداد د. سهام الفريح، مكتبة المعلا، الكويت ١٩٨٧، ص١٠٠-١٠١.

- ٩- تتقيف اللسان وتلقيح الجنان ، مرجع سابق ص٢٨٤ .
 - ١٠- سورة طــه أية ١٠٧٠
- ١١ الزمخشري ، الكشاف جــ٣ ص٥٦ ، وانظر الدلالـــة الصوتيـــة ، مرجــع ســابق ص١٧٦ - ١٧٧ .
- ١٢ حدث هذا في امتحان الشفوي لطلاب المستوى الثاني أما طلاب الدبلوم (١) مثلا فقد اختبرتهم في عدة كلمات ، فكانوا يدركون الفرق في الصيغة ، وإن عجروا عن معرفة التغير الدلالي المترتب على ذلك
 - ١٣- جمعت الكلمات المدروسة ، وروعى فيها البيانات التالية :
 - الصيغة قبل تحول الحركة وبعدها
 - ٢- الكلمة في النص •
 - ٣- الكتاب والصفحة
 - ٤- معنى الكلمة •
 - ٥- معنى الكلمة بعد تغير الحركة •
- 16 عندما نتكام عن الحركة أو الحركات في هذه الدراسة ، فإنسا نقصد الحركات القصيرة (القتحة / a / ، الضمة / u / ، الكمرة / 1 / بالإضافة إلى السكون بإعتبار صرفي دلالي على ما جاء من توضيح لذلك في مقدمة البحث .
- -۱۰ هنري فليش، العربية القصحى، دراسة في البناء اللغوي تعريب وتحقيق د. عبد الصبور شاهين، مكتبة الثسباب، القاهرة، ۱۹۶۷م، ص ۲۱. ود. فالح شبيب

- العجمي، أبعاد العربية (دراسة في فقة اللغـــة العربيــة وتــــاريخ تطور هــــا) ط1، الرياض، ١٩٩٤م ص١٩٧٠.
- ١٦ (١-٥) الرقم الأول يشير إلى المجموعة ، والثاني إلى عدد الصبيغ فيها ، فمثــــلا :
 مجموعة (١) عدد الصبيغ ٥
- ١٧ - د ٠ عصام نور الدين ، علم وظائف الأصوات اللغوية (الفونولوجيا) دار الفكـــر
 اللبناني ، بيروت ، ١٩٩٢ ص ١٧٧٠
- في دراسة للأب هنري فليش أثبت أن نسبة استعمال الفتحة قد زادت على نسبة استعمال الكبرة والضمة والكسرة استعمالت أكثر من الضمة (العربية الفصحت، ترجمة الدكتور عبد الصبور شاهين، مكتبة الشباب، القاهرة، ١٩٨٧م، ص٠٠)

وقد جاء في الكتاب لسيبويه في أكثر من موضع :

- _ الفتحة أخف على العرب من الكسرة والضمة ·
- ـــ والكسرة أخف عليهم من الضمة ألا ترى أنّ فَيل بكسر العين أكثر في الكلام من فَعَل ــ بضـــم العين •
 - (د عصام نور الدين ، علم الأصوات اللغوية الفونيتيكا ص٢٧٣) •

مراجع الدر اسة

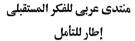
- ١- أنيس (د. إير اهيم): من أسرار اللغة، مكتبة الأنجلو المصرية ط٣، ١٩٦٦م.
- ٢- بشر (د٠كمال محمد): دراسات في علم اللغة (القسم الثـاني) دار المعـارف القـاهرة
 ١٩٦٩ .
- ٤- حسام الدين (د كريم زكى): الدلالة الصوتية ، دراسة لغوية لدلالة الصــــوت ودوره فــــي
 التواصل مكتبة الأنجلو المصرية القاهرة ١٩٩٢م .
 - ٥- الزمخشري (محمود بن عمر) : الكثباف ، دار الكتاب العربي ، لبنان ، ١٤٠٦هـ١٩٨٦م
 - ٦- العجمي (د. فالح شبيب) أبعاد العربية، الرياض، ١٩٩٤م.
- ٧- عمايرة (د · إسماعيل): التطور التاريخي لأبنية المصادر في العربية دراسة مقارنة مجلــــة
 أبحاث البرموك المجلد ١٤ العدد ١ الأردن ١٩٩٦ .
- ٨- فايش (هنري): العربية الفصحى، ترجمة الدكتور عبد الصبور شاهين، مكتبة الشباب،
 القاهرة، ١٩٨٧م.
 - ٩- مجمع اللغة العربية بالقاهرة: المعجم الوسيط •
- ١٠ مطر (د. عبد العزيز): من أسرار اللهجة الكويتية، ضمن الكتـــاب التذكــاري لجامعــة
 الكويت، ١٩٨٧م.

- ۱۱ المطلبي (د غالب فاضل) : في الأصوات اللغوية : دراسة في أصوات المد العربيـة الطرق ١٩٨٤م •
- اين مكي (أبو حفص عمر بن خلف): تثقيف اللمان وتلقيح الجنان ، تحقيق: مصطفى
 عبد القادر عطا ـ دار الكتب العلمية ، بيروت ، اينان ١٩٩٠ .
- ١٣ نور الدين (د عصام) : علم وظانف الأصوات اللغوية (الفونولوجيا) دار الفكر اللبناني،
 بيروت ، ١٩٩٢ .
- ١٤ نور الدين (د٠عصام) :علم الأصوات اللغوية (القونيتيكا) دار الفكر اللبناني ، بـــيروت،
 ١٩٩٢م.



منتدى عربى للفكر المستقبلى إطار للتأمل

أ . د . ضياء الدين زاهر





د.ضياء الدين زاهر

الحاجة إلى در اسة المستقبل

 تكاثرت في العقود القليلة الماضية بشكل متز ابد المؤسسات التے بطلق علیها مؤسسات البصيرة أو الحكمة "النظر ف..... العواقب" وهسى من أكثر الإبداعات الاجتماعية في عصر نا الحالي وتضم تلك الفئة من المؤسسات وكالات حكومية ، وفر قا أكاديمية ، ومنظمات غير حكومية ، على أن أكثر هذه المؤسسات أهمية هيي تلك المعنية بشكل أساسي بالبحث في المستقبل و در اسة قضاياه طويلة المدى و إدارتها إدارة استراتيجية .وقد بلغ عدد هذه المؤسسات المستقبلية وحدها حتى ينساير ۱۹۹۸ ، ما بقرب مین ۵۰۰ مؤسسیة موزعة على مختلف بلدان العالم المتقدم والنامي على حد سواء . هذا إلى جانب أنه بكاد لا يوجد في دول مثل الولايات المتحدة الأمريكية واليابان وفرنسا مؤسسة أو شركة كبيرة أو مجليس أو معهد لا بتضمن تنظيمه وحدة للخدمات التنبؤيلة والمستقبلية العل هذا التكاثر السريع في

تطلقه من امكانات متعاظمة في المعلوماتية و الاتصبالات و التكنولو حيات الحديدة و الهندسية الوراثية والمنافسات الشرسـة ، و الابداعات في توظيف العلم و التكنولوجيا، و تعظيم في الطاقات البشرية علماً و ثقافية ومهارة إلى أقصى الحدود . وما تسببه تداعياتها من تقادم في المعارف والسلطع و التقنيات ،وتساقط في وسائل الدعم و الحماية (الجات)، وتلوث في البيئة وندرة في المواردالخ لهذا كله اتجهت معظم المجتمعات إلى قبول فكرة الحاجــة الـــ وجهة نظر طويلة المدى من أجل نتـــائج عملية وأخلاقية ،ولعيل مؤتميرات "استوكهوام" للتنمية الأجتماعيــة ،و " قمــة الأرض" في ربودي جانير و وغير ها خبر شاهد على ذلك.

واقد صدار مقبو لا منذ نهاية العقد السلام من هذا القرن، عند العامة والخاصة، على السواء القول بأن دراسة المستقبل ممكنه بل وضرورية ، وتأتي هذه الضرورة من كون دراسة المستقبل تمثل، كما يقرر علماء المستقبلات، حاجمة أساسسية، واختباراً وطريقة للتفكير.

فكونها"حاجة أساسية " يرجع إلى كوننا نعيش في عصر التغير المتسارع والمذهل حجما ومعدلاً. هذا التغير السذي يكتسب

جميع المؤسسات والأفراد محدثا تطورات هائلة مقارنة بما قبلها . والملفت أن هـــذا التغير عملية تتغذى على ذاتها، فكل تغيير يقود إلى تغييرات أكثر، مما يسبب العديد من المشكلات و الأز منات الفر دينة و المجتمعية التقليدية إزاء هذا التغير الأسي (بتعبير ديريك سولا برايس) غير قيادرة على أخذ المبادرات الإيجابية التي تجهلها قادرة على التعامل مع التغير ومتر اتباتــه المعقدة، ومتز ايدة التعقيد، وذلك سب ارث الماضي وتر اكماته السلبية على قدرة هذه المؤسسات على أخـــذ المبادر ات. فمغذو القرارات وراسمو السياسات نادرا ما يأخذون بعين الاعتبار النظر إلى المستقبل في مداه الطويل ، ومتطلباته في أفعالهم، أو عدم أفعالهم ، وقراراتهم، كما لا يلتفتون إلى الطبيعة البيئيسة والمشكلات المجتمعية، فهناك تشابكات وتقاطعات سن كافة قطاعات المجتمع، وبينها وبينن ما بحدث خارجه، والأكثر خطورة هو أن هؤلاء يفترضون أن كل الحلسول إمتداد وتقليد للماضي ، وهم بذلك يعادون التقدم ويغلقون على المجتمع باب الإبداع . ومنى هنا تظهر "الحاجة" إلى التوقع المستقبلي المسبق لفهم تأثير القرارات التيي تؤخيذ اليوم وسوف تنفذ في الغد ، والتي سـوف

يكون لها تأثير على عالم آخذ في التغير ، لا يلاحظ تغيره إلا قليلا

كما أن در اسة المستقبل تعبير عن "اختيار" يجب على كل فرد أو مجتمع تبنيـــه فــي الحاضر .و المهم تبني اختبار ما • سواء من اجل التفكير في المستقبل أم لا • سواء من أجل التفكير في عواقب افعالنا في المستقبل، وكذلك من أجل التفكير في تأثير وجهة نظرنا عن المستقبل في أفعالنا الراهنة • أو من أجل التفكير في الحاضر فقط و لا تتوقف دو اعى در اسة المستقبل عند مجر د کو نها حاجة و اختیار ۱ بل تمتید الى كونها "طريقة ليناء تفكيرنا و عقولنا" و طريقة لصباغية مفاهيمنيا و أفعالنيا الحياتية، بل و قراراتنا كلها. فهناك اتفاق على كون الدر اسات و البحوث المستقبلية طريقة مغايرة للتفكير في المجتمع و العالم من حولنا، وفي علاقة المجتمع بالطبيعة. كما ان طريقة التفكير هــذه تقودنــا إلــي إمكانية تعليم أنفسنا و تعليم الآخرين فيمسا يتعلق بالمستقبل واتجاهاته فالمستقبل جزء من حياتنا، لذا فمن أجله، و فيما يتعلق بــه لابد لنا من تعلم هـذه الطريقـة التـي لا تتوقف عند حد معاونة أبنائنا على مواجهة عالم أكثر سرعة و تداخلا مما هو عليه الحال الآن، بل أيضا لكونها أكثر أهميــة

للكبار كي يتعلموا أن يتخسفوا القرارات وفقا للرؤية المستقبلية فليس المسمع هو القدرة على التنبؤ بأحداث معينة ، ولكسن الأهم هو القسدرة على الإشارة إلى المسارات البديلة للمستقبل ، وهسذا هو صلب التحول الأساسي الحادث الآن فسي مفهومنا عن دراسة المستقبل .

ومع تعاظم الإجماع على أهميسة دراسسة المستقبل المستقبل المستقبل المؤسسات المستقبلة دراسة هذا المستقبل عبد ما يورث المستقبلية، أو ما سمى تجساوزاً بعد المستقبلة، بعد المستقبلة، ا

وهناك مسميات أخرى تشسير بدرجات متفارتة إلى مجاولات تكنولوجية أو اجتماعية أو هما معاً ، ارسم صور المستقبل تسهيداً للسيطرة عليه مثل :التنبؤ المشروط، والتتبسؤ التخطيطي ، وبحوث السياسات .

فكما هو واضح من التسسميات تحولت الدراسات المستقبلية (وهى أكثر التسميات ارتباطا بما نقصد) مسن مجرد ميدان الاختصاص الكهنة والسحرة والحالمين، أو مجال الانطلاق الخيال إلى أضاق ذاتية بحتة، أو من مجرد تقسير غيبى للشعر الغامص الذي تلقيه كاهنة معبد دلفى العتيق والمصحوب بالدخان المتصاعد من مذابح للقرابين، من هذا كله إلى مجموعة

در اسات تعتمد على منهجيات وتقنيات علمية بالغة الدقة والتعقيد، الأمسر الددى ارتقع بها قريبا مسن مقصورة العلوم المهنية، فالبواعث الكامنة وراء كل منها مشتركة تقريبا يجمعسها الفهم والتنهؤ والتحكم .

المستقبلية بين الخطية ومروحة الاختيارات

ومع نهاية السبعينيات اكتملت ملامح المستقبلية وأخذت مكانتها على التأثير في رسم السياسات والاستر اتيجيات المحليـــة و الإقليمية و العالمية . وبدأت تتحول مسن مجرد كونها استقطاعات خطية (التي تمد الماضي في المستقبل فتشكله في إطار حتمى)، إلى التأكيد على مفهوم المستقبلات البديلة الذى يتحرر قليسلا من الماضي لبسهم في صياغة أكثر من مستقبل ممكن، ويكشف عن إمكانية أن المستقبل بمكن ابتكاره أو على الأقل التأثير فيه. ثم انتقلت الدر اسات المستقبلية نقلة نوعية جعلتها ترتبط بمفهوم التأثير المتقاطع للمستقبلات البديلة، والتي أصبحت بمقتضاه تلك المستقبلات متفاعلة مع بعضها البعض وفقا لنموذج معقد يتم من خلاله اتخاذ القرارات المختلفة. ثم كان التحول النوعي

الأخير الذى أصبحت اتجاهات البحوث المستقبلية تقوم على محاولة التحكيم في المستقبل وتغييره عن طريق ابتداع أشكال من المستقبلات "الممكنة" و تحويلها السي مستقبلات "محتملية" و تطوير هيا الير مستقبلات "مرغوبة" يمكن التخطيط "لتحقيقها" بأشكال متعددة. ولعل تو فلر كان أول من طرح هذا التحول الأخير حينما قرر أن المجتمع لا يواجه فقط بمتوالية من المستقبلات المحتملة، بل أيضا بتصنيف_ من المستقبلات الممكنة، ويتضارب بيـــن المستقبلات المفضلة. وقيادة التغيير هي الاجتهاد في تحويل محتملات معينة إلى ممكنات سعيا على مفضلات متفق عليها. وأشار إلى أن تحديد المحتمل يحتاج إلىبى "علم" مستقبلي، وتوصيف المفضل يحتساج إلى "سياسة" مستقبلية. ويمكننا توضيح هذا الجهد المضاعف في استشراف المستقبل وتخطيطه بصريا كما في الشكل (١). ويصبح على عالم المستقبليات إذن أن

يضع سياسة على أساس التعسرف على البدائل و المسالك الممكنة و المرغوبة مسن بين البدائل المحتملة وتحديد المفضلات وأى منها جدير بالمعقولية. وقد تبلسورت حركة الدراسات المستقبلية خسلال العقد الأخير على نجو بجعلها تميل إلى تحديد

أهداف مستقبلية (أسلوب يوتوبي)، واكسن مع البحث في نفس الوقت عن مؤشسرات في الماضي وفي الحاضر، خاصة لتحقق هذه الأهداف من عدمه (أسلوب استقرائي) ويسمى هذا الأسلوب المركسب بالرؤيسة الإستراتيجية التي نجسد ملامحسها عسد ماسيني ومارا وكثيرين.

وبهذا الشكل أصبحت الدراسسات المستقبلية وسيلة التعرف على سياسات تؤخذ الآن على قرارات تتخذ الآن تسائرا بهذه الصورة، فنحن لا نرسم صسورة المستقبل ولكن نتصوره ونتخيله لإعطائنا القدرة على الاختيار بين البدائل الآن.

منندى عربى للفكر المستقبلي: الدواعي والإمكانية

لعل أول ما ينبغى إقسراره هنا، ونحسن نراجع الجهد المستقبلي العالمي وإنجاز انه ونتابع خريطته خلال السنوات الأخيرة من القرن العشرين، هسو التاكيد على أن استثمارنا كعرب للفرص المتاحة وتحولنا في تدبر العواقب والمخاطر، فسى أسوأ مؤسسة غير حكومية متميزة غير ربحية تعمل كهيئة استشارية في مجالات در اسات المستقبل، وتعظم دور القطاعات الرشسيدة

والحكيمة في المجتمع العربي وتمتزج فيها الأراء والأفكار، وتمثيل المصالح القومية، وتقوم على فلسفة الحوار والتسآلف من أجل ترسيخ ثقافية مستقبلية ورؤي عربية موحدة والاقتراب العلمي المهادئ من القضايا الكبرى و الاستر اتبحية عمسالة بالغة الأهمية .ويمكن أن نطلق على هده المؤسسة "المنتدى" العربى للفكر المستقبلي". ويقع على عاتق المشار كين في هذا المنتدى مسئولية أدبية أمام الأجسال القادمة ، فهو سيعمل كجرس إنذار معكـــر لتفادي المخاطر والتحديات والتعامل معها قيل أن تنزل كالكارثة على رؤوس الأحيال القادمة، ويعمل في نفسس الوقت علمي الاستعداد لهذه المخاطر، واستثمار الفرص المستقبلية المتوقعة. كما يصبح هذا المنتدى معنياً بتأصيل القيم التي نــود أن نور ثها لأبنائنا وأحفادنا. ومن ثم فإن هـــذا المنتدى يمكن أن يكون بمثابة "شهادة تامين" لمجتمعاتت العربية والأطفالا للتخفيف من المخاطر والتحديات المتوقعـة والاستعداد لتعظيم الفسرص وحسس استثمارها مع توظيفف فاعل الثوابت والمتغيرات المحلية والقومية والعالميـــة. وقد تثار تساؤ لات حول الصيغة التنظيمية للمنتدى و الإجابات كثيرة، إلا أن المهم

عندنا هو ألا يكون حكومياً أو بيروقر وطبا، وأن يضم الطاقات البشرية المفكرة والشابة المعنية بالمستقبل والقالارة على استشراف أفاقسه والمتدربة على استشراف أفاقسه والمساعية لنشر قيم الأصالة والمعاصرة فسى أن واحد.أما الصبغ التنظيمية فمسألة تحتاج إلى مقال أفر فإن ما نتصوره هنا هو وظائف هذا المنتدى يمكن بلورتها على الساس كونه:

• جبهة للصمود القومى: وبمعنى آخر أن يكون هذا المنتدى مشروع الأمل الصـــلمد، فسهما كانت أسس التشاؤم العربي علي المدى القصير ، فلابد أن المنتدى سيكشف لنا عن أفاق أوسع وأقوى للتفاؤل على المدى المتوسط والطويل، لأن في مقدم....ة دواعي اليأس والإحباط لدينا كعرب غيلب رؤية موحدة لمستقبلنا على كافة الأصعدة، وغياب الإجماع بيننا حول المجتمع المذى نريده و الإنسان الذي نقصده. وهذا وحـــده كفيل بأن يقودنا للفوضى لذا فالبحث عن رؤية موحدة ووضع خطيوط عريضية لنموذج تتموى مستقبلي فاعل خليق بغرس أسس الأمل ومن ثم التصدي لكافة قـــوى الباس والقهر الخارجي والداخاسي. والوقوف أمسام كافية صسور الانهيار

الاقتصادي و الاضطراب السياسي، وتدهور الأوضاع الاجتماعية والتعليميسة معنيا في هذا الصدد بتعميق الأسس العقلانية في المجتمع العربي، من حسيث تعميق قيم الإنجاز والأداء وكذلك الأسسس العلمية والمنهجية وتوضيح المعوقات التبي تواجمه تحقيصق الرؤيسة العربيسة الموحدة ولمواجهة المشاريع الأجنبية المفر وضنة علينا من الخصوم والأعداء والتي تحاول تجديد استعمارنا والهيمنية على أفكارنا وإفساد معتقداتنا وقناعتنا وتوجهاتنا وتراثنا. من هنا تتجلى أهمية الدور الحساس للمنتدى في تحمل مسئولية الصمود أمام قيوى التردى والتخلف الداخلية و الخارجية، وفي الوقيت نفسه تدعيم أسس التطور وتمامين المعطيات الأساسية التي لابد منها للوعسي الوطنسي و القومي المستنير والمستقبلي.

مؤسسة البحث العلمى:فمن حيب ثـ
كونه معنيا أساساً بالبحث عـــن المعرفــة
المستقبلية، لذا فيجب أن يتجه إلى تعزيـــز
و إيداع قدرة مستقبلية تكون قـــادرة علـــي
القيام بإجراء بحوث فعالة في مجالها وذلك
عبر شبكة مركزيـــة للبحــث المســنبلى

العربي الجماعي، تتصل بصيغ وقنــوات فعالة شبكات بحث وطنيسة شبرعية فسي الأقطار العربية، بما يعمل على رفع قيدرة البحث المستقبلي العربي، كميا بمكين أن يعمل على رفع قدرة البحسث المستقبل. العربي. كما يمكن أن يعمل كمجمع اكافية الأشغال البحثية المستقبلية المتناثرة داخل القطر الواحد لتعظيم فوائدهـــا، بتوسيع وتسريع مشاركة المنظمات الحكومية وغير الحكومية والأهلية، بالإضافة إلـــــى المعاهد والجامعات والأفراد غيير المتو اجدين بشكل مباشير في البحث المستقبلي عكما يوطد الصللت البحثية والفكرية معهم عبر نشاطات بحثية وطنيـة وقومية متشابهة ومشاريع بحثيه تناقش القضابا العربيسة الإستر اتبجية وتسعى لتطوير بحث علمي مستقبلي أكثر ملاءمة للبيئة العربية وأكثر استقلالية. ولا يجب أن يتوقف الأمر عند هذا الحد، بل بجيب أن يتضمن النشاط البحثى للمنتدى الشاطات مو ازية كإجراء الحلقات والسينمارات البحثية لمناقشة القضايا البحثيـــة الهامــة كأو لويات البحسوث الوطنيسة والقوميسة، وتقديم النصح بخصوص المقترحات والنتائج البحثية. ويرتبط بهذا كلب قيام المنتدى بتأسيس برامج تدريبيسة خاصسة

بالبحث المستقبلي وتقنياته بغية الارتقــــاء بقدرات الكوادر البشـــرية العاملــة فـــي مجالات المستقبل، بما يجعلها أكثر قــــدرة على المساهمة الفاعلة في حركة البحث والفكر المستقبلي والارتقاء بمستواه، وربــط نتائجــه بواقع المستقبل العربي.

 مصنع للأفكار المساندة لاتحاذ القــر ار الإستراتيجي: فالمنتدى بحكم انتسابه إلىي نوعية من المؤسسات التي تتبصير في عواقب الأمور بحكمة وبصيرة، فإنه سيسعى لمناقشة تساؤ لات "حرجة" نادر ا ما بتم التعامل معها صراحة داخل المؤسسات العاديـة البير وقر اطيـة. وستعتمد هـذه المناقشة على طرق مختلفة فيي التفكير والحوار تقوم علي الحريبة والخيبال والمجاوزة للقيرود الزمنية والسياسية والمالية وغيرها. كاستخدام تقنيات العصف الذهني، واجتماع الخبراء ، وتحديد الأدوار والسيناريوهات وغيرها مسن الأساليب التسي تطلق العنسان لخيسال المشاركين وترتفع بقدراتهم على التفكير الخلاق، الأمر الذي يساعد على توفير حصيلة من الأفكار غير التقليدية لمسائل وقضايا إستراتيجية كبرى، متسل البينسة والطاقة والمياه والصراع الحضاري مسع

الصهاينة، والطفولة، والبطالسة، وعواقب العولمسة والجسات، والأصن الدلخلسى والخسارجي، والقيسم الوافدة، والتسلح، والتصديدة، والمعلوماتية ..لخ. وهذه الأفكار الجديدة، والمعلوماتية ..لخ. وهذه الأفكار وبدائله والتعامل المبكسر مسع مخاطره واستثمار فرصه، ونقل الأفكار اليوتوبيسة بلي الواقع ومن ناحية ثانية ستعمل علسي تأكيد التعاون بين كسل مسن المهندسين والشعراء والطبيعيس والمؤرخيسسن والموبين والمؤرخيسان والغايمين والعاماء وغيرهم.

المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات ذلك المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات ذلك لأن صفاع القرار العرب نادرا ما يعطون لأن صفاع القراءة التقارير ولا يستفيدون من النتائج عند اتخاذهم القسر ارات إلا إذا المستوى السياسي، فإن عرض الأفكار التي سوف يقدمها المنتدى سيكون مبسطا المستوى الدى يتيح لصفاع القرار التغلسب على الذى يتيح لصفاع القرار التغلسب على الذى يتيح لصفاع القرار التغلسب المستقبلية بتيسير در اسسة هذه الأفكار المعلومات والإفادة منها عنسد صياعة قراراتهم الحالية ودعم وترشيد قراراتهم الحالية ودعم وترشيد قراراتهم الحالية ودعم وترشيد قراراتهم

المستقبلية. ومن ثم فعوف يساعد المنتدى صناع القرار على القيادة الفاعلة للأخريـن والسيطرة الكاملة على الأحداث والتــــأثير فيها بدلا من ترك الأحداث تتحرك بعيـــدا عنهم. ومن ثم يعظم المنتدى مـــن نتــانج البحوث المستقبلية ودراساتها ويقلــل مــن حجم الشكوك حول فواندها المرجوة.

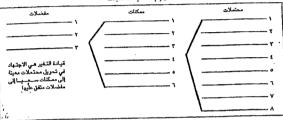
• يوتقة لصبهر الثقافيين والتعاون بين المعارف: نتصور أن المنتدى سبعمل علم تجسير الفجوة بين الثقافة العلمية والثقافــة الأدبية أو ما يطلق عليه الثقافيين بتعيــــبر "سنو" ومن ثم يتيح فرصا أعمق وأعظ_م للتعاون بيهن التخصصات والمعارف الإنسانية. فلطالما تقوقع العلماء والأكاديميون العرب داخل أنظمية وتخصصات علميسة وأكاديميسة ضبقة، اعتادوا عليها كنوع من التأمين مما جعلهم عاجزين عن تجاوز أفاق هذه التخصصات أو التواصل عبرها، فأصبحت لدينا جـزر منعزلة وهزيلة ومتحاربة في بحر متلاطم الأمو اج، تعتمد في تحليل المسائل و القضايا على وجهات نظر فنية منفصلة عن غير ها تتضاءل قيمتها مهما عظمت ،كما تــتراجع قدر تها على التنبؤ أو التخطيط المسيق لمجالات التخصص ولقطاعات المجتمع

والحياة والحضارة بوجه عام. الأمر الذي يؤدى إلى النقاقم المستمر في المشكلات خاصة الكبرى منها. هذا في الوقت الدذي تشهد فيه النظم العلمية في العالم الترجيب نحو التخصصيات البينية والتقاطعية وعبر التخصصية، والتي تمثل رؤية أكثر عمقا واتساعا، وتسمح بالتعامل الكف، مسع التعقيدات المتنامية التي أصبح من الصعب

مشرحها مسن منطلق أدوات مجال أكاديمي واحد عكما هو الوضع الراهن في معظم الأحوال، كما تتيح لصناع القسر المحلم كافة المستويات تجاوز استخدام المعاللة والقضايا الملحة والاستراتيجية، المسائل والقضايا الملحة والاستراتيجية، وكسر الحواجز بين البساحثين الفسرادي وتبعج بتبادل الأفكار ووجهات النظر بينهم. فالمنتدى يسهل تلاقي الأفكار مسن القومية، كما يساعد على تجسير الفجوة بين صناع القرار السياسسي والمثقفيان والمعارسين من ناحية ثانيسة، فيقتربون من بعضهم البعض من خسلال ووالاتهم ودراساتهم المستمرة مركسز

لنشر الوعى المستقبلي: فالمنتدى بنبغيب أن يلعب دوره في حقن شرايين المجتمع العربي بأكمله بالوعي المستقيلي، وينشط خلاماه بالأفكار الاستشرافية والمستقبلية، ويبدل عقليته من التقليد إلى النقد والإبـــداع، ويخلص سلوكه من ردود الأفعال إلى المبادأة والتوقع ولكي يتحقق ذلك لابسد المنتسدي أن بطور فاعدة معلو ماتية بخصيوص مستقيل المالم بعامسة و الوطسن العربسي و أقطسار ه بخاصة، و هذا لا يتم من دون وجود "بني تحتية" خاصة بالاتصالات، وتطويس هذه القدرات الاتصالية يحتاج إلى وسائل إعلامية مختارة بشكل جيد من قبيل إصدار وطباعسة الكتيبات والرسائل الإغيرها علاميسة و الصحفية و المجلات الدورية، كمـــا ينظــم الندوات والمؤتمرات الدورية ونصف السنوية والسنوية لإثارة الاهتمام يالبحث والفكر المستقبلي، و تقديد المعلومات والتقارير الاستر اتيجية للقارئ العربى وللمتخصص وأيضاً لصانعي السياسات ومتخذى القرارات. فالمنتدى يصبح ملزما بالبحث عسن صيف لتبسيط اللغة غير المفهومة أو تلك التسمى لا تتصل مباشرة بتشكيل السياسات وتطييقها، أو بنشر مقتطفات من التقارير أو نشرها في صورة ملخصات تنفينية أو غير ها.

شكل (١) : تخطيط المستقبلات





ندوات ومؤتمرات :

- تنمية المرأة العربية الإشكاليات وآفاق المستقبل.
- ♦ الإنسان المصرى وتحديات المستقبل.
- لخدمة الاجتماعية في مواجهة المشكلات والظواهر الاجتماعية.
 - مستقبلية للبحث التربوى.
 - ♦ نحو استراتيجية لتنمية مرحلة ما بعد محو الأمية.
 - ♦ الطفولة العربية وآفاق المستقبل.
- ♦ اللغة المستخدمة في التعليم عن بعد والتعليم المفتوح.



مؤتمر تنمية المرأة العربية إشكاليات وآفاق المستقبل قنا-الأقصر 3/2 فبراير

إعداد أ.مصطفى عبد الصادق سلامه

عقد تحت رعاية الأستاذ الدكتور مفيد شهاب وزير النعليم العالى والدولة للبحـــث العلمـــى. واللواء عادل لبيب محافظ قنا.

ودارت أبحاث المؤتمر ومناقشاته حول المحاور الآتية:

- ♦ التحديات المستقبلية للمرأة العربية.
- واقع المرأة: المحددات وآفاق التنمية.
 - ♦ العنف الموجه ضد المرأة العربية.
 - ♦ أمية المرأة العربية، وواقع تعليمها.
 - ♦ التخطيط التعليم المرأة العربية.
- الوعى السياسى وشروط تمكين سياسيا.
- ♦ الوعى الشرعى و القانوني للمرأة العربية.
- ♦ دور المنظمات الأهلية والحكومية والدولية في دعم المرأة وتمكينها.
 - المرأة والأدب.
 - المرأة والعلم.
 - الوعى الصحى للمرأة العربية.
 - ♦ الممار سات السياسية للمر أة العربية.

وشارك فى بحوث ومناقشات المؤتمر أسانذة من الجامعات المصروبــــة والعربيـــة، والـــهيئات والجمعيات المهتمة بقضية تتمية المرأة العربية.

و تضمنت وقائع جلسة الافتتاح كلمات للسيد أ.د. مفيد شهاب وزير التعليب ما العسالي وراعي الموتمر، واللواء عادل لبيب محافظ قنا. والسفيرة مشيرة خطاب أمين عام المجلسس القومي للأمومة والطفولة، وأ.د. عبد المئين موسى رئيس المؤتمر، والسفيرة منى أبوالدهسب مساعد وزير الخارجية للعلاقات الدوليسة، وأ.د. محمد الديك مديسر مكتسب اليونسكو الإقليمسي بالقاهرة، أ.د. فتح الله المؤتمر، أ.د. ضياء الدين زاهر مقرر عام المؤتمر، شم متات جلسات المؤتمر إلى التوجيهات التالية:

- دعوة المسئولين في البلاد العربية إلى تبنى استر انيجية قوميـة شــاملة النتميـة البشــرية المستدامة ،، وللنهوض بالمرأة وتمكينها بخاصـة - كمحور أساسي للنتمية - وإفســـاح المجـــال أمامها للمشاركة في تتمية بلدها في مختلف المجالات.
- دعوة الهيئات الحكومية والغير حكومية المعنية بالمرأة لنشر الوعى بأهمية المواءمة بيـــن
 التاريخ الثقافي للأمة العربية والتوجيهات المستقبلية العالمية، بحيث يتم إلقاء الصالح من كــــلا
 الثقافتين من أجل التوجه الى المستقبل بخطوات ثابتة.
- دعرة المؤسسة الدينية لإجراء مواجعة فلقصية جاءة القضايا المؤثرة على وضع المسرأة، والتي تعيق تقدمها، وتضعها في مرتبة دونية بالنسبة الرجل بهدف تقديم المفاهيم الدينية الحقــة التي تقتصر في مصادرها على النصوص الصحيحة الثابتة، والتي تبتعد عن الشــوائب التــي تمثلها أحاديث منتحلة، أو موضوعية أو مطعون في صحة سندها، وتتقية التراث الفكري ممــا على به من رؤى مختلفة، حتى لا يكون الدين مبررا لممارسات لا تقبلها الأدبان.
- دعوة المؤسسات التعليمية و الإعلامية، و الجمعيات الأهلية لتكثيف الجهود و تنظيم حمسلات
 توعية لمختلف قطاعات المجتمع التقليمية نحو المرأة، وإزالة كاقة مظاهر التمييز بين
 الجنسين في النتشئة الاجتماعية و التعليم والصحة.
- بذل جهود خاصـة <u>التعديل صورة المرأة السلبية عن نفسما</u>، ولتوعيتـها بحقوقـها وبدور ها الحقيقى فى المجتمع، <u>والإقداعما بقدراتما</u> على الإضطلاع بأية مسئولية، وأهميـة مشاركتها فى كافة أنشطة المجتمع.

- تتبنى وسائل الإعلام الجماهيرية استراتيجية تهدف إلى تصحيح المفاهيم وتقديم الصرورة الإجابية عن أدوارها المختلفة، والنماذج الناجحة المرأة فى الميادين المختلف أ، الاجتماعية والاقتصادية والعلمية والسياسية، وفى مواقع عديدة كانت حكرا على الرجال، محليا وعربيا وعالميا.
- ولما كان <u>التعليم</u> شرطا أساسيا وحاسما لتحسين أوضاع المرأة وتعزيز مكانتها، فقد أصبح من الضروري اتخاذ ما يلي:
- أن تكثف وزارات التربية والإعلام والجمعيات الأهلية والمؤسسات الاقتصادية جهودها
 للتحدم لمشكلة الأصة بشكل حذرو.
- التندد بتطبيق قانون الزامية التعليم في مرحلة التعليم الأساسي لضمان الاستيعاب
 الكامل لمن هم في عمر هذه المرحلة، وضمان التحاق كافــة الإنــاث بــالمدارس، ومعالجــة
 تتعويمون، خاصة في البينات الريفية والبدوية والمجتمعات العشوائية.
- مراجعة المناهج الدراسية والكتب المدرسية لتضمينها مــواد تتعلــق بقضايا المــرأة وحقوقها. وأهمية مشاركتها، وتؤكد على مبادئ المساواة والاحترام المتبادل والتعــاون بيــن الجنسين، والفاء كافة الاتجاهات والمواقف التي تميز بينهما، وتقديم نماذج نسائية ناجحة فــى مختلف المجالات.
 - توعية المعلمين بقضايا المرأة وحقوقها حتى يتمكنوا من مناقشتها مع الطلبة بكفاءة وموضوعية.
- تشجيع الإناث على الالتحاق بالفروع العلمية والتقنية، وبرامج التدريب على الأجمهزة
 الحديثة، وزيادة عددهن في البعثات العلمية الخارجية.
 - . دعوة وزارت البعدة والمنظمات الأهلية المعنية لمتابعة جهرد التوعية بصحة المرأة والطفلة.
- دعوة وزارات العمل والمؤسسات الاقتصادية لتنظيم توعية اتخاذ إجراءات فعالة بهدف:
- توسيع مشاركة الموأة في القوي العاملة، بما في ذلك مراكز اتخاذ القرار والأعمال غير التقليدية.
- القضاء على كافة أشكال التميز ضد النساء في مجال العمل، سواء فـــى مجـــال التعييــن،
 والأجور، أو في الفصل التعسفي أو في فرص النرقي.
 - · توفير فرص التدريب واعادة التأهيل للقوة النسائية.
- توفير الخدمات الاجتماعية المناسبة التي تساعد المرأة على التوفيق بين عملها في الخــارج
 ومسئو لباتها الأسرية.

- توفير <u>المعاية القانونية</u> للنساء المشتغلات في سوق العمل غير الرسمى من حيث الحـد الادنى للأجور وساعات العمل ونظام التأمينات والمعاشات، وتأسيس روابط واتحادات ونقابات للعاملين في هذا القطاع للدفاع عن مصالحهم.
- در اسة <u>تأثير إعادة المبكاة الرأسوالية</u> على عمل المرأة ودورها في المجتمع العربي،
 وسن القوانين التي تكفل لها فرصا متكافئة مع الرجل.
 - ومن أجل توسيع مشاركة المرأة السياسية، يومني المؤتمرون بما يلي:
- دعوة الهيئات الحكومية المختصة والمنظمات النسائية والأحزاب السياسية ووسائل الإعلام
 لوضع استراتيجية لتنمية المعي السياسي لدى فنك المجتمع بعامة، ولدى المرأة بخاصة.
- عقد ورش عمل لتدريب النساء على المشاركة فى العمل السياســـى، ولتدعيــم قدر اتـــهن،
 وتتمية القيادة السياسية لديهن.
- دعوة وزارات التربية والتعليم والمعارف لتقديم مواد في الثقافة السياسية في المناهج
 الدراسية، في كافة المراحل التعليمية.
- دعوة المدارس لاستخدام الأنشطة المعفية وغير العفية، في مراحل التعليم المختلفة،
 لإكساب الطلبة ثقافة سياسية ومهارات الممارسة الديمتر اطية وحرية التعبير واحترام الرأى الآخر..
 - تخصيص نسبة ٣٠% على الأقل من المقاعد في المجالس التشريعية و التنفيذية للنساء.
- دعوة الأحزاب السياسية لإفساح المجال، لزيادة مشاركة المسرأة فسى العمل السياسسي،
 وتخصيص نسبة لهن في المجلس التنفيذي واللجان العليا.
- ولما كان العنف الممارس ضد المرأة يعتبر انتهاكا صارخا لحقوقها، ويحد مـن كرامتـها
 ويقف عقبة في طريق تتميتها، يوصى المؤتمرون بما يلى:
- مناهضة كافة أشكال العنف الممارس ضد العرأة ، سواء في الأسرة أو خارجها، واعتبار العنف المنزلي ضد العرأة، وخريمة ضد المجتمع بكامله.
 - مراحعة كافة التشريعات التي تتقص من حقوق المرأة، وتميز ضدها في الحقوق، وفي الثواب والعقاب.
- سن التشريعات الرادعة التي تحمى الطفلة، والمرأة من العنف الجسدى، والمعنوى الـــذى
 يقع عليها، داخل الأسرة وخارجها.
- استخدام كافة الوسائل كالندوات والنشرات والمحاضرات ووسائل الإعلام التوعية الموأة
 يحقوقها القانونية

- إنساح المجال إهام المواقع المشاركة فو سياغة التشريعات وبشكل خاص تلف النسي
 تتعلق بها.
- دعوة وزارات الصمعة والشئون الاجتماعية والجمعيات النسسائية المساعدة هعايها المحديث.
 وانشاء مواكز الاستقبال اللواتي يتعرضن للعنف الأسرى.
- دعم كفاح <u>المرأة الفلحطيدية</u> ضد الاحتلال الإسرائيلي، وإدانة ما تتعرض له من عنف واعتداء، ومطالبة الحكومات العربية والهيئات الدولية بتوفير سبل الحماية لها.
- دعوة الحكومات للعربية والهيئات الدولية للعمل على رفع الحصار الجائر الذى يعانى منه
 الشعب العراقى بعامه، والمرأة المواقية بخاصة، وشجب ما نتعرض له المرأة الجزائرية من
 تتكيل على أودى الجماعات المسلحة نتيجة للنزاعات الداخلية.
- إنشاء قواعد معلومات قومية، ووطنية تتوافر فيها البيانات الإحصائية الدقيق المصنعة حسب النوع، وإجراء الدراسات والبحوث المعمقة بأوضاع المرأة العربية. ونشر نتائجها على أوسع نطاق .
- دعوة الهيئات الحكومية و الدولية لزيادة دعم جهود الجمعيات الأهلية و التنظيمات الشعبية
 حتى تتمكن من تادية دورها بصورة فعالة في خدمة قضايا المرأة العربية

توسيع و تدعيم جهود التنسيق و التعاون بين المؤسسات العاملة في ميدان تنمية المرأة ،علـــــى المستويات المحلية والإقليمية والدولية، والحرص على تبادل الأبحاث والنشرات والوشـــائق ذات العلاقة.



مؤتمر الإنسان المديري وتحديات المستقبل (21-2 مارس 2001 - المنيا)

إعداد : د.ضياء الدين زاهر

عقدت الهيئة القبطية الإنجيلية مؤتمراً لمدة ثلاثة أيام فى أطسا بمحافظة المنيا دعت إليه أكثر مسن خمسين مفكراً من كبار المفكرين، والمهتمين بمستقبل الإنسان المصرى، وقد مزج هذا المؤتمر بين الرؤى النظرية والحوارات الفكرية حيث خصيص فى يومه الأول جلسة افتتاحية أفتتحسها محافظ المنيا ورئيس الهيئة المهندس نبيل صمونيل، ثم أعقبها جلسة دارت حول الثقافة المصرية: سسؤال العولمة، وقد شارك فى هذه الندوة كل من :

الأستاذ الدكتور محمد حافظ دياب أستاذ علم الاجتماع بورقة هامة بعنوان: الخصوصية والكونيـــــة في الثقافة المصرية.

ثم عرض المفكر الكبير الدكتور ميلاد حنا مداخلته الأساسية والتى أسماها : الشخصية المصريــــة وقبول الأخر.

وقد قادت الجلسة الأستاذة أمينة محمد شفيق الكاتبة الصحفية بالأهرام، وفى اليوم التسالى عقد دت جلسة ناقشت موضوع "مستقبل الفكر الدينى فى القرن الحادى والعشرين"، وشارك فسى أعمالها فضيلة الشيخ جمال قطب، والدكتور فايز فارس، والأب كريستيان فان نسبن، وقدد أدار الجلسة الأستاذ نبيل عبد الفتاح نائب مدير مركز السياسات الاستراتيجية بالأهرام، ودارت بعدها حروارات عديدة، وقد أعقب هذه الجلسة جلسة ثالثة تناولت موضوع: التعليم والتماسك الاجتماعى: نظرة استشرافية. شارك فيها الدكتور ثروت اسحق أستاذ علم الاجتماع ، والدكتورة كوثر كوجك مديسر مركز تطوير المناهج بوزارة التربية، وقاد الجلسة الأستاذ الدكتور عاطف كشك الأسستاذ بجامعة المنيا، وقد أعقبتها حوارات مثمرة.

أما الجلسة الرابعة فقد أدارها الدكتور أحمد شوقى أستاذ الوراثة بجامعة الزقازيق، والدكتور ضياء الدين زاهر أستاذ التخطيط المستقبلي بجامعة عين شمس (رئيس التحرير)، حيث تتساول الأسس المعرفية والمنهجية لرسم ملامح رؤية مستقبلية للإنسان المصرى في اطسار الموروث الثقافي و الديني، وتلبية المستجدات الحضارية و الإقليمية و المحلية ثم عرضا بعد ذلك تصور المجموعـــات "عصف ذهني" لمناقشة الأبعاد التي تمت مناقشتها خلال المؤتمر.

وفى ضوء ذلك تشكلت أربع مجموعات لمناقشة القضايا التالية:

- مجموعة العلم والتكنولوجيا، وقد تولى رئاستها د.فتح الله الشيخ.
 - مجموعة التعليم وتولت رئاستها د.شيرين أبو النجا.
 - ومجموعة الموروث الثقافي والديني وتولاها د.نجيب النخيلي.

و أخير ا مجموعة المشاركة المجتمعية وتولاها المهندس جمال عبد المجيد فراج.

وبعد انتهاء الحوارات داخل كل مجموعة قدمت تقارير المجموعات، وتم التعقيب عليها في جلســـة ختامية.

مؤتمر الخدمة الاجتماعية



في مواجهة المشكلات والظواهر الاجتماعية ٢-٣ ابريل ٢٠٠٠م

إعداد:د.عصام توفيق قمر*

عقدت كلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان مؤتمرها العلمي الدولي الثالث عشر بعنوان :" الخدمة الاجتماعية في مواجهة المشكلات والظواهر الاجتماعية" في الفترة من ٢-٣ ابريل ٢٠٠٠م.

وقد كان المؤتمر تحت رعاية الأستاذ الدكتور / مفيد شهاب وزير التعليم العالى والدولـــــة للبحــث العلمى، والأستاذ الدكتور حسن حسنى رئيس جامعة حلوان.

ونظرا الأهمية الموضوع وحيويته فقد شارك فى حضور الجلسة الافتتاحية للمؤتمر عدد من المسادة الوزراء والمحافظين، بالإضافة الى عدد كبير من السادة أعضاء هيئات التدريس والباحثين والمهتمين من مختلف الجامعات والمراكز البحثية والنقابات والوزارات بمصر، كما شارك أيضا سواء بالحضور أو نقديم بعض الأوراق البحثية وفود من المملكة العربيسة السعودية، الكويست، الدحرين، الإمارات، والأردن.

^{*}باحث بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية.

وقد قام عدد من السادة أسائذة الخدمة الاجتماعية والمتخصصين في مختلف تخصصــــات الخدمــة الاجتماعية ومجالات عملها بتقديم وعرض أوراق عمل حول محاور ثلاث بيانها كالتالي:

الأول: المشكلات الاجتماعية. الثاني التتمية الثقافية. الثالث: التتمية الاجتماعية.

هذا بالإضافة الى ما تم عرضه ومناقشته من دراسات وبحوث بلغت (٣٥ بحثًا) دارت فـــى ســـة مجالات من مجالات الخدمة الاجتماعية هي:

الأسرة والطفولة، التتمية المهنية، الشباب والعمال، التنمية المحلية، المجال المدرسي، مجال الإعاقة الذهنية.

وقد انتهى المؤتمر بمجموعة من التوصيات من أهمها مايلى:

- تركيز بحوث الخدمة الاجتماعية على التدخيل الميهني لمواجهة المشكلات والظواهر
 الاجتماعية.
- أن تهتم الخدمة الاجتماعية بدراسة قضايا محددة تساعد متخذى القرار السياسي في المجتمسع مثل: مواجهة تلوث البيئة في حلوان، أطفال الشوارع، جرائم الاغتصاب، العنف المدرسسي، ضحايا الجريمة، الخدمة الاجتماعية الاسلامية.
- رصد التغيرات الاجتماعية والتعامل المنهجي للخدمة الاجتماعيـــة مــع مشــكلات التغيـير
 الاجتماعي والقنبؤ بمسيرة المجتمع.
- تفعيل الخدمة الاجتماعية للمشاركة الشعبية وتدعيم المؤسسات غير الحكومية لتفعيل دورها فى
 المجتمع المصرى.
- وضع خطة النتمية الثقافية تراعى مخاطر الإغراق الثقافى الذى يتعرض له المجتمع المصرى
 فى ظل العولمة.
- تنظيم برامج للتعليم المستمر للأخصائيين الاجتماعيين تشرف عليها كلية الخدمة الاجتماعيـــة بالتعاون مع الوزارات المختصة بالاستعانة بمراكز البحوث واعــداد القــادة بكليــة الخدمــة الاجتماعية – جامعة حلوان.



مؤتمر مستقبلية للبحث التربوى ١٩-١٧ ابريل ٢٠٠١

إعداد د.عصام توفيق قمر •

عقد هذا المؤتمر بالتعاون بين المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية، وكلية التربية جامعة عيسن شمس، تحت عنوان "مستقبلية للبحث التربوى" ١٩-١٧ ابريل ٢٠٠١، وذلك فسمى مقسر المركسز الرئيسى لاتحاد طلاب المدارس بحى العجوزة بالقاهرة وبر عاية كل من الأستاذ الدكتسور / حسسين كامل بهاء الدين وزير التربية والتعليم، والأستاذ الدكتور / مفيد شهاب وزير التعليم العالى والدولسة للبحث العلمي وتركزت محاور المؤتمر فيما يلى:

المحور الأول: فلسفة البحث التربوي وأهدافه ووظائفه.

المحور الثاني: مجالات البحث التربوي.

المحور الثالث: اشكاليات البحث التربوي.

المحور الرابع: تجارب في مجال تقويم وتطوير البحث التربوي.

وفى اطار المحاور الأربعة السابقة نقدم الباحثون وأعضاء هيئات التدريس من المراكســـز البحثيــــة وكليات النربية بمجموعة من البحوث والدراسات، كما عقدت بالمؤتمر أربع ندوات بيانها كالتالى:

الندوة الأولى واقع البحث التربوى"

وتحدث فيها: أ.د محمود كامل الناقة، أ.د أحمد حجى، أ.د طلعت منصور.

- الندوة الثانية: "البحث التربوي.. رؤى مستقبلية"

وتحدث فيها :أ.د ضياء الدين زاهر،أ.د مدحت أحمد النمر، أ.د مصطفى عبد السميع.

الندوة الثالثة: "البحث التربوي وتطوير التعليم"

وتحدث فيها: أ.د جابر عبد الحميد، أ. فايز مراد مينا، أ.د رسمى عبد الملك.

- الندوة الرابعة: "جودت بحث الفريق في مصر"

وتحدث فيها : أ.د لورانس بسطا، أ.د عصام الدين هلال، أ.د بديوى علام.

^{*}باحث بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية.

وقد انتهى المؤتمر بتقديم عدد من التوصيات، لعل من أهمها:

- ضرورة الاهتمام بالبحوث التجريبية في مختلف القضايا العلمية والتربوية.
- الاهتمام بالقضايا المرتبطة بالمستحدثات التكنولوجية عند التخطيط للبحث الـتربوى في
 المؤسسات والمراكز البحثية التربوية المعنية بذلك.
- ضرورة الاهتمام بتنمية وصقل المهارات البحثية لدى الطلاب سواء فى التعليم المدرسي أو
 التعليم الجامعي.



مؤتمر

نحو استراتيجية لتنمية مرحلة ما بعد محو الأمية

١٠:١٤ سبتمبر ٢٠٠١ (الإسكندرية)

إعداد:د.ضياء الدين زاهر

بمناسبة اليوم العالمي لمحو الأمية وتعليم الكبار عقدت منظمة اليونسكو بالتعاون مع جمعية المسرأة والمجتمع ورشة عمل تستهدف وضع روية استراتيجية لتتمية مرحلة ما بعد محو الأميـــة لتدعيــم برامج وأنشطة تتمية القراءة والكتابة، والمهارات الحياتية، وربطه بالمجتمع، وقد عقدت هذه الندوة في مدينة الإسكندرية حيث تم افتتاحها في مكتبة الإسكندرية ثم انتقلت أعمال الورشة بعد ذلك الـــي فندق دار المحروسة بالإسكندرية.

وقد تضمن اليوم الأول من الورشة تعريف بأهداف الورشة وبرنامجها ثم عرض لوثيقة مشـــروع اليونسكو نحو استراتيجية متكاملة لنتمية مرحلة ما بعد محو الأمية، فمقدمة نظرية حول برامج مــــا بعد محو الأمية.

أما فى اليوم الثانى فقد تضمن شهادات حية من خبرات الجمعيـــات الأهليـــة، وكـــذا خــ برات الجمعات والمراكز البحثية، تلتها مجموعات عمل حول الإنجازات والاشكاليات، وتقويم الــــبرامج وأساليب القياس أعقبتها مناقشات عامة،

وقد حرصت الورشة في يومها الثالث على مناقشة تفصيلية لنتائج مجموعات العمل، وما يتصـــل بالحلول وسبل تجاوز الإشكاليات التي تعانيها القطاعات المختلفة،وقد انتهى اليوم بمحاضرة أساسية نسجت ملامح رؤية مستقبلية استر التجية لتعميق التواصل والتسيق بين كافة القطاعات الرســـمية، والدولية، والأهلية، والأكاديمية، وتتمية مرحلة ما بعد محو الأمية، وقد قدمها الدكتور ضياء الدين زاهر (رئيس تحرير المجلة)، وأعقبتها مناقشات واسعة، وقد أختتمت الورشة فسى صباح البوم التالى.



الندوة العربية حول:

اللغة المستخدمة في التعليم عن بعد والتعليم المفتوح

إعداد:أ.مصطفى عبد الصادق

۲۷/۲۵ أغسطس٢٠٠١

(القاهرة)

الندوة العربية حول اللغة للستخدمة في التعليم عن بعد والتعليم المفتوح(دار الضيافة -حـــــــامعة عـــين خـــــس ٢٧/٣٥ أغسطس١٠٠١) وقد عقدقما المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، وبرنامج الخليج العربي لدعم منظمات الأمم المتحدة الإنجائية بالتعاوذ مع المركز العربي للتعليم والنسية.

تحت رعاية سمو الأمير طلال بن عبد العزيز رئيس برنامج الخليج العربي لدعم منظمات الأمم المتحدة الإنمائية (الأجفنه)، والأستاذ الدكتور مفيد شهاب وزير التعليم العالي والبحث العلمي. ولقد دارت وقائم الندوة حول المحاور الآتية :-

- ♦ إمكانات اللغة العربية على الحاسوب في التعليم عن بعد.
 - ♦ تجارب عالمية في التعليم عن بعد.
 - ♦ أسس الكتابة لبر امج التعليم عن بعد والتعليم المفتوح.
- ♦ لغة الاتصال في برامج التعليم عن بعد بين اللغة الأم واللغات الأجنبية.
 - ♦ تجارب عربية في التعليم عن بعد.
- ♦ وقد بدأت الجلسة الإفتتاحية بكلمات للسيد الأستاذ الدكتور وزير التحليم العالى وكلمـــة المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (الكسو). وكلمة لبرنامج التعليم العربى لدعـم منظمات الأمم المتحدة الإثمائية (اجفنه). ثم كلمة المركز العربـــى للتعليــم والتنميــة (أسد)

وانتهت الندوة إلى التوصيات التالية:-

توصيات ندوة اللغة المستخدمة في التعليم عن بعد

- ♦ تأكيد أهمية اللغة العربية في برامج التعليم عن بعد، والتعليم المفتوح، والتساكيد على قدرتها على أن تنقل كافة إنجازات الحضارة، والنظر إليها لا على أنها مجرد وسيلة اتصال، وإنما هي دعم لذاتينتا، وتأكيد لهوينتا، وتكريما لها بعد أن كرمها الله باعتبارهــــا لغة لكتابه الكريم.
- ♦ مراعاة الأسس العلمية المتعارف عليها في كتابة برامج التعليم عن بعد على نحو يجعلها
 أكثر بسرا.
- ♦ الحرص على تعليم اللغات الأجنبية من أجل إشباع الحاجات الثقافيــة و المعرفيــة مــع
 الأخر.
- ♦ الاستفادة من منشأت التعليم النظامي والقوى البشرية العاملة فيه حتى يمكن تقليل كلفـــــة
 التعليم المفتوح.
 - ♦ تيسير وضع برامج التعليم عن بعد في صورة إلكترونية يسهل تداولها.
 - ♦ الحرص على استخدام المصطلحات المشتركة بين الخبراء في العالم العربي.
 - ♦ العمل على استخدام اللغة في مختلف برامج التعليم.
- ♦ تأكيد الصحة اللغوية في كل ما يقدم لدراسينا في نظم التعليم عـــن بعــد، ومراجعنـــها
 مراجعة لغوية دقيقة.
- ليجاد إطار قياسى موحد بين مواقع تعليم اللغـــة العربيــة الموجــودة علــى شــبكات المعلومات.
- ♦ مناشدة الدول العربية لدعم المؤسسات التعليمية بفلسطين عامـــة، والتعليــم عــن بعـــد بخاصـة، وتقديم الدعم الكافي لها.
- ♦ إتاحة الغرصة لأبناء الشعب الفلسطيني للالتحاق بمؤسسات التعليم عن بعـــد فـــي المجتمع الدول العربية، وتقديم التسهيلات اللازمة لذلك.



مؤتمر

الطفولة العربية : الواقع وآفاق المستقبل

إعداد: د.ضياء الدين زاهر

مؤتمر الطفولة العربية:الواقع وآفاق المستقبل (الغردقة ٣١/٢٩ أكتوبر ٢٠٠١)

عقدت جامعة جنوب الوادى (مركز دراسات الجنوب) المؤتمر بالتعاون مع المركز العربى للتعليم والتنمية، تحت رعاية أد.مفيد شهاب وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى، والغريــق/ مسعد أن، بدة محافظ البحر الأحمر.

ولقد أسهمت فى دعم المؤتمر كل من :منظمة اليونيسيف ، ومكتب التربية العربى لدولة الخليسج، والمجلس القومى للطفولسة و الأمومسة، والصددوق الاجتمساعى للتتميسة، والجامعسة العربيسة (إدارة الطفولة). ومدافظة البحر الأحمر، والكمتب الإقليمى لليونيسكو – بيروت، وشركة زيروكس. ولقد دارت مناقشات المؤتمر وأبحاثه حول المحاور الآتية:

- ♦ الطفولة العربية وتحديات مطلع الألفية الجديدة.دور المؤسسات الإقليمية والدوليسة فسى
 تتمية مستقبل الطفولة العربية.
 - ♦ أدب الطفل. سوء التعامل مع الأطفال.
 - ♦ إستر اتيجيات تنمية الطفل الغير العادى.
 - ♦ صورة الطفل في وسائل الإعلام.
 - ♦ التنشئة الاجتماعية للأطفال.
 - ♦ الثقافة العلمية للطفل.

كما عقدت خلال المؤتمر حلقتي مناقشة حول:

- ♦ المعايير الجديدة لنمو الطفولة العربية.
- ♦ طفل جنوب الوادى واقعه واتجاهات مستقبلية.

وقد ساهم في أبحاث المؤتمر صفوة من أساتذة الجامعات المهتمين بالطفولة العربية، ومجموعة صني كمار المفكر بن والمثقفين المعنيين بممنقل الوطن العربي.

وقد انتهى المؤتمر إلى التوصيات التالية :-

أولا: على المستويات المحلية والوطنية

- ترشيد جهود التنمية البشرية العربية وتواصلها مما ينعكس أنسره ليجابيسا فـــى رعاية الصغار وحسن تربيتهم.
- Y. ضرورة توفير متطلبات " تربية مبكرة " " شاملة ومتكاملة وجامعة " كل الأطفال في كل مرحلة ما قبل المدرسة لتعويض النقص الذى قد يعانى منه الكثيرون وبالذات فى البيئات الشعبية ويحرمهم من التعلم الناجح والانتظام فيه والتقوق فى اجتياز مراحله.
- العمل على نشر الوعى بحقوق الطفل وتقديرها وحمايتها وفنية التعامل معها فى
 البيت والمدرسة ومؤسسات صنع الثقافة فى المجتمع.
- تأكيد حق الطفل المسلم في تعليم القرآن الكريم في مختلـف مراحـل تنشـنته
 و تعليمه في إطار تربية دينية تتكامل.
- ٦. تفعيل الإجراءات القانونية والأمنية والرقابية التي تحول دون استغلال الأطفال في العمل الاحترافي، أو في ترويج وتعاطى المخدرات، وفسى الدعارة أو الاستغلال الجنسي، أو الضباع في الشارع مهملين دون ليواء أو رعاية وتربية.
- ٧. الإفادة من المعطيات العلمية لسبكولوجية النمو لدى الطفــل العربـــى والأخــذ بالمعابير الجديدة التى تعين الآباء والمربين فى التعرف على خصائص النمـــو وســماته وقياس فعالياته فى جوانبه ومستوياته.
- ٨. تفعيل التنشئة الاجتماعية كوظيفة تربوية تعمل لدمج الطفل فى مجتمعـــه وفـــى إطار نقافته، متمرسا بقدرات ومهارات سلوكية تتفق مع شخصيته السوية كذكر أو كـــأنثى دون خوف أو كبت أو عزل.
- و. العمل على تحديث وترقية كفاءات المربين والاختصاصيين العاملين في مؤسسات التنشئة الاجتماعية نظريا و عمليا.

- ١٢. العمل على تغيير أساليب التعليم التقليدية القائمة على التلقين والحفظ والاسترجاع لمعلومات ذرية لا تكون معرفة وظيفية، ولا تقمى قدرات بنائية أو مهارات إيداعية ولسهذا فلابد من تطوير المناهج الدراسية محتوى وطريقة وتقويما مع العناية بالأنشطة المدرسية والتعلم الذاتى و العمل الجماعى والتنافس التعاوني.
- ١١. استثمار وسائل الإعلام والاتصال والمعلوماتية في تقديم رسائل تربويسة وفيسة للأهداف الثقافية للأمة العربية، وملتزمة بقيمها التراثية الأساسسية، ومتكيفة مسم روح العصر العلمية والتقنية، ومتكيفة فسي تتسوع محتوياتها وأساليبها لكل حاجات وقدرات الصعار ولهذا يتوجب إعداد وتساهيل الكوادر الإعلامية في إطار تربية مهنية مستمرة لتفعيل دورهم الوظيفي في هذا المجال للمساهمة في خلق وعي عربي مستثير بقضايا الطفولة وحماية حقوقسها وتساكيد قوميسة معالجسة مشكلاتها.
- ا. ايلاء أهمية خاصة لدور أدب الأطفال في التشئة والترعية والاستمتاع بالمعرفة خلال مر احل الطفولة المخلفة، وهذا يقتضى تتويع أشكال ونماذج إنتاج أنب الأطفال، كما يستلزم مر اعاة القيم الحضارية والدينية للأمة العربية، إلى جانب القيم الإنسانية العامة للمواطنة على المستويات الوطنية والقومية والعالمية فضلا عن حسن الانتقاء من الإنتساج باللغات الأجنبية، ومن الضرورى كذلك مراجعة ناقدة لما هو متاح فعلا من أدب الأطفال في ضوء قيمنا الحضارية والإنسانية، وتتقيتها من رواسب التخلف والجمود والانفاحلاق، وجهاعا زادا ينمى دافعية النقدم والنماء للأطفال ولمجتماعاتهم.
- ١٥ نظرا للأهدية البالغة في تحقيق تكافؤ الفرص بين الذكـــور و الإنــاث (النــوع الاجتماعي) من الأطفال في مختلف ومؤسساتها، وبخاصة في مجال دور الحضانة وياض الأطفال وبرامج الإعلام والتتقيف زعى مستوى القيادات المحلية والوطنية والعربية.
 ثانيا: علم المستوى الإقليمي العربي:

- ١٦. دعوة جامعة الدول العربية ومنظماتها المتخصصة إلى الممل علم مراجعة استر انتجباتها وخططها أو وضع استر انتجبات وخطمط جديدة فسى مجمالات التنميسة البشرية سع النزكيز على أهمية مرحلة الطغولة في مجالات التعليم والصحة و التقيف.
- ١٧. مواصلة الجهود لحث رجال الأعمال والمستثمرين العرب في التعاون لتوجيه استمار انهم نحو صناعة وإنتاج المواد التقافيسة للأطفال بمختلف أشسكال ونماذجها التكنولوجية.

ثالثًا: على المستويات الدولية:

يوصىي المؤتمر منظمات الأمم المتحدة ووكالاتها ولجانها الإقليمية المعنية:

١. ايلاء مزيد من الدعم المالى والفنى لجميع المؤسسات (المركز الإقليمية العربيسة العلمية والبحثية والإنمائية) لتمكينها من القيام من متابعة توصيسات مؤتمس " الطفولة العربية: الواقع وأفاق المستقبل"، وكذلك القيام بدراسات أخرى مكثفة ومتعمقسة لقضايا الطفولة بصورة خاصة، وقضايا التتمية الاجتماعية بصورة عامة، من أجبل تحقيق التتمية البشرية المستدامة. ومن أبرز هذه المؤسسات والمراكز العربية المركز العربسى التعليس والتتمية بالقاهرة، ومركز دراسات الجنوب بجامعة جنوب الوادى التي أخذت في السنوات القليلة الماضية تولى موضوعات التتمية البشرية المستدامة أولوية متقدمة في برامجها.

١٠. تكثيف الاستفادة والاستمائة من الخبرات العلمية والفنية المتوفسرة لدى هذه المؤسسات والمراكز المربية من قبل منظمات الأمم المتحدة لدى هذه المؤسسات والمراكز العربية من قبل منظمات الأمم المتحدة الدولية والإقليمية عند إعـداد الدراسات وعقد المؤتمرات الدولية والإقليمية، وذلك عن طريق التعاقد معهم كمستشارين وخبراء حسسب أنظمة الأمم المتحدة المعمول بها.

توصية خاصة:

من خلال مناقشات المؤتمر في مختلف لجانه وموضوعاته، كانت تسبرز باسستمر ار وبالحساح قضية أطفال الشعب الفلسطيني وما يتعرضون له من قتل وتشريد واعتقال وحرمان من التعليم ومن أبسط حقوق الطفل التي أقرتها شرائع حقوق الأنسان والطفل الدولية. وذلك مسا تمارسه قوات الاحتلال الإسرائيلي، في محاصرة المدن والأقاليم في الضفة للغربية وقطاع غزة. وقسد تجاوزت إسرائيل في التنكيل بالأسر الفاسطينية وأطفالها وهدم بيوتها ونجويعهم مما أدى لإلسي تفشى كثير من الأمراض و الأوبئة بينهم.

• والمؤتمرون يضمون أصواتهم إلى أصوات كل مواطنى أمتهم العربيسة وغيرهم مسن شعوب العالم ممن يدعون إلى الاستقرار والسلام في المنطقة إلى أن تتوقف إسرائيل عسن هذ الإرهاب الذي تمارسه بمختلف الصور والأشكال حتى ينهيا المناخ اللازم السلام فسمي إقرار حق الشعب الفلسطيني في دولته المستقلة على أرضه وتحرير وطنه وتمتعه تمتسم أطفاله بحقوق الإنسان المشروعة.

Contents

Role of Arabic Vowels in determination of both

Semantic and Morphology of Words

Dr.Moustafa Khotp 177-212

Open Forum:

Arab Forum For Prospective Thinking

Dr.Dia Zaher 213-224

Educational Movement 225-243

Contents

Editorial

4-6

Articles in Arabic:

Globalization and Education:

An Analytical Study of " Education For All "

Conferences.

Dr. Nagwa Yousef

9-76

Environmental Education in the Light of Future Challenges.

Dr. Said Teama

77-118

Assessment of Academic Productivity of University

Professor

Dr.AL-Hilali A.AL-Hilali

119-176

Journal Strategic & Innovative research In Arab Education & Human Development

Editor - In - Chief Dr. Dia EL- Din Zaher Editorial Managers Dr.Moustafa Abdel El-Kader ziada Dr. Nadia Yossef Kamal

> Editorial Counsetors Dr. Ahmed El-Mahdi Dr. Hamed Ammar

Editorial Counselors Dr. Hassan El-Balewy Dr. Hassan Salama Dr. Rafica Hammoud Dr. Zeinab El - Naggar Dr. Talaat Hassan Dr. Arafa Ahmed Hassan Dr. Ali Khalil Moustafa

Editorial Secretary Mr. Moustafa Abdel Sadek

All Correspondence Should Be

Dr. Mohamed Al - Ansarv

Addressed to:
The Editor - In - Chief, Future of
Arab Education, to The Folling
Addresse
Zaher-Prof. Dia El - Din
Faculty of Education - Ain Shams
University - Roxy, Misr AL Gididah
Cairo - Egypt Fax + Tel:
4853654 M. 0105102391

Future of Arab Education

Seven Year Issue No.23 October 2001

Published by: Arab Center For Education and Development (ACED)

With:
Arab bureau of
-Education for the Gulf States
-Al- Mansoura University

قواعد النشر بالمجلة

قواعد عامة:

- ♦ تمتم الحملة بنشر البحوث والدراسات الأصيلة، النظرية والتطبيقية شريطة ألا تكون قد سبق نشرها من قبل أو
 تقديمها للنشر في مجلات أحرى .
- ♦ ترحب إنحلة بالنشر و شيئ فروع التربية وعلم النفس وعلوم للسنقيل ، وحاصة فى لليادين التالية: للنساهج وطرائق التدريس وعلم النفس التعليم، تكنولوجها التعليم، اقتصاديات التعليسيم ، المطرماتيسة والمراسسات المستقبلة ، الإدارة التربية واحتماعيالها، الصحة النفسية والتربية الخاصة، تعليم الكبار، التحيط التربية بالمربقة الدينية ، القياس والتقويم التربوي، للتربية للقارئة: وغيرها. وغيم بالمجلة بالميادين السسابقة في علاقاتها التندية المستقبلة.
- ♦ ترحب المحلة بما يصل إليها من مراجعات وعروض علمية حادة للكتب الحديثة، على ألا يزيد حجم المراجعة
 عن خمس صفحات.
- ♦ ترحب المحلة بنشر التقارير عن الندوات والمؤتم ات والإنشطة العلمية والأكاديمية المحتلفة في شمسة ميسادين
 ألعلوم التربوية والمستقبلية ، داخل المنطقة العربية وخارجها.

شروط الكتابة

- يقدم البحث مطبوعاً من نسحتين به ملحص البحث (100-150 كلمة) باللغة العربية و آخر باللغة الإنجمليزية
 مع ديسك بنظام متوافق مع IBM.
- ♦ لا يزيد عدد صفحات البحث عن 30 صفحة في (حجم الكوارتو) على وجه واحد، مع تـــرك مسافة ونصف بين السطر والسطر . وق حالات خاصة يمكن الإثفاق مع هيئة التحرير على شروط نشر البحوث التي تريد عن هذا العدد من الصفحات.
 - ♦ ما نشر في المحلة الا يجوز نشره في مكان آخر ، ويحق للمحلة إعادة نشره بأية صورة أخرى.
- تعرض البحوت المقيمة للنشر على غو سرى− على عكمين من التحصصين الذين يقع موضوع البحث
 ف صحيم فنصصهي، وقد يطلب من الباحث إعادة النظر في زهد في ضوء ما يبديه المحكمون.

المصادر والهوامش ت

- يشار إلى جميع المصادر في من البحث بذكر اسم المؤلف كاملاء وسنة النشر، وورقم الصفحة، بين قوسين
- هكذا مثل (محمد الغنام ، ١٩٨٢ ، ٩٥)، ويذكر لقب المولف الأحنّيي هكذا (Masini , 1993 , 103) .
 - ♦ تدرج المراجع في قائمة خاصة في ثماية البحث مرتبة ألفبائيا حسب الأسلوب التالي :

الكتب: اسم المؤلف، (ناريخ النشر) ، عنوان الكتاب، مدينة النشر، الناشر ، وقم الطبعة ، أرقام الصفحات. المحرف: اسم الباحث، وتاريخ النشر) ، عنوان البحث، اسم الخلة ، وقم الخلة ، وقم العدد ، أرقام الصفحات.

Future of Arab Education



Journal Strategic & Innovative Research in Arab Education & Human Development

Volume 7

Number 23

October 2001

Open Forum

Arab Forum For Prospective Thinking

Dr. Dia Zaher

- Environmental Education in the Light of Future Challenges
 - Dr.Said Teama
- Assessment of Academic Productivity of a University Professor Dr.Al-Hilali A.Al-Hilali
- © Globalization and Education An: Analytical Study of Education for All" Conferences
 - Dr.Nagwa Yousef
- ® Role of Arabic Vowels in determination of both Semantic and Morphology of Words

Dr.Moustafa Khotp

Prospective- book Review, Symposia and Conferences, Education pioneer, Open Forum, Educational Experiences, New Publication